

**GEST2M**

2015 - 2016

Master [120] en sciences de gestion

**A Louvain-la-Neuve - 120 crédits - 2 années - Horaire de jour - En français**Mémoire/Travail de fin d'études : **OUI** - Stage : **optionnel**Activités en anglais: **OUI**Activités sur d'autres sites : **optionnel**Domaine d'études principal : **Sciences économiques et de gestion**Organisé par: **Louvain School of Management (LSM)**Code du programme: **gest2m** - Cadre francophone de certification (CFC): 7**Table des matières**

Introduction .....	2
Profil enseignement .....	3
- Compétences et acquis au terme de la formation .....	3
- Structure du programme .....	5
- Programme détaillé .....	8
- Programme par matière .....	8
- Prérequis entre cours .....	37
- Cours et acquis d'apprentissage du programme .....	38
Informations diverses .....	39
- Conditions d'admission .....	39
- Enseignements supplémentaires .....	42
- Pédagogie .....	44
- Evaluation au cours de la formation .....	44
- Mobilité et internationalisation .....	44
- Formations ultérieures accessibles .....	45
- Gestion et contacts .....	45

## GEST2M - Introduction

### INTRODUCTION

---

#### Introduction

Ce master vous prépare aux fonctions de management dans les organisations privées et publiques. Il développe vos capacités à :

1. intégrer les théories et concepts du management pour une utilisation efficace et maîtrisée dans un univers professionnel ;
2. situer les organisations dans leur contexte socio-économique et institutionnel, pour comprendre les interdépendances entre organisation et environnement et les traduire dans les décisions de gestion ;
3. intégrer les enjeux de la concurrence internationale dans des pratiques de management "socialement responsables".

--> [Le master en Sciences de Gestion, "track Financial Management" et le double diplôme LSM-ICHEC](#)

#### Votre profil

Vous

- êtes bachelier en économie et/ou en gestion et vous souhaitez renforcer vos compétences managériales ;
- désirez entreprendre et transformer des initiatives en réalités économiques ou sociales ;
- tendez vers des fonctions de décision et de gestion ;
- visez l'excellence en management national et international.

#### Votre futur job

La capacité d'entreprendre, de transformer des initiatives en réalités économiques, d'organiser ces activités et d'en assurer la continuité, de trouver les ressources nécessaires et de les combiner de manière adéquate sont les compétences que l'on attend de ceux qui veulent assumer des responsabilités dans la direction et la gestion des entreprises.

Nos diplômés sont présents dans les plus hautes fonctions de direction des entreprises. On les retrouve également dans la consultance, l'audit, les banques, dans l'industrie (gestion de production et des opérations) ou le management environnemental.

#### Votre programme

Au cours de ce master, vous développerez les compétences nécessaires à la maîtrise des enjeux complexes et variés que rencontrent les entreprises dans l'économie de la connaissance

Vous

- apprendrez à modéliser et formaliser les problèmes et situations de gestion
- intégrerez les processus technologiques et en maîtriser leur application dans le monde industriel ;
- renforcerez vos compétences en langues en suivant une partie des cours en anglais ;
- pourrez suivre un quadrimestre de cours au sein d'une des 130 universités partenaires ;
- aurez la possibilité, exclusive en Belgique, d'être sélectionné pour compléter votre programme avec le diplôme du Master in International Management (CEMS) ;
- pourrez avoir l'opportunité de suivre le Bloc 2 du master à l'étranger soit dans le cadre du programme IB (International Business) qui prévoit un séjour d'échange dans une université partenaire et la réalisation d'un stage de 6 mois dans une entreprise en dehors de l'Union Européenne, soit en postulant pour un double diplôme organisé avec nos universités partenaires ;
- pourrez intégrer la spécialisation en « entrepreneuriat » (formation CPME) ou celle en management environnemental ;
- pourrez élargir votre choix d'options grâce à l'offre dans les domaines d'expertise sur les deux campus de la LSM.

## GEST2M - Profil enseignement

### COMPÉTENCES ET ACQUIS AU TERME DE LA FORMATION

#### 1. Vision du diplômé

**Devenir des professionnels socialement responsables ayant une approche transversale des métiers de la gestion** tel est le défi que le diplômé du Master en Sciences de gestion se prépare à relever.

**Le master en sciences de gestion** est un programme qui développe les compétences et expertises transversales nécessaires aux fonctions de management dans les organisations privées ou publiques, nationales ou internationales, marchandes ou non marchandes.

Au terme de ce programme, le diplômé aura développé (y compris via un stage en entreprise et un échange à l'étranger optionnels) les compétences et les savoir-faire qui lui permettront de maîtriser les enjeux complexes et variés que rencontrent les organisations dans la gestion des métiers, des compétences et des processus, que ce soit à un niveau stratégique, tactique ou opérationnel. Il se sera également spécialisé dans une ou plusieurs fonctions du management : management humain, marketing, finance, comptabilité, opérations et logistique, e-business ...

Au terme de ce programme, le diplômé sera :

##### Responsable :

Il est capable de mettre en Œuvre des pratiques de management socialement responsables dans des organisations publiques ou privées en y intégrant les enjeux de la concurrence internationale.

##### Un professionnel :

- Il aura intégré les théories et concepts du management pour une utilisation efficace et maîtrisée dans un univers professionnel ;
- Il est capable de situer les organisations dans leur contexte socio-économique et institutionnel, pour comprendre les interdépendances entre organisation et environnement et les traduire dans les décisions de gestion ;
- Il aura développé une compétence approfondie des fonctions clés du management et de leurs dimensions internationales
- Il est capable de traiter d'une large variété de problème de management en tenant comptes d'environnements économiques, sociaux et politiques divers.

Conscient de la responsabilité propre à sa profession, le diplômé aura intégré une attitude d'acteur critique, capable de prendre des décisions dans des environnements organisationnels, en plaçant **les valeurs éthiques et de gestion socialement responsable** au cŒur de ses préoccupations. Il aura intégré une logique de développement continu qui lui permettra d'être un professionnel faisant preuve de polyvalence, capable de s'adapter et d'évoluer positivement dans son environnement.

#### 2. Le référentiel de compétences

Au terme de ce programme, le diplômé est capable de :

##### Préambule

Le profil de sortie du diplômé en Master en Sciences de gestion est défini par le **référentiel de compétences de la LSM** ([www.lsmcompetencyframework.be](http://www.lsmcompetencyframework.be)) avec pour spécificités :

- un bagage disciplinaire centré sur une formation en économie et gestion avec une approche transversale des fonctions de la gestion ;
- une priorité donnée aux compétences suivantes :
  - Agir en acteur socialement responsable,
  - Maîtriser des savoirs,
  - Agir en contexte international et multiculturel ;
- une possibilité de développer de manière plus approfondie certaines de ces compétences à travers son choix d'options, de tracks, de mémoire, de stage et d'échange.

**Au terme de ce programme, le diplômé est capable de :**

##### 1. Agir en acteur socialement responsable

Agir en tant qu'acteur réflexif, conscient de ses responsabilités, plaçant les valeurs éthiques et humanistes au centre des perspectives.

- 1.1. Faire preuve d'indépendance intellectuelle dans le raisonnement, porter un regard critique et réflexif sur les savoirs (académiques et de sens commun) et pratiques managériales en tenant compte de leur contexte d'émergence et de leurs finalités.
- 1.2. Décider et agir en intégrant des valeurs éthiques, humanistes, d'intégrité, de respect des lois et des conventions, de solidarité citoyenne, de développement durable.
- 1.3. Décider et agir de manière responsable en prenant en considération les répercussions économiques, sociales et environnementales à court, moyen et long terme, et parfois antinomiques, de ses décisions et de ses actes pour les différentes parties prenantes.

##### 2. Maîtriser des savoirs

Maîtriser de manière active et intégrée un corpus de savoirs pluridisciplinaires (connaissances, méthodes, modèles, cadres conceptuels) indispensables pour agir avec expertise dans les différents domaines du management.

- 2.1. Maîtriser un socle de savoirs dans chacun des domaines du management.

- 2.2. Maîtriser des savoirs hautement spécialisées dans un ou deux domaines du management : connaissances et méthodes pointues et récentes, issues de la recherche scientifique.
- 2.3. Articuler des savoirs issus de différents domaines du management.
- 2.4. Activer et appliquer ses savoirs à bon escient face à un problème.
- 2.5. Contribuer au développement de nouveaux savoirs en management.

### 3. Appliquer une démarche scientifique

Analyser et résoudre des problèmes et des situations pluridisciplinaires concrets et complexes de management selon une approche scientifique et systémique.

- 3.1. Mener un raisonnement analytique clair et structuré en appliquant et, en adaptant si nécessaire, des cadres conceptuels et des modèles scientifiquement fondés pour décrire et analyser un problème concret.
- 3.2. Collecter, sélectionner et analyser les informations pertinentes selon des méthodes rigoureuses, avancées et appropriées.
- 3.3. Penser le problème selon une approche systémique et globale : percevoir les différents éléments de la situation, leurs interactions dans une approche dynamique.
- 3.4. Synthétiser avec discernement les éléments essentiels de la situation, faire preuve d'abstraction conceptuelle afin de poser un diagnostic et de dégager des conclusions pertinentes.
- 3.5. Dégager, sur base de l'analyse et du diagnostic, des solutions implémentables en contexte et identifier des priorités d'action.

### 4. Innover et entreprendre

Innover, entreprendre et conduire le changement.

- 4.1. Identifier des opportunités de nouveautés et faire preuve de créativité dans la proposition d'idées originales et utiles, dans un objectif de progrès et d'amélioration, face à des situations qui nécessitent des approches stratégiques nouvelles, en rupture avec des modes de pensée et d'actions usuels dans le métier.
- 4.2. Entreprendre, développer et concrétiser ses idées en un nouveau produit, service, processus ou mode d'organisation en estimant les risques et en étant pragmatique.
- 4.3. S'intégrer, collaborer activement et conduire une dynamique collective de changement et de diffusion sociale des innovations.
- 4.4. Réfléchir et faire évoluer les contenus, les processus et les finalités des pratiques professionnelles.

### 5. Agir en contexte international et multiculturel

Agir dans un rôle d'interface entre des parties prenantes de différentes rationalités, logiques d'action, formations, nationalités, cultures...

- 5.1. Comprendre le fonctionnement interne d'une entreprise : développer une approche globale et intégrée des logiques à l'œuvre dans le fonctionnement d'une organisation.
- 5.2. Situer et comprendre ce fonctionnement dans son contexte socio-économique local et international et discerner les enjeux stratégiques des problèmes et décisions opérationnels.
- 5.3. Comprendre et positionner son rôle personnel et son champ d'action dans le fonctionnement global de l'entreprise, en interface avec les différentes parties prenantes internes et externes.

### 6. Travailler en équipe et en exercer le leadership

S'intégrer et collaborer au sein d'une équipe et exercer un leadership éclairé dans la gestion de ses collaborateurs.

- 6.1. Travailler en équipe: s'intégrer et être capable de collaborer au sein d'une équipe. Etre ouvert et prendre en considération les différents points de vue et modes de pensée, gérer constructivement les divergences et conflits, assumer la diversité.
- 6.2. Exercer un leadership éclairé : fédérer, motiver les différents acteurs et membres d'une équipe, identifier, mobiliser et développer leurs compétences et talents, les guider pour coopérer à la réalisation d'un objectif commun, en s'adaptant aux contraintes de temps et à un contexte en constante évolution.

### 7. Gérer un projet

Définir et piloter un projet jusqu'à son terme en tenant compte des objectifs, des ressources et des contraintes qui caractérisent l'environnement du projet.

- 7.1. Cadrer un projet dans son environnement et en définir les résultats attendus : situer les enjeux et finalités du projet ainsi que les contraintes qui caractérisent son environnement ; définir clairement les objectifs du projet en y associant des indicateurs de performance.
- 7.2. Organiser, piloter et contrôler le processus : structurer et définir le planning des tâches à réaliser (étapes, livrables, échéancier) ; identifier et allouer les ressources humaines et matérielles ; coordonner, déléguer et superviser les tâches ; tenir compte des contraintes et des risques à anticiper.
- 7.3. Prendre et assumer des décisions en contexte d'incertitude : prendre des initiatives et s'engager dans l'action ; anticiper et être proactif, faire preuve de discernement et de capacité de jugement pour prendre des décisions rapides en tenant compte de facteurs multiples et incertains ; assumer les risques et conséquences de ses décisions (se profiler comme un acteur engagé et responsable du résultat).

## 8. Communiquer

Communiquer, dialoguer efficacement et convaincre ses interlocuteurs.

- 8.1. Exprimer un message de façon claire et structurée, tant à l'oral qu'à l'écrit, dans sa langue maternelle et en anglais et idéalement dans une troisième langue, en s'adaptant au public visé et en respectant les standards de communication spécifiques au contexte.
- 8.2. Interagir et dialoguer de façon efficace et respectueuse avec des interlocuteurs variés (supérieurs, pairs, collaborateurs, clients, ...) en situation de face-à-face et de groupe en mobilisant la communication verbale et non verbale : faire preuve de capacités d'écoute, d'empathie, d'assertivité, de critiques constructives.
- 8.3. Convaincre et négocier : comprendre les besoins et points de vue de(s) l'interlocuteur(s), faire valoir ses arguments de façon adaptée, pertinente et convaincante, être capable de dégager des points d'accord, y compris en situation conflictuelle.

## 9. Se développer

Se connaître et être autonome, pouvoir rapidement s'adapter à de nouveaux contextes et y évoluer positivement.

- 9.1. Gérer de façon autonome son travail (self-management) : définir ses priorités, anticiper et planifier l'ensemble des activités de son travail dans le temps, faire preuve de rigueur et de structuration dans son travail, y compris dans un contexte changeant et incertain (faire face aux aléas et aux situations d'urgence).
- 9.2. Se connaître et se maîtriser (self-awareness and self-control) : avoir conscience et gérer ses propres sentiments et émotions, exercer un recul critique sur ses propres productions et actions pour reconnaître ses forces et ses faiblesses, composer avec ses forces et ses faiblesses pour avoir une attitude professionnelle.
- 9.3. Se développer (self-motivation) : se construire un projet professionnel en phase avec ses propres valeurs et aspirations, garder confiance en soi et gérer sa motivation dans la concrétisation de ce projet, persévérer dans des situations difficiles.
- 9.4. Apprendre rapidement et de manière autonome (lifelong self-learning) : développer rapidement et de manière autonome de nouvelles connaissances et compétences indispensables pour évoluer dans son environnement professionnel, apprendre de ses réussites et de ses erreurs dans une logique de développement continu.

## STRUCTURE DU PROGRAMME

Le master 120 en sciences de gestion est composé des 4 éléments suivants :

1. **Un tronc commun de 30 crédits**, incluant le mémoire (20 crédits) ainsi qu'un cours de Responsabilité Sociétale des entreprises (5 crédits) au choix.
2. **Une finalité spécialisée de 30 crédits**, centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives des sciences de gestion : stratégie, finance, contrôle de gestion, marketing et ressources humaines. Ces cours sont proposés en français et en anglais. La finalité spécialisée offre également à l'étudiant la possibilité de réaliser un stage de 10 crédits qui peut être articulé à la problématique traitée dans le mémoire.
3. **Deux options de 15 crédits, composées chacune de 3 cours**. Ces options permettent à l'étudiant de se spécialiser dans un ou deux domaines transversaux ou disciplinaires de la gestion. Certaines options sont entièrement ou partiellement en anglais tandis que d'autres sont exclusivement en français. La langue de l'intitulé du cours correspond à la langue dans laquelle il est enseigné. L'étudiant a accès aux options qui sont offertes sur les deux sites de la Louvain School of Management : Louvain-la-Neuve et Mons. Au total, plus de 30 options différentes sont ainsi proposées aux étudiants en sciences de gestion de la Louvain School of Management.
4. **Un échange international de 30 crédits**, pendant lequel l'étudiant a l'opportunité de suivre des cours dans une des 130 universités partenaires de la Louvain School of Management. Cet échange est remplacé par une option de 15 crédits et 3 cours de 5 crédits pour les étudiants ne partant pas.

Le bloc 1 du master est entièrement consacrée aux cours de la finalité spécialisée et du tronc commun ainsi qu'aux deux options. En bloc 2, le premier quadrimestre permet à l'étudiant de partir en échange tandis que le second quadrimestre est réservé à la réalisation du stage et du mémoire.

[Schéma Structure du Programme.pdf](#)

La Louvain School of Management propose également aux étudiants des masters 120 cinq "tracks" poursuivant des objectifs de formation spécifiques, accessibles après sélection :

- **Le Master in International Management (MIM) de la Community of European Management Schools (CEMS)**

La Louvain School of Management est le partenaire exclusif en Belgique de ce réseau qui réunit les meilleures écoles de gestion européennes et plusieurs partenaires hors Europe depuis quelques années.

Les étudiants inscrits dans le Master in International Management de la CEMS intègrent dans leur programme de première année (60 crédits) une option de trois cours spécifiques à la CEMS ainsi qu'un individuel (20 crédits). Ce programme totalise 138 crédits.

- **Le programme interfacultaire en Création des Petites et Moyennes Entreprises (CPME)**

Ce programme réunit des étudiants de plusieurs facultés de l'UCL et leur fournit les outils d'analyse et de réflexion qui les aideront à comprendre les processus entrepreneuriaux, à créer ou reprendre une entreprise (sprl, asbl, s.a., etc.) ou à développer des projets entrepreneuriaux au sein d'organisations existantes.

Les étudiants inscrits dans ce programme suivent obligatoirement en première année de master les deux options propres à ce programme et réalisent un mémoire en équipe interfacultaire.

### • Le programme International Business ( IB )

Ce programme est destiné aux étudiants désirant s'engager dans une carrière internationale. En combinant une option préparatoire réservée à ce programme, un échange de cours et un stage de 6 mois à l'étranger dans une entreprise multinationale, il consolide l'ouverture d'esprit, les habilités interculturelles, l'adaptabilité et la proactivité indispensables au travail en contexte international.

Les étudiants sélectionnés pour le programme International Business (IB) réalisent leur seconde année d'étude entièrement à l'étranger, en enchaînant un échange international et un stage de 6 mois dans une entreprise multinationale.

### • Le double diplôme (DD)

En cumulant 60 crédits de cours au sein de la Louvain School of Management, 60 crédits de cours dans une des universités partenaires et un mémoire de 20 crédits commun aux deux institutions, les étudiants acquièrent deux diplômes, l'un délivré par la Louvain School of Management et l'autre par l'université partenaire :

- [Aalto University](#) (Helsinki, Finland)
- [Universität zu Köln](#) (Cologne, Germany)
- [Egade](#) (Mexico)
- [Norwegian School of Economics and Business Administration](#) (Bergen, Norway)
- [Universidade NOVA de Lisboa](#) (Lisbon, Portugal)
- [Vytautas Magnus University](#) (Kaunas, Lithuania)
- [KU Leuven](#) (Leuven, Belgium)
- [Instituto Superior Técnico - Technical University of Lisbon](#) (Lisbon, Portugal)

### • Le master en Sciences de Gestion, "track Financial Management" et le double diplôme LSM-ICHEC.

#### REMARQUE :

Les titulaires d'un diplôme universitaire de second cycle ou d'un diplôme universitaire de Bachelier de minimum 240 crédits équivalent au master en sciences de gestion peuvent **bénéficier d'un accès direct en 2ème année du Master 120 en sciences de gestion**. Ce programme comportera, en fonction des dispenses accordées, **60 crédits minimum et 75 crédits maximum**. **Plus d'infos ->**

*Pour un programme-type, ce master totalisera, quels que soient la finalité, les options et/ou les cours au choix sélectionnés un minimum de 120 crédits répartis sur deux blocs annuels correspondant à 60 crédits chacun.*

> [Tronc commun](#) [ prog-2015-gest2m-liag220t.html ]

> [Finalité spécialisée](#) [ prog-2015-gest2m-liag200s ]

Options et/ou cours au choix

- > [Options GEST - 1er Quadrimestre](#) [ prog-2015-gest2m-liag905r.html ]
  - > [LLN - Finance 1 : Asset Management](#) [ prog-2015-gest2m-liag261o.html ]
  - > [LLN - Finance 2 : Governance and control](#) [ prog-2015-gest2m-liag212o.html ]
  - > [MONS - Asset Management](#) [ prog-2015-gest2m-mgesm203o.html ]
  - > [LLN - Marketing stratégique](#) [ prog-2015-gest2m-liag210o.html ]
  - > [MONS - Décisions Marketing](#) [ prog-2015-gest2m-mgesm201o.html ]
  - > [MONS - Communication Marketing](#) [ prog-2015-gest2m-mgesm210o.html ]
  - > [LLN - Ressources humaines et organisations 1](#) [ prog-2015-gest2m-liag250o.html ]
  - > [LLN - European Business I](#) [ prog-2015-gest2m-liag231o.html ]
  - > [LLN - Economics of Strategy and Innovation](#) [ prog-2015-gest2m-liag282o.html ]
  - > [MONS - Revisorat et expertise comptable I](#) [ prog-2015-gest2m-mgesm205o.html ]
  - > [MONS - Revisorat et expertise comptable IV](#) [ prog-2015-gest2m-mgesm213o.html ]
  - > [MONS - Revisorat et expertise comptable III](#) [ prog-2015-gest2m-mgesm212o.html ]
- > [Options mobilité interuniversitaire - 1er Quadri](#) [ prog-2015-gest2m-liag105r.html ]
  - > [NAMUR - Services & Marketing Management 1 : Managing Resources in a Service World](#) [ prog-2015-gest2m-niag238o.html ]
  - > [ICHEC - Développement et gestion Nord-Sud](#) [ prog-2015-gest2m-biag237o.html ]
  - > [ICHEC - Fiscalité](#) [ prog-2015-gest2m-biag239o.html ]
- > [Options GEST - 2e Quadrimestre](#) [ prog-2015-gest2m-liag904r.html ]
  - > [LLN - Ethics in Business : Corporate Social Responsibility \(CSR\)](#) [ prog-2015-gest2m-liag263o.html ]
  - > [LLN - Finance 3 : Corporate Finance](#) [ prog-2015-gest2m-liag213o.html ]
  - > [LLN - Finance 4 : Risk Management](#) [ prog-2015-gest2m-liag214o.html ]
  - > [LLN - Special Issues Marketing](#) [ prog-2015-gest2m-liag260o.html ]
  - > [MONS - Marketing 2 : Marketing et Consommateur](#) [ prog-2015-gest2m-mgesm202o.html ]
  - > [LLN - Management Research](#) [ prog-2015-gest2m-liag350o.html ]
  - > [MONS - Finance 2 : Risk Management](#) [ prog-2015-gest2m-mgesm204o.html ]
  - > [LLN - Innovation 2 : Innovation in the Knowledge Economy](#) [ prog-2015-gest2m-liag227o.html ]
  - > [LLN - Ressources Humaines et organisations II](#) [ prog-2015-gest2m-liag251o.html ]
  - > [LLN - European Business II](#) [ prog-2015-gest2m-liag232o.html ]
  - > [LLN - E-Business](#) [ prog-2015-gest2m-liag253o.html ]
  - > [LLN - Sourcing and Procurement : GSK Biologicals Partnership](#) [ prog-2015-gest2m-liag252o.html ]
  - > [LLN - International Business](#) [ prog-2015-gest2m-liag254o.html ]
  - > [MONS - Revisorat et expertise comptable II](#) [ prog-2015-gest2m-mgesm206o.html ]
  - > [MONS - Logistique et transport](#) [ prog-2015-gest2m-mgesm209o.html ]
- > [Options mobilité interuniversitaire - 2e Quadri](#) [ prog-2015-gest2m-liag104r.html ]
  - > [NAMUR - Services & Marketing Management 2 : Creating Value in a Service World](#) [ prog-2015-gest2m-niag249o.html ]
  - > [LLN - Entrepreneuriat - CPME](#) [ prog-2015-gest2m-liag221o.html ]
  - > [Echange ou COURS](#) [ prog-2015-gest2m-liag112o.html ]

Programmes particuliers

---

- > [Master in International Management \(CEMS MIM\)](#) [ *prog-2015-gest2m-liag231r.html* ]
- > [LLN - Track CFA : Financial Management](#) [ *prog-2015-gest2m-liag235r.html* ]

## GEST2M Programme détaillé

### PROGRAMME PAR MATIÈRE

#### Tronc Commun [30.0]

- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Obligatoire</li> <li>△ Activité non dispensée en 2015-2016</li> <li>⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>⊗ Au choix</li> <li>⊖ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016</li> <li>■ Activité avec prérequis</li> </ul> |
|--|---|

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Un tronc commun de 30 crédits, incluant le mémoire (20 crédits), un cours de Responsabilité Sociétale des entreprises (5 crédits) ainsi que, le cours "Approche philosophique de la stratégie et de l'innovation".*

Bloc  
annuel  
**1 2**

#### ○ Activités liées au mémoire (20 crédits)

○ LLSMD2901	Mémoire	N.		18 Crédits	2q		x
○ LLSMD2094	<b>Séminaire d'accompagnement du mémoire</b> <i>Les séances du séminaire sont réparties sur les deux blocs annuels du master mais ne seront créditées qu'à la fin du bloc annuel 2. À partir du premier bloc de master, vous devez vous inscrire sur iCampus (<a href="https://icampus.uclouvain.be">https://icampus.uclouvain.be</a>), des séances obligatoires ayant déjà lieu en bloc annuel 1.</i>	Anne-Laure Bartier, Chantal de Moerloose, Jean-Yves Gnabo, Robert Peirce	30h	2 Crédits	1 + 2q		x

#### ○ Approche philosophique de la stratégie et de l'innovation (5 crédits)

○ LLSMS2298	Approche philosophique de la stratégie et de l'innovation	Luc de Brabandere		5 Crédits	2q		x
-------------	---	-------------------	--	-----------	----	--	---

#### ○ Responsabilité sociétale de l'entreprise (5 crédits)

1 cours parmi :

⊗ LLSMS2098	Responsabilité sociétale des entreprises	Thierry Bréchet, Carlos Desmet (suppléante Valérie Swaen), Valérie Swaen		30h	5 Crédits	1q	x
⊗ LLSMS2099	Corporate Social Responsibility	Ina Aust-Gronarz		30h	5 Crédits	1q	x
⊗ LESPO2212	Social responsibility in Economic life	Axel Gosseries		15h	5 Crédits	1q	x
⊗ LLSMS2397	Sociale verantwoordelijkheid van bedrijven	Sabine Denis		30h+15h	5 Crédits	1q	x



**Finalité spécialisée [30.0]**

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

La finalité spécialisée de 30 crédits est centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives des sciences de gestion : Stratégie, Finance, Contrôle de gestion, Marketing et Ressources humaines. La finalité spécialisée offre également à l'étudiant la possibilité de réaliser un stage de 10 crédits.

Bloc  
annuel

1 2

**o Fonctions du management (20 crédits)**

L'étudiant choisit 4 cours parmi les 5 fonctions du management suivantes. Il choisit au moins 2 cours en anglais.

**⊗ Contrôle de gestion (5 crédits)**

⊗ LLSMF2001	<b>Contrôle de gestion</b> <i>Incompatible avec le cours LLSMF 2016 - Pilotage de la performance</i>	Yves De Rongé	30h	5 Crédits	1q	x
⊗ LLSMS2101	<b>Management Accounting</b>	Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	2q	x

**⊗ Finance (5 crédits)**

⊗ LLSMF2000	<b>Finance approfondie</b>	Sophie Béreau	30h	5 Crédits	1q	△ x
⊗ LLSMS2100	<b>Advanced finance</b>	Sophie Béreau, Leonardo Iania, Leonardo Iania (supplémentaire Sophie Béreau)	30h	5 Crédits	1q	x

**⊗ Stratégie (5 crédits)**

⊗ LLSMF2003	<b>Management stratégique approfondi</b>	Régis Coeurderoy	30h	5 Crédits	2q	x
⊗ LLSMS2103	<b>Advanced Strategic Management</b>	Guilhem Bascle	30h	5 Crédits	2q	x

**⊗ Marketing (5 crédits)**

⊗ LLSMF2002	<b>Marketing approfondi</b>	Isabelle Schuiling (supplémentaire Valérie Swaen), Valérie Swaen	30h	5 Crédits	1q	x
⊗ LLSMS2102	<b>Advanced Marketing</b>	Isabelle Schuiling (supplémentaire Valérie Swaen), Valérie Swaen	30h	5 Crédits	1q	x

**⊗ Ressources humaines (5 crédits)**

⊗ LLSMF2004	<b>Management des ressources humaines approfondi</b>	Michaël Dubois, Evelyne Léonard	30h	5 Crédits	2q	x
⊗ LLSMS2104	<b>Advanced Human Resource Management</b>	Ina Aust-Gronarz	30h	5 Crédits	1q	x

**o Stage OU cours au choix (10 crédits)**

Pour les étudiants en Master 120 en Sciences de gestion, le stage est optionnel. Les étudiants qui ne font pas le choix du stage prendront 2 cours pour un total de 10 crédits, parmi : a) les cours qui n'auront pas encore été sélectionnés dans les options déjà suivies en bloc annuel 1 et/ou b) parmi la liste de cours au choix ci-dessous.

**⊗ Stage (10 crédits)**

○ LLSMD2915	<b>Stage avec accompagnement</b>	N.		8 Crédits	2q	x
-------------	----------------------------------	----	--	-----------	----	---

						Bloc annuel	
						1	2
○ LLSMD2095	Séminaire d'accompagnement du stage	John Cultiaux, Nathalie Delobbe, Thomas Périlleux (coord.), Mathieu Van Vyve	15h	2 Crédits	2q		x

### ⊗ Stage IB (10 crédits)

Pour les étudiants IB, le stage IB est obligatoire et leur est exclusivement réservé.

○ LLSMD2916	International Internship	N.		8 Crédits	2q		x
○ LLSMD2914	International Internship's Coaching	Christophe Lejeune	30h	2 Crédits	2q		x

### ⊗ Cours au choix - 2e quadrimestre (10 crédits)

⊗ LLSMF2007	Gestion du changement	Mélanie Latiers (supplémente Alain Vas), Alain Vas	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMF2008	Droit des affaires	Henri Culot	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMF2011	Knowledge management	Françoise de Viron	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2003	Brand Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2006	Strategic Communication	Jacques François	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2007	E-Marketing	Anne-Cécile Jeandrain	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2014	Entrepreneurial finance	Axel Funhoff (supplémente Philippe Grégoire), Philippe Grégoire	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2019	Risk Management of Financial Institutions (Part 1)	Luc Henrard	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2063	Industrial Relations in Europe	Maria Jepsen (supplémente Evelyne Léonard), Evelyne Léonard, Philippe Pochet (supplémente Evelyne Léonard)	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2071	Comportement organisationnel	Nathalie Delobbe	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2073	Gestion stratégique des ressources humaines	Nathalie Delobbe	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2096	Supply Chain Management	Pierre Semal	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2374	Economics of the Internet	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	2q	x	x

**Options et/ou cours au choix [30.0]****Les options**

En **master**, l'étudiant **se spécialise** en choisissant **une majeure constituée de 2 options de 15 crédits** chacune: une option au premier quadrimestre et une option au second quadrimestre.

Des options sont offertes sur les deux sites de la LSM, Louvain-la-Neuve et Mons. La mobilité des étudiants entre les sites de Mons et LLN a été facilitée en concentrant au moins trois cours d'une même option sur un seul jour de la semaine.

Les options de la majeure en

**MARKETING****Quadrimestre 1**

- Marketing stratégique (LLN)
- Décisions marketing (Mons)
- Communication marketing (Mons)
- Services & marketing management 1 (UNamur)

**Quadrimestre 2**

- Special Issues Marketing (LLN)
- E-Business (LLN)
- Digital Marketing (Mons)
- Services & marketing management 2 (UNamur)

Les options de la majeure en  
**STRATEGIE et ORGANISATION**

**Quadrimestre 1**

- Ressources humaines et organisations 1 (LLN)
- Economics of Strategy and Innovation (LLN)
- European Business 1 (LLN)

**Quadrimestre 2**

- Ressources humaines et organisations 2 (LLN)
- Innovation in the Knowledge Economy (LLN)
- European Business 2 (LLN)
- E-Business (LLN)
- Ethics in Business : CSR (LLN)
- Logistique et transport (Mons)

Les options des 3 majeures en **FINANCE**

**Majeure en "Governance and Control" (LLN)**

- Governance and Control 1 (Q1)
- Governance and Control 2 (Q2)

**Majeure en "Corporate Finance" (LLN)**

- Corporate Finance 1 (Q1)
- Corporate Finance 2 (Q2)

**Majeure en "Financial Management" (Mons)**

- Asset Management (Q1)
- Risk Management (Q2)

La majeure "Révisorat", exclusivement disponible sur le site de Mons, est donnée sur plusieurs années. Révisorat 1 et 2 doivent d'abord être réussis avant de pouvoir prendre Révisorat 3. Révisorat 4 est une option facultative sans nécessité de prérequis des autres options de révisorat.

[Options quadrimestre 1](#)

[Options quadrimestre 2](#)

[Options mobilité interuniversitaire - Quadri 1](#)

[Options mobilité interuniversitaire - Quadri 2](#)

**Les options au sein des programmes particuliers****Programme CPME**

L'étudiant sélectionné et inscrit dans ce programme suit obligatoirement 30 crédits de cours de l'option CPME, à la place des 2 options de 15 crédits. > [Entrepreneuriat - CPME](#)

**Programme CFA**

L'étudiant inscrit dans ce programme de finance avancée suivra obligatoirement les 3 options suivantes et dans l'ordre: "Asset Management" à Mons, "Risk Management" à Mons, "Advanced Financial Analysis" à l'ICHEC Bruxelles (accessible sous conditions). > [Track CFA: Financial Management](#)

**Programme IB**

L'étudiant sélectionné dans ce programme suit obligatoirement 15 crédits de cours de l'option IB au quadrimestre 2 à la place de l'option de sa majeure choisie. > [International Business](#)

**Double-diplôme**

L'étudiant sélectionné pour un double-diplôme suit obligatoirement 15 crédits de l'option de sa majeure et en lien avec son projet académique du double-diplôme. > [Double-diplômes à la LSM](#)

**Programme CEMS-MIM**

L'étudiant sélectionné dans ce programme suit obligatoirement 15 crédits de cours de l'option CEMS au quadrimestre 2 à la place de l'option de sa majeure choisie. > [CEMS - MIM](#)

**Echange académique à l'étranger ou en Belgique**

L'étudiant, qui a acquis à la session de juin 55 crédits de niveau master et qui a respecté la procédure d'application à un échange, suivra un programme d'études de 30 crédits dans une université partenaire. > [Echange classique](#)

L'étudiant qui ne part pas en échange suit 30 crédits de cours au sein de la LSM. > [Echange OU cours au choix](#)

**Options GEST - 1er Quadrimestre**

- > [LLN - Finance 1 : Asset Management](#) [ prog-2015-gest2m-liag261o ]
- > [LLN - Finance 2 : Governance and control](#) [ prog-2015-gest2m-liag212o ]
- > [MONS - Asset Management](#) [ prog-2015-gest2m-mgesm203o ]
- > [LLN - Marketing stratégique](#) [ prog-2015-gest2m-liag210o ]
- > [MONS - Décisions Marketing](#) [ prog-2015-gest2m-mgesm201o ]
- > [MONS - Communication Marketing](#) [ prog-2015-gest2m-mgesm210o ]
- > [LLN - Ressources humaines et organisations 1](#) [ prog-2015-gest2m-liag250o ]

- > LLN - European Business I [ prog-2015-gest2m-liag231o ]
- > LLN - Economics of Strategy and Innovation [ prog-2015-gest2m-liag282o ]
- > MONS - Revisorat et expertise comptable I [ prog-2015-gest2m-mgesm205o ]
- > MONS - Revisorat et expertise comptable IV [ prog-2015-gest2m-mgesm213o ]
- > MONS - Revisorat et expertise comptable III [ prog-2015-gest2m-mgesm212o ]

#### Options mobilité interuniversitaire - 1er Quadri

---

- > NAMUR - Services & Marketing Management 1 : Managing Resources in a Service World [ prog-2015-gest2m-niag238o ]
- > ICHEC - Développement et gestion Nord-Sud [ prog-2015-gest2m-biag237o ]
- > ICHEC - Fiscalité [ prog-2015-gest2m-biag239o ]

#### Options GEST - 2e Quadrimestre

---

- > LLN - Ethics in Business : Corporate Social Responsibility (CSR) [ prog-2015-gest2m-liag263o ]
- > LLN - Finance 3 : Corporate Finance [ prog-2015-gest2m-liag213o ]
- > LLN - Finance 4 : Risk Management [ prog-2015-gest2m-liag214o ]
- > LLN - Special Issues Marketing [ prog-2015-gest2m-liag260o ]
- > MONS - Marketing 2 : Marketing et Consommateur [ prog-2015-gest2m-mgesm202o ]
- > LLN - Management Research [ prog-2015-gest2m-liag350o ]
- > MONS - Finance 2 : Risk Management [ prog-2015-gest2m-mgesm204o ]
- > LLN - Innovation 2 : Innovation in the Knowledge Economy [ prog-2015-gest2m-liag227o ]
- > LLN - Ressources Humaines et organisations II [ prog-2015-gest2m-liag251o ]
- > LLN - European Business II [ prog-2015-gest2m-liag232o ]
- > LLN - E-Business [ prog-2015-gest2m-liag253o ]
- > LLN - Sourcing and Procurement : GSK Biologicals Partnership [ prog-2015-gest2m-liag252o ]
- > LLN - International Business [ prog-2015-gest2m-liag254o ]
- > MONS - Revisorat et expertise comptable II [ prog-2015-gest2m-mgesm206o ]
- > MONS - Logistique et transport [ prog-2015-gest2m-mgesm209o ]

#### Options mobilité interuniversitaire - 2e Quadri

---

- > NAMUR - Services & Marketing Management 2 : Creating Value in a Service World [ prog-2015-gest2m-niag249o ]
- > LLN - Entrepreneuriat - CPME [ prog-2015-gest2m-liag221o ]
- > Echange ou COURS [ prog-2015-gest2m-liag112o ]

## Options GEST - 1er Quadrimestre

**LLN - Finance 1 : Asset Management [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Incompatible avec l'option "Asset Management" à Mons.

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/>	LLSMS2213	Equity & Fixed Income	Bruno Colmant, Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q	x x
<b>o 2 cours au choix: (10 crédits)</b>							
<input type="checkbox"/>	LLSMS2017	International Accounting Standards	Bruno Colmant	30h	5 Crédits	1q	x x
<input type="checkbox"/>	LLSMS2215	Derivative Securities	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q	x x
<input type="checkbox"/>	LLSMS2012	Financial Market's	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q	x x

**LLN - Finance 2 : Governance and control [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

3 cours parmi :

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="checkbox"/>	LLSMS2090	Auditing	Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	1q	x x
<input type="checkbox"/>	LLSMS2017	International Accounting Standards	Bruno Colmant	30h	5 Crédits	1q	x x
<input type="checkbox"/>	LLSMS2018	European Corporate Governance <i>En cas de conflit horaire, le choix de ce cours ne vous permet pas de vous inscrire au cours LLSMF2016 - Pilotage de la performance.</i>	Karine Cerrada Cristia, Philippe Lambrecht	30h	5 Crédits	1q	x x
<input type="checkbox"/>	LLSMF2016	Pilotage de la performance <i>Prérequis : LLSMF2001 - Contrôle de gestion. En cas de conflit horaire, le choix de ce cours LLSMF2016 ne vous permet pas de vous inscrire au cours LLSMS2018 - European Corporate Governance.</i>	Yves De Rongé	30h	5 Crédits	1q	x x
<input type="checkbox"/>	LLSMF2009	Fiscalité	Marcel Gérard	30h	5 Crédits	1q	x x

**MONS - Asset Management [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Incompatible avec l'option "Finance 1 : Asset Management" à Louvain-la-Neuve.

							Bloc annuel	
							1	2
○ MGEST2168	Equity Valuation	Mikael Petitjean, Xavier Piret	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x	
○ MGEST2170	Fixed Income Analysis	Isabelle Platten, Frédéric Vrins	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x	
○ MGEST2164	Derivative Securities	Isabelle Platten	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x	

### LLN - Marketing stratégique [15.0]

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
○ LLSMS2000	Etudes et modèles de marché	Nicolas Kervyn de Meerendré, Marie-Paule Kestemont, Matthieu Van Pachterbeke (suppl&eacute;e Marie- Paule Kestemont)	30h	5 Crédits	1q	x	x	

#### ○ 2 cours parmi :

⊗ LLSMS2001	Comportement du consommateur	Nicolas Kervyn de Meerendré, Nicolas Kervyn de Meerendré (suppl&eacute;e Val&eacute;rie Swaen), Valérie Swaen	30h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LLSMS2002	Marketing international	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LLSMS2004	Business to Business marketing	Baudouin Meunier	30h	5 Crédits	1q	x	x

### MONS - Décisions Marketing [15.0]

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
○ MGEST2125	Distribution	Caroline Ducarroz, Nadia Sinigaglia (suppl&eacute;e Caroline Ducarroz)	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x	
○ MGEST2126	Price Management (BASF Partnership)	Caroline Ducarroz, Nadia Sinigaglia (suppl&eacute;e Caroline Ducarroz)	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x	
○ MGEST2131	Product and Innovation (BASF Partnership)	Claude Pecheux	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x	

**MONS - Communication Marketing [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> MCOMU2202	Marketing Communications	Claude Pecheux	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> MCOMU2203	Processus de création publicitaire	Marc Soumillion	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> MCOMU2204	Méthodologie de la communication marketing	Nicolas Lambert, Ingrid Poncin	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x

**LLN - Ressources humaines et organisations 1 [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LLSMS2070	Diagnostic organisationnel	Evelyne Léonard, Laurent Taskin (supplémente Evelyne Léonard)	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> LLSMS2072	Sociologie clinique du travail	Thomas Périlleux	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> LLSMS2074	Problématiques et pratiques contemporaines en GRH	Farid Ben Hassel, Philippe Depaepe	30h	5 Crédits	1q	x	x

**LLN - European Business I [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LLSMS2060	European Economic Policy	Eric Cornuel, Didier Reynders	30h	5 Crédits	1q	x	
<b>o 2 cours parmi:</b>							
<input type="checkbox"/> LLSMS2017	International Accounting Standards	Bruno Colmant	30h	5 Crédits	1q	x	
<input type="checkbox"/> LLSMS2018	European Corporate Governance	Karine Cerrada Cristia, Philippe Lambrecht	30h	5 Crédits	1q	x	
<input type="checkbox"/> LECON2864	Regulation: Theory and Practice - UNamur (A de Streef) A l'Université de Namur (UNamur)	N.	30h	5 Crédits	1q	x	
<input type="checkbox"/> LLSMS2061	Corporate Strategy in Europe Prérequis : Avoir suivi un cours en stratégie (A voir avec le titulaire du cours).	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	1q	x	

**LLN - Economics of Strategy and Innovation [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

3 cours parmi :

						Bloc annuel		
						1	2	
<input type="checkbox"/>	LECON2372	Economics of Competition Policy	Elisabeth Van Hecke	30h	5 Crédits	1q	x	
<input type="checkbox"/>	LLSMS2041	Economics of Innovation	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	1q	x	
<input type="checkbox"/>	LECON2864	Regulation: Theory and Practice - UNamur (A de Streeel)	N.	30h	5 Crédits	1q	x	
<input type="checkbox"/>	LECON2370	Industrial Organization and Competition Policy <i>Prérequis : LECGE1330 - Industrial Organization ou cours équivalent.</i>	Elisabeth Van Hecke	30h	5 Crédits	1q	x	

**MONS - Revisorat et expertise comptable I [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel		
						1	2	
<input type="radio"/>	MGEST2136	Contrôle interne et gestion des risques	Bénédicte Vessié	45h+0h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/>	MGEST2138	Fichiers comptables et contrôle des comptabilités informatisées	Dominique Helbois	45h+0h	2 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/>	MGEST2140	Droit comptable	Yvan Stempniewsky	45h+0h	4 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/>	MGEST2139	Règles d'évaluation	Anne-Catherine Provost	30h+15h	4 Crédits	1q	x	

**MONS - Revisorat et expertise comptable IV [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Option facultative pour les étudiants inscrits en revisorat (programme à 135 crédits). L'étudiant peut prendre 1, 2 ou 3 cours de cette option.

						Bloc annuel		
						1	2	
<input type="checkbox"/>	MDROI2144	Droit de l'entreprise en difficulté	Raphaël Gevers	30h+0h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="checkbox"/>	MINFO1301	Gestion de données informatisées	François Fouss	30h+15h	4 Crédits	1q	x	x
<input type="checkbox"/>	MGEST2220	Impôt des sociétés	Jean Thilmany	30h+0h	6 Crédits	1q	x	x



**MONS - Revisorat et expertise comptable III [15.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Prérequis obligatoires: options "revisorat et expertise comptable I et II"*Bloc  
annuel

1 2

● MGEST2209	Aspects légaux et normatifs du contrôle	Yvan Stempniewsky	30h+0h	3 Crédits	1q		x
● MGEST2210	Audit et compétences professionnelles	Bénédicte Vessié	60h+0h	6 Crédits	1q		x
● MGEST2211	Déontologie des professions comptables	Yvan Stempniewsky, Benoît Vanderstichelen	30h+0h	3 Crédits	1q		x
● MGEST2212	Normes d'audit internationales	Bénédicte Vessié	30h+0h	3 Crédits	1q		x

## Options mobilité interuniversitaire - 1er Quadri

Toutes les options offertes dans le cadre de la mobilité interuniversitaire en collaboration avec l'ICHEC ne peuvent être suivies qu'en 2e bloc annuel.

### NAMUR - Services & Marketing Management 1 : Managing Resources in a Service World [15.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

3 cours parmi :

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="checkbox"/>	LELMS2407	Methods for Service & Marketing research	N.	30h	5 Crédits	1q	x x
<input type="checkbox"/>	LELMS2414	Services Operations Management	N.	30h	5 Crédits	1q	x x
<input type="checkbox"/>	LELMS2415	Gestion des relations interpersonnelles	N.	30h	5 Crédits	1q	x x
<input type="checkbox"/>	LELMS2401	Managing the Servicescape - Introducing to the World of Service	N.	30h	5 Crédits	1q	x x

### ICHEC - Développement et gestion Nord-Sud [15.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Option disponible uniquement en bloc annuel 2.

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/>	LPEDV2210	Problématiques de développement et projet de gestion	N.	60h	5 Crédits	1q	x
<input type="radio"/>	LPEDV2220	Spécificités de la gestion dans les pays du Sud	N.	60h	5 Crédits	1q	x
<input type="radio"/>	LPEDV2230	Economie et politiques de développement	N.	60h	5 Crédits	1q	x

### ICHEC - Fiscalité [15.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Option disponible uniquement en bloc annuel 2.

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/>	LFISC2210	Fiscalité des entreprises	N.	60h	5 Crédits	1q	x
<input type="radio"/>	LFISC2220	Impôt sur le revenu des personnes physiques	N.	60h	5 Crédits	1q	x
<input type="radio"/>	LFISC2230	Principles of international taxation of Enterprises	N.	60h	5 Crédits	1q	x

Options GEST - 2e Quadrimestre

**LLN - Ethics in Business : Corporate Social Responsibility (CSR) [15.0]**

- Obligatoire
- △ Activité non dispensée en 2015-2016
- ⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- ⊗ Au choix
- ⊖ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016
- Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
○ LLSMS2222	Advanced Seminar in Corporate Social Responsibility	N.	30h	5 Crédits	2q △	x	x	
<b>○ 3 cours au choix :</b>								
⊗ LECON2340	Economie et société	Isabelle Ferreras, Géraldine Thiry	30h	5 Crédits	2q	x	x	
⊗ LSPRI2225	Publics policies of Sustainability in the European Union	David Aubin	30h	5 Crédits	△ ⊖	x	x	
⊗ LFSA2202	Ethics and ICT	Axel Gosseries, Olivier Pereira	30h	5 Crédits	2q	x	x	
⊗ LCPME2005	Social Entrepreneurship	Sophie Bacq	30h	5 Crédits	2q	x	x	

**LLN - Finance 3 : Corporate Finance [15.0]**

- Obligatoire
- △ Activité non dispensée en 2015-2016
- ⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- ⊗ Au choix
- ⊖ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016
- Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
○ LLSMS2010	Finance d'entreprise	Ilham Riachi	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<b>○ 2 cours parmi : (10 crédits)</b>								
⊗ LLSMS2013	Empirical Finance <i>Prérequis : cours en finance d'entreprise.</i>	Sophie Béreau	30h	5 Crédits	2q	x	x	
⊗ LLSMS2014	Entrepreneurial finance	Axel Funhoff (suppl&eacute;e Philippe Gr&eacute;goire), Philippe Grégoire	30h	5 Crédits	2q	x	x	
⊗ LLSMF2008	Droit des affaires	Henri Culot	30h	5 Crédits	2q	x	x	

**LLN - Finance 4 : Risk Management [15.0]**

- Obligatoire
- △ Activité non dispensée en 2015-2016
- ⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- ⊗ Au choix
- ⊖ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016
- Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Incompatible avec l'option "Risk Management" à Mons.*

						Bloc annuel	
						1	2
○ LLSMS2019	Risk Management of Financial Institutions (Part 1)	Luc Henrard	30h	5 Crédits	2q	x	x
○ LLSMS2020	Risk Management of Financial Institutions (Part 2)	Luc Henrard	30h	5 Crédits	2q	x	x
<b>○ 1 cours parmi : (5 crédits)</b>							
⊗ LDROP2032	Droit des produits financiers <i>Accès limité</i>	Mathieu Duplat, Gaëtane Schaeken Willemaers	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LDROP2033	Droit bancaire <i>Accès limité</i>	André-Pierre André- Dumont, Denis Philippe	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2108	International Financial Management	Denis Knaepen	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2212	Portfolio Management	Christophe Dispas	30h	5 Crédits	2q	x	x

### LLN - Special Issues Marketing [15.0]

- Obligatoire  
 △ Activité non dispensée en 2015-2016  
 ⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016  
 ⊗ Au choix  
 ⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 ■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
○ LLSMS2005	Méthodes avancées de recherche marketing	Marie-Paule Kestemont, Christophe Leys (suppl&eacute;e Marie- Paule Kestemont)	30h	5 Crédits	2q	x	x
<b>○ 2 cours parmi :</b>							
⊗ LLSMS2003	Brand Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2006	Strategic Communication	Jacques François	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2007	E-Marketing	Anne-Cécile Jeandrain	30h	5 Crédits	2q	x	x

### MONS - Marketing 2 : Marketing et Consommateur [15.0]

- Obligatoire  
 △ Activité non dispensée en 2015-2016  
 ⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016  
 ⊗ Au choix  
 ⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 ■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
○ MGEST2145	Advanced Topics in Consumer Research	Nadia Sinigaglia	30h+0h	5 Crédits	2q	x	
○ MGEST2127	Comportement du consommateur	Ingrid Poncin	30h+0h	5 Crédits	2q	x	
○ MGEST2128	Méthodes et modèles en marketing	Caroline Ducarroz, Claude Pecheux	30h+0h	5 Crédits	2q	x	

**LLN - Management Research [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option est destinée à préparer les étudiants souhaitant entreprendre ultérieurement un doctorat.

							Bloc annuel	
							1	2
<input type="radio"/> LLSMA2001	Epistemology of management	Joseph Amougou (suppl&eacute;e Mattheu de Nanteuil), Mattheu de Nanteuil	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<input type="radio"/> LLSMA2002	Quantitative Research Methods	Philippe Chevalier, Assaad El Akremi	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<input type="radio"/> LLSMA2004	Qualitative Research Methods	Alain Decrop, Laurent Taskin	30h	5 Crédits	2q	x	x	

**MONS - Finance 2 : Risk Management [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
<input type="radio"/> MGEST2160	Risk Management and Financial Institutions	Isabelle Platten, Pascal Van Wynendaele (suppl&eacute;e Isabelle Platten)	30h+0h	5 Crédits	2q	x		
<input type="radio"/> MGEST2161	Portfolio Management	Catherine D'Hondt, Mikael Petitjean, Xavier Piret	30h+0h	5 Crédits	2q	x		

**o Cours spécifiques - 1 cours parmi : (5 crédits)**

Les étudiants du track "Financial Management" doivent prendre le cours MGEST2141A. Tous les autres étudiants doivent prendre le cours MGEST2163.

<input type="checkbox"/> MGEST2141A	IAS & IFRS - Partie I	N.	30h	5 Crédits	2q	x	
<input type="checkbox"/> MGEST2163	Trading and Exchanges	Catherine D'Hondt, Catherine D'Hondt (suppl&eacute;e Rudy De Winne), Rudy De Winne	30h+0h	5 Crédits	2q	x	

**LLN - Innovation 2 : Innovation in the Knowledge Economy [15.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
● LLSMS2374	Economics of the Internet	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<b>o 2 cours au choix :</b>								
⊗ LLSMS2115	E-Management	Olivier de Broqueville	30h	5 Crédits	2q	x	x	
⊗ LLSMF2011	Knowledge management	Françoise de Viron	30h	5 Crédits	2q	x	x	
⊗ LDROP2102	Droits intellectuels et nouvelles technologies	Alain Strowel	30h	5 Crédits	2q	x	x	
⊗ LDROP2101	Management of Intellectual Property Rights	Dominique Kaesmacher, Alain Strowel, François Wéry	30h	5 Crédits	2q	x	x	
⊗ LLSMF2107	Strategic Management of Information Systems	Philippe Guillaume, Philippe Guillaume (suppl&eacute;e Jean Vanderdonckt), Jean Vanderdonckt	30h	5 Crédits	2q	x	x	

**LLN - Ressources Humaines et organisations II [15.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

3 cours parmi :

							Bloc annuel	
							1	2
⊗ LLSMS2073	Gestion stratégique des ressources humaines	Nathalie Delobbe	30h	5 Crédits	2q	x	x	
⊗ LLSMS2071	Comportement organisationnel	Nathalie Delobbe	30h	5 Crédits	2q	x	x	
⊗ LLSMS2075	Sensibilisation à la dynamique de groupe <i>Accès limité. Sélection faite en début d'année académique. Voir iCampus pour les conditions d'accès.</i>	Patrice Gobert, Pierre Meurens	30h	5 Crédits	2q	x	x	
⊗ LLSMF2007	Gestion du changement	Mélanie Latiers (suppl&eacute;e Alain Vas), Alain Vas	30h	5 Crédits	2q	x	x	
⊗ LLSMS2063	Industrial Relations in Europe	María Jepsen (suppl&eacute;e Evelyne L&eacute;onard), Evelyne Léonard, Philippe Pochet (suppl&eacute;e Evelyne L&eacute;onard)	30h	5 Crédits	2q	x	x	

**LLN - European Business II [15.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

3 cours parmi:

						Bloc annuel	
						1	2
⊗ LLSMS2065	<b>Cross Cultural Competences and Management</b> <i>Ce cours est prioritaire pour les étudiants CEMS et IB. Accès limité pour les étudiants en European Business, uniquement avec l'accord du professeur. Voir les conditions d'accès sur iCampus.</i>	Ina Aust-Gronarz, Sunita Malhotra	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2062	<b>Manangement of European Companies (Business Cases)</b>	Eric Cornuel	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2063	<b>Industrial Relations in Europe</b>	Maria Jepsen (suppléante Evelyne Léonard), Evelyne Léonard, Philippe Pochet (suppléante Evelyne Léonard)	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2064	<b>European Public Affairs</b>	Jean- Christophe Defraigne	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LECON2042	<b>Globalization, firms and trade</b>	Gonzague Vannoorenberg	30h	5 Crédits	2q	x	x

**LLN - E-Business [15.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

3 cours parmi :

						Bloc annuel	
						1	2
⊗ LLSMF2011	<b>Knowledge management</b>	Françoise de Viron	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2007	<b>E-Marketing</b>	Anne-Cécile Jeandrain	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2115	<b>E-Management</b>	Olivier de Broqueville	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2096	<b>Supply Chain Management</b>	Pierre Semal	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMF2107	<b>Strategic Management of Information Systems</b>	Philippe Guillaume, Philippe Guillaume (suppléante Jean Vanderdonck), Jean Vanderdonck	30h	5 Crédits	2q	x	x

**LLN - Sourcing and Procurement : GSK Biologicals Partnership [15.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
● LLSMS2036	Supply Chain Procurement	Per Joakim Agrell, Constantin Blome	30h	5 Crédits	2q	x	x
● LLSMS2037	Sourcing Strategy	Constantin Blome, Antony Paulraj	30h	5 Crédits	2q	x	x
● LLSMS2038	Procurement organisation and scope	Constantin Blome, Andreas Norrman	30h	5 Crédits	2q	x	x

**LLN - International Business [15.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option n'est accessible qu'aux étudiants sélectionnés pour le programme IB. Ils devront obligatoirement suivre cette option ainsi que l'option "IB" du 2e bloc annuel, incluant l'échange et le stage IB.

						Bloc annuel	
						1	2
● LLSMS2065	Cross Cultural Competences and Management <i>Ce cours est prioritaire pour les étudiants CEMS et IB. Accès limité pour les étudiants en European Business</i>	Ina Aust-Gronarz, Sunita Malhotra	30h	5 Crédits	2q	x	

**o Cours au choix IB (10 crédits)**

Les étudiants choisissent 2 cours IB OU 1 cours IB et 1 cours d'ouverture dans la liste ci-dessous. Avant de faire votre choix, veuillez vérifier la compatibilité des horaires.

⊗ LLSMS2111	International Business	Christophe Brognaux, Sunita Malhotra, Frédéric Pouchain	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2108	International Financial Management	Denis Knaepen	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2109	International Marketing Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2062	Management of European Companies (Business Cases)	Eric Cornuel	30h	5 Crédits	2q	x	

**o Cours d'ouverture**

⊗ LASI2302	Analyse de la société chinoise contemporaine II	N.	30h	5 Crédits	2q	⊙	x
⊗ LASI2303	Analysis of contemporary Japanese society	Kanako Goto	30h	5 Crédits	2q		x
⊗ LEUSL2031	Politiques économiques européennes	Marcel Gérard	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LDVLP2640	Analyse socio-économique du Monde arabe	Mohamed El Battiui (supplémente Vincent Legrand), Vincent Legrand	30h	5 Crédits	2q		x
⊗ LLSMS2063	Industrial Relations in Europe	Maria Jepsen (supplémente Evelyne Léonard), Evelyne Léonard, Philippe Pochet (supplémente Evelyne Léonard)	30h	5 Crédits	2q		x





**MONS - Revisorat et expertise comptable II [15.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Prérequis obligatoire: option "revisorat et expertise comptable I".*

							Bloc annuel	
							1	2
○ MDROI2143	Droit des sociétés approfondi et gouvernance d'entreprise	Werner Derijcke	30h+0h	3 Crédits	2q	x		
○ MGEST2141	IAS and IFRS	Yvan Stempniewsky	45h+0h	6 Crédits	2q	x		
○ MGEST2142	Normes comptables internationales de consolidation	Bénédicte Vessié	45h+0h	6 Crédits	2q	x		

**MONS - Logistique et transport [15.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
○ MGEST2240	Transport et mobilité	Bart Jourquin	30h+0h	5 Crédits	2q	x		
○ MGEST2241	Supply Chain Management	Jean-Sébastien Tancrez	30h+0h	5 Crédits	2q	x		
○ MGEST2242	Modélisation des systèmes de transport	Bart Jourquin	30h+0h	5 Crédits	2q	x		

## Options mobilité interuniversitaire - 2e Quadri

**NAMUR - Services & Marketing Management 2 : Creating Value in a Service World [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016

- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
<input type="radio"/> LELMS2408	Consumer Behaviour & Experience	N.	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<input type="radio"/> LELMS2413	Services Marketing & Strategy	N.	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<input type="radio"/> LELMS2416	Service Design & Innovation	N.	30h	5 Crédits	2q	x	x	

**LLN - Entrepreneuriat - CPME [30.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016

- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Cette option comporte 30 crédits indissociables. Elle est en soi une spécialisation en entrepreneuriat qui intègre l'ensemble de la formation interdisciplinaire en création d'entreprise - CPME. Les étudiants qui choisissent cette option réalisent leur mémoire dans le cadre de cette formation. L'accès à cette option est limité aux étudiants sélectionnés sur base d'un dossier de candidature. Infos : [www.uclouvain.be/cpme](http://www.uclouvain.be/cpme).*

							Bloc annuel	
							1	2
<b>o Activités CPME (20 crédits)</b>								
<input type="radio"/> LCPME2001	Théorie de l'entrepreneuriat	Frank Janssen	30h+20h	5 Crédits	1q	x	x	
<input type="radio"/> LCPME2002	Aspects juridiques, économiques et managériaux de la création d'entreprise	Régis Coeurderoy, Yves De Cordt, Marine Falize (suppl&eacute;e R&eacute;gis Coeurderoy)	30h+15h	5 Crédits	1q	x	x	
<input type="radio"/> LCPME2003	Plan d'affaires et étapes-clefs de la création d'entreprise	Frank Janssen	30h+15h	5 Crédits	2q	x	x	
<input type="radio"/> LCPME2004	Séminaire d'approfondissement en entrepreneuriat	Roxane De Hoe (suppl&eacute;e Frank Janssen), Frank Janssen	30h+15h	5 Crédits	2q	x	x	

**o Cours au choix (10 crédits)**

2 cours parmi:

<input type="checkbox"/> LLSMS2080	International Entrepreneurship	Frank Janssen	30h+30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="checkbox"/> LLSMS2081	Strategic Management of Start ups	Bartholomeus Kamp, Bryan Toney	30h+30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="checkbox"/> LLSMS2014	Entrepreneurial finance	Axel Funhoff (suppl&eacute;e Philippe Gr&eacute;goire), Philippe Grégoire	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="checkbox"/> LCPME2005	Social Entrepreneurship	Sophie Bacq	30h	5 Crédits	2q	x	x



**Echange ou COURS**

- Obligatoire  
 △ Activité non dispensée en 2015-2016  
 ⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- ☒ Au choix  
 ⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 ■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Les étudiants qui ne partent pas en échange suivent à la LSM un programme de 30 crédits composé : de 2 options de 15 crédits OU d'1 option de 15 crédits et 1 option en "Langue des Affaires" OU d'1 option de 15 crédits et 3 cours au choix (3X5 crédits) à sélectionner parmi: a) les cours non encore sélectionnés dans les options déjà suivies en dans le 1er bloc annuel et/ou b) parmi la liste de cours au choix ci-dessous.

Bloc  
annuel

1 2

**☒ LLN - Communication d'entreprise en Allemand (15 crédits)**

Accessible uniquement aux étudiants qui ne partent pas en échange en Q1 du 2e bloc annuel. Attention, certains de ces cours s'étalent sur les 2 quadrimestres et peuvent donc être incompatibles avec le reste de votre programme.

● LMULT2414	Mündliche Kommunikationsstrategien im Betrieb : Deutsch (Partie / Teil 1)	Hedwig Reuter	15h+15h	6 Crédits	1q		x
● LMULT2213	Leseverstehen und Wortschatzerweiterung : deutsche Wirtschafts- und Handelstexte	Marie-Luce Collard	22.5h	4 Crédits	1q		x
● LMULT2411	Wirtschaftliche, juristische, soziale und politische Gegebenheiten der deutschsprachigen Länder	Henri Bouillon	30h+15h	5 Crédits	1q		x

**☒ LLN - Communication d'entreprise en Anglais (15 crédits)**

Accessible uniquement aux étudiants qui ne partent pas en échange en Q1 du 2e bloc annuel. Attention, certains de ces cours s'étalent sur les 2 quadrimestres et peuvent donc être incompatibles avec le reste de votre programme.

● LMULT2424	Oral business communication techniques in English (Partie 1 / Part 1)	Sylvie De Cock	15h+15h	6 Crédits	1q		x
● LMULT2223	Reading comprehension and vocabulary extension: economic and commercial texts in English	Sylvie De Cock	22.5h	4 Crédits	1q		x
● LMULT2421	Economic, legal, social and political issues in English-speaking countries	Guido Latre	30h+15h	5 Crédits	1q		x

**☒ LLN - Communication d'entreprise en Néerlandais (15 crédits)**

Accessible uniquement aux étudiants qui ne partent pas en échange en Q1 du 2e bloc annuel. Attention, certains de ces cours s'étalent sur les 2 quadrimestres et peuvent donc être incompatibles avec le reste de votre programme.

● LMULT2434	Mondelinge communicatiestrategieën in het bedrijf: Nederlands (Partie / Deel 1)	Anne Goedgezelschap	15h+15h	6 Crédits	1q		x
● LMULT2233	Leesvaardigheid en woordenschatuitbreiding: economische en commerciële Nederlandse teksten	Jean-Pierre Colson	22.5h	4 Crédits	1q		x
● LMULT2431	Economische, juridische, sociale en politieke teksten uit het Nederlandse taalgebied	Philippe Hiligsmann, Matthieu Sergier (suppl&eacute;e Philippe Hiligsmann)	30h+15h	5 Crédits	1q		x

**☒ Cours au choix - 1er quadrimestre (15 crédits)**

Si une seule option a été choisie, l'étudiant complète son programme avec 3 cours au choix (3X5 crédits = 15 crédits) qui sont à sélectionner parmi : a) les cours qui n'ont pas été sélectionnés dans les options déjà suivies en bloc annuel 1 et/ou b) la liste de cours au choix ci-dessous.

☒ LLSMF2009	Fiscalité	Marcel Gérard	30h	5 Crédits	1q		x
☒ LLSMF2016	Pilotage de la performance <i>Incompatible avec les cours LLSMF2001 - Contrôle de gestion.</i>	Yves De Rongé	30h	5 Crédits	1q		x
☒ LLSMS2000	Etudes et modèles de marché	Nicolas Kervyn de Meerendré, Marie-Paule Kestemont, Matthieu Van Pachterbeke (suppl&eacute;e Marie-Paule Kestemont)	30h	5 Crédits	1q		x

							Bloc annuel	
							1	2
⊗ LLSMS2001	Comportement du consommateur	Nicolas Kervyn de Meerendré, Nicolas Kervyn de Meerendré (suppléante Valérie Swaen), Valérie Swaen	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2002	Marketing international	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2012	Financial Market's	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2017	International Accounting Standards	Bruno Colmant	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2018	European Corporate Governance	Karine Cerrada Cristia, Philippe Lambrecht	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2050	Management environnemental	Daniel Tyteca	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2060	European Economic Policy	Eric Cornuel, Didier Reynders	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2061	Corporate Strategy in Europe	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2072	Sociologie clinique du travail	Thomas Périlleux	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2074	Problématiques et pratiques contemporaines en GRH	Farid Ben Hassel, Philippe Depaepe	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2090	Auditing	Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LSPRI2040	Management public : stratégie, organisation et contrôle de gestion	Christian de Visscher	30h	5 Crédits	1q		x	

## PROGRAMMES PARTICULIERS

- > [Master in International Management \(CEMS MIM\)](#) [ prog-2015-gest2m-liag231r ]  
 > [LLN - Track CFA : Financial Management](#) [ prog-2015-gest2m-liag235r ]

### Master in International Management (CEMS MIM) [144.0]

- Obligatoire  
 △ Activité non dispensée en 2015-2016  
 ⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016  
 ☒ Au choix  
 ⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 ■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Le CEMS Master in International Management (CEMS MIM) comporte un total de 144 crédits minimum : 65 crédits en bloc annuel 1 et 79 crédits en bloc annuel 2. Pour plus d'informations, consultez la page [www.uclouvain.be/276950](http://www.uclouvain.be/276950). Seuls les étudiants ayant réussi la sélection, peuvent suivre ce programme.

Bloc  
annuel

1 2

#### ○ CEMS/SG - Tronc commun (25 crédits)

Un tronc commun de 25 crédits, incluant le mémoire (20 crédits) et un cours de Responsabilité sociétale des entreprises (5 crédits).

#### ○ CEMS/SG - Activités liées au mémoire (20 crédits)

Il est possible mais non obligatoire de rédiger un mémoire en lien avec le stage. Quant au séminaire, il s'étale sur les 2 blocs annuels du Master. Des séances obligatoires ont déjà lieu en bloc annuel 1. INSCRIPTION OBLIGATOIRE sur iCampus "LLSMD2094" dès le début du premier bloc annuel (<https://icampus.uclouvain.be>). Néanmoins l'inscription à ce séminaire, dans votre programme d'études, n'apparaîtra sur votre bureau virtuel étudiant qu'en bloc annuel 2.

○ LLSMD2901	Mémoire	N.		18 Crédits	2q		x
○ LLSMD2094	Séminaire d'accompagnement du mémoire	Anne-Laure Bartier, Chantal de Moerloose, Jean-Yves Gnabo, Robert Peirce	30h	2 Crédits	1 + 2q	x	x

#### ○ CEMS/SG - Responsabilité sociétale des entreprises (5 crédits)

1 cours parmi :

☒ LLSMS2098	Responsabilité sociétale des entreprises	Thierry Bréchet, Carlos Desmet (suppl&eacute;e Val&eacute;rie Swaen), Val&eacute;rie Swaen	30h	5 Crédits	1q		x
☒ LLSMS2099	Corporate Social Responsibility	Ina Aust-Gronarz	30h	5 Crédits	1q		x

#### ○ CEMS/SG Finalité (30 crédits)

#### ○ CEMS/SG - Domaine de spécialisation (20 crédits)

Le domaine de spécialisation de 20 crédits est centré sur l'approfondissement des disciplines distinctives des Sciences de gestion : Stratégie, Finance, Contrôle de gestion, Marketing et Ressources humaines. L'étudiant choisira 15 crédits au 1er quadrimestre et 5 crédits au second quadrimestre.

#### ○ CEMS/SG-1er quadrimestre (15 crédits)

##### ☒ Contrôle de gestion (5 crédits)

☒ LLSMF2001	Contrôle de gestion	Yves De Rongé	30h	5 Crédits	1q		x
-------------	---------------------	---------------	-----	-----------	----	--	---

##### ☒ Ressources humaines (5 crédits)

☒ LLSMS2104	Advanced Human Resource Management	Ina Aust-Gronarz	30h	5 Crédits	1q		x
-------------	------------------------------------	------------------	-----	-----------	----	--	---

##### ☒ Finance (5 crédits)

1 cours parmi :

☒ LLSMF2000	Finance approfondie	Sophie Béreau	30h	5 Crédits	1q △		x
-------------	---------------------	---------------	-----	-----------	------	--	---

							Bloc annuel	
							1	2
⊗ LLSMS2100	Advanced finance	Sophie Béreau, Leonardo Iania, Leonardo Iania (supplémente Sophie Béreau)	30h	5 Crédits	1q	x		

### ⊗ Marketing (5 crédits)

1 cours parmi :

⊗ LLSMF2002	Marketing approfondi	Isabelle Schuiling (supplémente Valérie Swaen), Valérie Swaen	30h	5 Crédits	1q	x	
⊗ LLSMS2102	Advanced Marketing	Isabelle Schuiling (supplémente Valérie Swaen), Valérie Swaen	30h	5 Crédits	1q	x	

### ○ CEMS/SG-2ème quadrimestre (5 crédits)

#### ○ Stratégie (5 crédits)

1 cours parmi :

⊗ LLSMF2003	Management stratégique approfondi	Régis Coeurderoy	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2103	Advanced Strategic Management	Guilhem Bascle	30h	5 Crédits	2q	x	

### ○ CEMS/SG - Stage (10 crédits)

Ce stage (LCEMS2915) de minimum 10 semaines consécutives est réalisé dans une entreprise (à l'étranger ou non, voir règles CEMS [www.uclouvain.be/276950](http://www.uclouvain.be/276950)). Les étudiants qui n'ont pas la possibilité de réaliser ce stage à cette période, suivront par 2 cours. Pour obtenir le diplôme CEMS, ils devront alors réaliser ce stage après le 2e quadri du second bloc annuel de master LSM.

#### ⊗ Stage CEMS (10 crédits)

⊗ LCEMS2915	Stage CEMS	N.		10 Crédits	1 ou 2q	x	
-------------	------------	----	--	------------	------------	---	--

### ⊗ Cours obligatoires si pas stage CEMS

Les étudiants qui remplacent le stage par 2 cours, choisissent un cours obligatoire (5 crédits) dans la liste 1 ci-dessous et un cours (5 crédits) dans la liste 2.

#### ⊗ CEMS/SG - Liste 1 (5 crédits)

1 Cours obligatoire parmi :

⊗ LLSMF2003	Management stratégique approfondi	Régis Coeurderoy	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2103	Advanced Strategic Management	Guilhem Bascle	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2101	Management Accounting	Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	2q	x	

#### ⊗ CEMS/SG - Cours au choix (50 crédits)

Voir liste 2 dans "CEMS Options - 2e quadrimestre".

### ○ CEMS/SG - Options (30 crédits)

En premier bloc annuel, les étudiants choisissent une option au 1er quadrimestre (15 crédits) et une option au 2e quadrimestre (15 crédits) parmi la liste ci-dessous.

#### ○ CEMS/SG - Options 1er quadrimestre (15 crédits)

1 option parmi :

##### ⊗ LLN - Ressources humaines et organisations 1 (15 crédits)

○ LLSMS2070	Diagnostic organisationnel	Evelyne Léonard, Laurent Taskin (supplémente Evelyne Léonard)	30h	5 Crédits	1q	x	x
○ LLSMS2072	Sociologie clinique du travail	Thomas Périlleux	30h	5 Crédits	1q	x	x
○ LLSMS2074	Problématiques et pratiques contemporaines en GRH	Farid Ben Hassel, Philippe Depaepe	30h	5 Crédits	1q	x	x

##### ⊗ LLN - European Business I (15 crédits)



							Bloc annuel	
							1	2
○ LLSMS2060	European Economic Policy	Eric Cornuel, Didier Reynders	30h	5 Crédits	1q	x		
<b>○ 2 cours parmi:</b>								
⊗ LLSMS2017	International Accounting Standards	Bruno Colmant	30h	5 Crédits	1q	x		
⊗ LLSMS2018	European Corporate Governance	Karine Cerrada Cristia, Philippe Lambrecht	30h	5 Crédits	1q	x		
⊗ LECON2864	Regulation: Theory and Practice - UNamur (A de Streef) <i>A l'Université de Namur (UNamur)</i>	N.	30h	5 Crédits	1q	x		
⊗ LLSMS2061	Corporate Strategy in Europe <i>Prérequis : Avoir suivi un cours en stratégie (A voir avec le titulaire du cours).</i>	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	1q	x		
<b>⊗ LLN - Economics of Strategy and Innovation (15 crédits)</b>								
<i>3 cours parmi :</i>								
⊗ LECON2372	Economics of Competition Policy	Elisabeth Van Hecke	30h	5 Crédits	1q	x		
⊗ LLSMS2041	Economics of Innovation	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	1q	x		
⊗ LECON2864	Regulation: Theory and Practice - UNamur (A de Streef)	N.	30h	5 Crédits	1q	x		
⊗ LECON2370	Industrial Organization and Competition Policy <i>Prérequis : LECGE1330 - Industrial Organization ou cours équivalent.</i>	Elisabeth Van Hecke	30h	5 Crédits	1q	x		
<b>⊗ LLN - Finance 1 : Asset Management (15 crédits)</b>								
○ LLSMS2213	Equity & Fixed Income	Bruno Colmant, Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q	x	x	
<b>○ 2 cours au choix: (10 crédits)</b>								
⊗ LLSMS2017	International Accounting Standards	Bruno Colmant	30h	5 Crédits	1q	x	x	
⊗ LLSMS2215	Derivative Securities	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q	x	x	
⊗ LLSMS2012	Financial Market's	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q	x	x	
<b>⊗ LLN - Finance 2 : Governance and control</b>								
<i>3 cours parmi :</i>								
⊗ LLSMS2090	Auditing	Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	1q	x	x	
⊗ LLSMS2017	International Accounting Standards	Bruno Colmant	30h	5 Crédits	1q	x	x	
⊗ LLSMS2018	European Corporate Governance <i>En cas de conflit horaire, le choix de ce cours ne vous permet pas de vous inscrire au cours LLSMF2016 - Pilotage de la performance.</i>	Karine Cerrada Cristia, Philippe Lambrecht	30h	5 Crédits	1q	x	x	
⊗ LLSMF2016	Pilotage de la performance <i>Prérequis : LLSMF2001 - Contrôle de gestion. En cas de conflit horaire, le choix de ce cours LLSMF2016 ne vous permet pas de vous inscrire au cours LLSMS2018 - European Corporate Governance.</i>	Yves De Rongé	30h	5 Crédits	1q	x	x	
⊗ LLSMF2009	Fiscalité	Marcel Gérard	30h	5 Crédits	1q	x	x	
<b>⊗ LLN - Marketing stratégique (15 crédits)</b>								
○ LLSMS2000	Etudes et modèles de marché	Nicolas Kervyn de Meerendré, Marie-Paule Kestemont, Matthieu Van Pachterbeke (suppl&eacute;e Marie-Paule Kestemont)	30h	5 Crédits	1q	x	x	
<b>○ 2 cours parmi :</b>								
⊗ LLSMS2001	Comportement du consommateur	Nicolas Kervyn de Meerendré, Nicolas Kervyn de Meerendré (suppl&eacute;e Val&eacute;rie Swaen), Valérie Swaen	30h	5 Crédits	1q	x	x	
⊗ LLSMS2002	Marketing international	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	1q	x	x	
⊗ LLSMS2004	Business to Business marketing	Baudouin Meunier	30h	5 Crédits	1q	x	x	

**o CEMS/SG - Options 2e quadrimestre (15 crédits)**

L'étudiant choisit 3 cours parmi les cours listés ci-dessous. Il est encouragé à faire son choix parmi les 4 premiers cours. En cas de conflit horaire, il pourra s'inscrire à un autre cours parmi la liste 2.

⊗ LLSMS2108	International Financial Management	Denis Knaepen	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2109	International Marketing Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2111	International Business	Christophe Brognaux, Sunita Malhotra, Frédéric Pouchain	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2115	E-Management	Olivier de Broqueville	30h	5 Crédits	2q	x	x

**⊗ CEMS - Liste 2**

⊗ LLSMS2003	Brand Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2006	Strategic Communication	Jacques François	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2007	E-Marketing	Anne-Cécile Jeandrain	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2014	Entrepreneurial finance	Axel Funhoff (suppl&eacute;e Philippe Gr&eacute;goire), Philippe Grégoire	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2019	Risk Management of Financial Institutions (Part 1)	Luc Henrard	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2071	Comportement organisationnel	Nathalie Delobbe	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2073	Gestion stratégique des ressources humaines	Nathalie Delobbe	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2096	Supply Chain Management	Pierre Semal	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMF2007	Gestion du changement	Mélanie Latiers (suppl&eacute;e Alain Vas), Alain Vas	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMF2008	Droit des affaires	Henri Culot	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMF2011	Knowledge management	Françoise de Viron	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2374	Economics of the Internet	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	2q	x	

**o CEMS/SG - Séminaires (4 crédits)**

o LCEMS2341	Block Seminar	N.		3 Crédits	2q	x	
o LCEMS2343	Responsible global Leadership Seminar	N.	30h	1 Crédits	2q	x	

**o CEMS/SG - Cours Cems (55 crédits)**

Les étudiants suivront les cours obligatoires ci-dessous (25 crédits) et choisiront 6 cours (30 crédits) parmi les "cours CEMS exclusifs" et les "cours au choix". Toutefois, ils sont encouragés à choisir principalement les cours CEMS exclusifs.

o LLSMS2116	Innovation and Corporate Strategy	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	1q	x	
o LLSMS2117	Business Project	Christophe Lejeune	30h	15 Crédits	2q	x	
o LLSMS2065	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz, Sunita Malhotra	30h	5 Crédits	2q	x	

**o CEMS - Cours exclusifs**

⊗ LLSMS2107	International Management of Human Resources	Ina Aust-Gronarz	30h	5 Crédits	1q	x	
⊗ LLSMS2112	Supply Chain Modelling and Management	Per Joakim Agrell	30h	5 Crédits	1q	x	
⊗ LLSMS2113	Legal Aspects of International Business Management	Philippe Malherbe	30h	5 Crédits	1q	x	
⊗ LLSMS2114	Entrepreneurship	Frank Janssen	30h	5 Crédits	1q	x	
⊗ LLSMS2108	International Financial Management	Denis Knaepen	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2109	International Marketing Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	2q	x	x

						Bloc annuel	
						1	2
⊗ LLSMS2111	International Business	Christophe Brognaux, Sunita Malhotra, Frédéric Pouchain	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2115	E-Management	Olivier de Broqueville	30h	5 Crédits	2q	x	x

### o CEMS - Cours au choix

⊗ LLSMS2060	European Economic Policy	Eric Cornuel, Didier Reynders	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2061	Corporate Strategy in Europe	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2030	Introduction to Supply Chain Management	Pierre Semal	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2035	Supply Chain Coordination and Sourcing	Per Joakim Agrell	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2090	Auditing	Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2018	European Corporate Governance	Karine Cerrada Cristia, Philippe Lambrecht	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2000	Etudes et modèles de marché	Nicolas Kervyn de Meerendré, Marie-Paule Kestemont, Matthieu Van Pachterbeke (supplémente Marie- Paule Kestemont)	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2213	Equity & Fixed Income	Bruno Colmant, Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2001	Comportement du consommateur	Nicolas Kervyn de Meerendré, Nicolas Kervyn de Meerendré (supplémente Valérie Swaen), Valérie Swaen	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2002	Marketing international	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMF2021	Project management	Jean Raucant, Pierre Semal (coord.)	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2099	Corporate Social Responsibility	Ina Aust-Gronarz	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2050	Management environnemental	Daniel Tyteca	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2041	Economics of Innovation	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2100B	Advanced Finance	N.	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2004	Business to Business marketing	Baudouin Meunier	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2013	Empirical Finance	Sophie Béreau	30h	5 Crédits	2q		x
⊗ LLSMS2080	International Entrepreneurship	Frank Janssen	30h+30h	5 Crédits	2q		x
⊗ LLSMF2004	Management des ressources humaines approfondi	Michaël Dubois, Evelyne Léonard	30h	5 Crédits	2q		x
⊗ LLSMS2005	Méthodes avancées de recherche marketing	Marie-Paule Kestemont, Christophe Leys (supplémente Marie- Paule Kestemont)	30h	5 Crédits	2q		x
⊗ LCPME2005	Social Entrepreneurship	Sophie Bacq	30h	5 Crédits	2q		x
⊗ LLSMS2034	Supply Chain Planning	Marc Foret, Marc Foret (supplémente Mathieu Van Vyve), Mathieu Van Vyve	30h	5 Crédits	2q		x
⊗ LLSMS2003	Brand Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2006	Strategic Communication	Jacques François	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2096	Supply Chain Management	Pierre Semal	30h	5 Crédits	2q	x	x

						Bloc annuel	
						1	2
⌘ LLSMF2007	Gestion du changement	Mélanie Latiers (supplémente Alain Vas), Alain Vas	30h	5 Crédits	2q	x	x

### ⌘ CEMS/SG - Cours de langue

Les étudiants sont encouragés à suivre un ou plusieurs cours de langue à l'UCL, s'il n'y a pas de conflit horaire avec d'autres cours. Certains de ces cours peuvent être validés pour leur 2e ou 3e langue requise dans le programme CEMS. Consultez la liste sur [www.uclouvain.be/276950](http://www.uclouvain.be/276950).

### LLN - Track CFA : Financial Management [120.0]

- Obligatoire
- △ Activité non dispensée en 2015-2016
- ⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- ⌘ Au choix
- ⊖ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016
- Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Ce programme en "Financial Management" est proposé aux étudiants du Master 120 en Sciences de Gestion et correspond à un parcours spécifique en finance avancée. Pour les conditions de sélection, consultez la page web [www.uclouvain.be/421878](http://www.uclouvain.be/421878).

Bloc  
annuel  
1 2

### ○ CFA - Tronc Commun (60 crédits)

Le tronc commun est composé de 6 cours obligatoires (6x5 crédits), d'un stage (8+2 crédits) et d'un mémoire (18+2 crédits).

#### ○ CFA : Cours obligatoires (30 crédits)

○ LLSMS2099	Corporate Social Responsibility	Ina Aust-Gronarz	30h	5 Crédits	1q	x	
○ LLSMS2100	Advanced finance	Sophie Béreau, Leonardo Iania, Leonardo Iania (supplémente Sophie B <sup>é</sup> reau)	30h	5 Crédits	1q	x	
○ LLSMS2101	Management Accounting	Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	2q	x	
○ LLSMS2102	Advanced Marketing	Isabelle Schuiling (supplémente Val <sup>é</sup> rie Swaen), Val <sup>é</sup> rie Swaen	30h	5 Crédits	1q	x	
○ LLSMS2103	Advanced Strategic Management	Guilhem Bascle	30h	5 Crédits	2q	x	
○ LLSMS2298	Approche philosophique de la stratégie et de l'innovation	Luc de Brabandere	30h	5 Crédits	2q	x	

#### ○ CFA - Stage (10 crédits)

Le stage doit être réalisé au deuxième quadrimestre du bloc annuel 2.

○ LLSMD2915	Stage avec accompagnement	N.		8 Crédits	2q	x	
○ LLSMD2095	Séminaire d'accompagnement du stage	John Cultioux, Nathalie Delobbe, Thomas Périlleux (coord.), Mathieu Van Vyve	15h	2 Crédits	2q	x	

#### ○ CFA - Mémoire (20 crédits)

Les séances du séminaire d'accompagnement du mémoire (LLSMD2094) s'étalent sur les deux blocs annuels du master. Néanmoins, le séminaire est crédité à la fin du bloc annuel 2. Inscription obligatoire sur iCampus dès le premier bloc annuel.

○ LLSMD2901	Mémoire	N.		18 Crédits	2q	x	
-------------	---------	----	--	------------	----	---	--

							Bloc annuel	
							1	2
○ LLSMD2094	Séminaire d'accompagnement du mémoire	Anne-Laure Bartier, Chantal de Moerloose, Jean-Yves Gnabo, Robert Peirce	30h	2 Crédits	1 + 2q		x	

### ○ CFA - Options (60 crédits)

#### ○ LLN - CFA : Asset Management (15 crédits)

○ LLSMS2213	Equity & Fixed Income	Bruno Colmant, Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q	x
○ LLSMS2017	International Accounting Standards	Bruno Colmant	30h	5 Crédits	1q	x
○ LLSMS2215	Derivative Securities	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q	x

#### ○ LLN - CFA : Risk Management (15 crédits)

○ LLSMS2019	Risk Management of Financial Institutions (Part 1)	Luc Henrard	30h	5 Crédits	2q	x
○ LLSMS2020	Risk Management of Financial Institutions (Part 2)	Luc Henrard	30h	5 Crédits	2q	x
○ LLSMS2212	Portfolio Management	Christophe Dispas	30h	5 Crédits	2q	x

#### ○ ICHEC - CFA : Advanced Financial Analysis (15 crédits)

Cette option (co-organisée par la LSM et l'ICHEC) doit être suivie sur le site de l'ICHEC à Bruxelles.

○ LICHE2210	Econometrics and forecasting	N.	30h	5 Crédits	1q	x
○ LICHE2230	Advanced Financial Analysis and Reporting	N.	30h	5 Crédits	1q	x
○ LICHE2240	Ethics in Finance	N.	30h	5 Crédits	1q	x

#### ○ LLN - CFA : Cours au choix (15 crédits)

3 cours parmi :

⊗ LLSMF2009	Fiscalité	Marcel Gérard	30h	5 Crédits	1q	x
⊗ LLSMS2012	Financial Market's	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q	x
⊗ LLSMS2018	European Corporate Governance	Karine Cerrada Cristia, Philippe Lambrecht	30h	5 Crédits	1q	x
⊗ LLSMS2060	European Economic Policy	Eric Cornuel, Didier Reynders	30h	5 Crédits	1q	x
⊗ LLSMS2061	Corporate Strategy in Europe	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	1q	x
⊗ LLSMS2090	Auditing	Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	1q	x
⊗ LSPRI2040	Management public : stratégie, organisation et contrôle de gestion	Christian de Visscher	30h	5 Crédits	1q	x

## PRÉREQUIS ENTRE COURS

Un document [prerequis-2015-gest2m.pdf](#) précise les activités (unités d'enseignement - UE) pour lesquelles existent un ou des prérequis au sein du programme, c'est-à-dire les UE du programme dont les acquis d'apprentissage doivent être certifiés et les crédits correspondants octroyés par le jury avant inscription à cette UE.

Ces activités sont identifiées dans le programme détaillé: leur intitulé est suivi d'un carré jaune.

Le prérequis étant un préalable à l'inscription, il n'y a pas de prérequis à l'intérieur d'un bloc annuel d'un programme.

Les prérequis sont définis entre UE de blocs annuels différents et influencent donc l'ordre dans lequel l'étudiant pourra s'inscrire aux UE du programme.

En outre, lorsque le jury valide le programme individuel d'un étudiant en début d'année, il assure la cohérence du programme individuel :

- Il peut transformer un prérequis en corequis au sein d'un même bloc annuel (pour lui permettre la poursuite d'études avec une charge annuelle suffisante) ;

- Il peut imposer à l'étudiant de combiner l'inscription à deux UE distinctes qu'il considère nécessaires d'un point de vue pédagogique. Pour plus d'information, consulter [le règlement des études et des examens](#).

## COURS ET ACQUIS D'APPRENTISSAGE DU PROGRAMME

---

Pour chaque programme de formation de l'UCL, [un référentiel d'acquis d'apprentissage](#) précise les compétences attendues de tout diplômé au terme du programme. La contribution de chaque unité d'enseignement au référentiel d'acquis d'apprentissage du programme est visible dans le document " A travers quelles unités d'enseignement, les compétences et acquis du référentiel du programme sont développés et maîtrisés par l'étudiant ?".

Le document est accessible moyennant identification avec l'identifiant global UCL [en cliquant ICI](#).

## GEST2M - Informations diverses

### CONDITIONS D'ADMISSION

*Tant les conditions d'admission générales que spécifiques à ce programme doivent être remplies au moment même de l'inscription à l'université.*

**Pour poursuivre vos études universitaires dans l'un de nos programmes de Master veuillez :**

1. Vérifier si vous êtes dans les conditions d'admission du programme

<a href="#">Conditions - Diplômes belges</a>	<a href="#">Conditions - Diplômes internationaux</a>
--	--

2. Consultez le tableau « Diplômes » ci-dessous.

Deux possibilités:

- soit "Accès direct", cliquez sur le menu de droite "S'inscrire"
- soit "Accès sur dossier" = suivre la procédure suivante (point 3)

3. Si vous êtes dans les conditions, veuillez suivre la procédure de demande d'admission

<p><b>Procédure - Diplômes belges</b></p> <p><b>Date maximum d'introduction d'une demande d'admission :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 31 août</li> </ul>	<p><b>Procédure - Diplômes internationaux</b></p> <p><b>Dates limites d'introduction des dossiers :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- étudiants non ressortissants de l'Union européenne : 30 avril</li> <li>- étudiants ressortissants de l'Union européenne : 31 août</li> </ul>
---	---

Selon le parcours antérieur de l'étudiant, le jury peut conditionner l'accès direct au master à l'ajout d'enseignements supplémentaires obligatoires (maximum 60 crédits) au programme.

- [Bacheliers universitaires](#)
- [Bacheliers non universitaires](#)
- [Diplômés du 2° cycle universitaire](#)
- [Diplômés de 2° cycle non universitaire](#)
- [Adultes en reprise d'études](#)
- [Accès personnalisé](#)

### Bacheliers universitaires

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
<b>Bacheliers UCL</b>			
<a href="#">Bachelier en sciences économiques et de gestion</a> <a href="#">Bachelier en ingénieur de gestion</a>		Accès direct	
Autre programme de bachelier	Avec la mineure en sciences de gestion et programme répondant aux conditions générales d'accès	Sur dossier: accès direct ou moyennant compléments de formation	Maximum 60 crédits d'enseignements supplémentaires intégrés dans le programme du master. Voir les Conditions complémentaires d'accès dans le tableau ci-dessus.
<b>Autres bacheliers de la Communauté française de Belgique (bacheliers de la Communauté germanophone de Belgique et de l'Ecole royale militaire inclus)</b>			
Bachelier en sciences de gestion Bachelier en sciences économiques et gestion Bachelier ingénieur de gestion		Accès direct	
Autre programme de bachelier	Programme répondant aux conditions générales d'accès	Sur dossier: accès direct ou moyennant compléments de formation	Maximum 60 crédits d'enseignements supplémentaires intégrés dans le programme du master. Voir

les Conditions complémentaires d'accès dans le tableau ci-dessus.

### Bacheliers de la Communauté flamande de Belgique

Bachelor in de toegepaste economische wetenschappen  
Bachelor in handelsingenieur

Accès direct

### Bacheliers étrangers

Tout bachelier en sciences économiques et gestion ou équivalent

Sur dossier: accès direct ou moyennant compléments de formation

Maximum 60 crédits d'enseignements supplémentaires intégrés dans le programme du master. Voir les Conditions complémentaires d'accès dans le tableau ci-dessus.

## Bacheliers non universitaires

### Diplômes

### Accès

### Remarques

> En savoir plus sur les [passerelles](#) vers l'université

Les bacheliers de type long en gestion de l'entreprise, ingénieur commercial, en gestion publique et en traduction et interprétation ont accès sur dossier. La vérification de l'acquisition des matières prérequis s'appuiera sur un examen du curriculum antérieur par le jury d'admission.

> BA en assurances  
> BA en commerce extérieur  
> BA en comptabilité  
> BA en e-business  
> BA en gestion des transports et logistique d'entreprise  
> BA en informatique de gestion  
> BA en marketing  
> BA-AESI en sciences économiques et sciences économiques appliquées

Accès au master moyennant ajout de maximum 60 crédits d'enseignements supplémentaires obligatoires au programme. Voir 'Module complémentaire'

Type court

> BA - ingénieur commercial - type long  
> BA en gestion de l'entreprise - type long  
> BA en gestion publique - type long  
> BA en traduction et interprétation - type long

Accès au master moyennant ajout de maximum 60 crédits d'enseignements supplémentaires obligatoires au programme. Voir 'Module complémentaire'

Type long

## Diplômés du 2° cycle universitaire

### Diplômes

### Conditions spécifiques

### Accès

### Remarques

#### Licenciés

Licencié en sciences économiques  
Licencié en sciences de gestion  
Licencié en sciences économiques appliquées  
Ingénieur de gestion

Sur dossier: accès direct ou moyennant compléments de formation

Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation.

#### Masters

Master en sciences économiques (60)  
Master en sciences de gestion (60)

Sur dossier: accès direct ou moyennant compléments de formation

Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation.



Tout master	Avec la mineure en gestion et programme répondant aux conditions générales et spécifiques d'accès.	Sur dossier: accès direct ou moyennant compléments de formation	Maximum 60 crédits d'enseignements supplémentaires intégrés dans le programme du master. Voir les Conditions complémentaires d'accès dans le tableau ci-dessus.
-------------	--	---	---

## Diplômés de 2° cycle non universitaire

Diplômes	Accès	Remarques
> En savoir plus sur les <a href="#">passerelles</a> vers l'université		
<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; MA - ingénieur commercial</li> <li>&gt; MA en gestion de l'entreprise</li> <li>&gt; MA en gestion publique</li> <li>&gt; MA en interprétation</li> <li>&gt; MA en sciences administratives</li> <li>&gt; MA en sciences agronomiques</li> <li>&gt; MA en sciences commerciales</li> <li>&gt; MA en sciences de l'ingénieur industriel (toutes finalités)</li> <li>&gt; MA en sciences de l'ingénieur industriel en agronomie</li> <li>&gt; MA en sciences industrielles (toutes finalités)</li> <li>&gt; MA en traduction</li> </ul>	Accès direct au master moyennant ajout éventuel de 15 crédits max	Type long

## Adultes en reprise d'études

> Consultez le site [Valorisation des acquis de l'expérience](#)

Tous les masters peuvent être accessibles selon la procédure de valorisation des acquis de l'expérience.

Pour les professionnels qui souhaitent acquérir une formation de base en sciences de gestion, consultez : [Master en sciences de gestion \(horaire décalé\) \[60\]](#)

Pour l'offre de formation continue en gestion, consultez : <https://www.uclouvain.be/lsm-formation-continue>

## Accès personnalisé

Pour rappel tout master (à l'exception des masters de spécialisation) peut également être accessible sur dossier.

## Procédures d'admission et d'inscription

Consultez le [Service des Inscriptions de l'université](#).

Procédures particulières :

-> [Procédures d'admission sur dossier](#)

## ENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

Pour accéder à ce master, l'étudiant doit maîtriser certaines matières. Si ce n'est pas le cas, il doit ajouter à son programme de master des enseignements supplémentaires.

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

### ○ Cours de base (40 crédits)

Le cours LECGE1219 ne sera pas inscrit au programme des étudiants ayant un bachelier en comptabilité. Le cours LECGE1213 ne sera pas inscrit au programme de ceux ayant un bachelier en marketing ou commerce extérieur (après autorisation du jury). Puisque le programme annuel de l'étudiant doit comporter 60 crédits, les étudiants doivent obligatoirement ajouter un des cours à 5 crédits du tronc commun du bloc annuel 1 (pour plus d'infos : [www.uclouvain.be/prog-2015-gest2m-liag220t](http://www.uclouvain.be/prog-2015-gest2m-liag220t)).

○ LECGE1222	Microéconomie	François Maniquet, Eve Ramaekers	45h+15h	5 Crédits	1q
○ LECGE1219	Comptabilité II et analyse des états financiers	Yves De Rongé (coord.), Michel De Wolf	45h+15h	5 Crédits	2q
○ LECGE1213	Marketing	Nicolas Kervyn de Meerendré	30h+15h	5 Crédits	2q
○ LECGE1315	Stratégie d'entreprise	Alain Vas	20h+10h	5 Crédits	1 ou 2q
○ LECGE1223	Gestion de la production et des opérations	Pierre Semal	30h	5 Crédits	1q
○ LECGE1321	Management humain	Nathalie Delobbe, Patrice Gobert (suppl&eacute;e Nathalie Delobbe)	30h+15h	5 Crédits	2q
○ LECGE1332	Finance	Mikael Petitjean, Hervé Van Oppens	30h+15h	5 Crédits	1q
○ LECGE1317	Analyse critique des organisations et des marchés	Joseph Amougou (suppl&eacute;e Matthieu de Nanteuil), Matthieu de Nanteuil	30h	5 Crédits	1q

### ○ Cours en méthodes quantitatives (15 crédits)

○ LECGE1224	Statistique en économie et gestion II	Catherine Timmermans	30h+15h	5 Crédits	2q
○ LECGE1112	Mathématiques en économie et gestion I	Pieter Klaessens, Pascal Lambrechts	45h+30h	5 Crédits	1q
○ LECGE1337	Mathématiques avancées et fondements d'économétrie	Françoise Lefèvre	30h+15h	5 Crédits	2q

### ○ Cours de langue (5 crédits)

⊗ LANGL1532	Anglais interactif pour les étudiants en Business (niveau intermédiaire+)	Stéphanie Brabant, Nicholas Gibbs, Marielle Henriët (coord.), Sandrine Meirlaen, Philippe Neyt, Katherine Opello, Françoise Stas	60h	5 Crédits	1 + 2q
-------------	---	---	-----	-----------	-----------

### ⊗ Cours de remplacement pour ANGL 1532 (5 crédits)

(Moyennant l'autorisation du jury)

⌘ LANGL1332	Anglais des affaires	Ahmed Adriouèche, Julie Crombois (suppléante Fanny Desterbecq), Aurélie Deneumoustier, Fanny Desterbecq, Sabrina Knorr, Sandrine Meirlaen, Sandrine Mulkers, Adrien Pham (coord.), Marc Piwnik, Anne-Julie Toubeau (suppléante Albert Verhaegen), Albert Verhaegen (coord.)	60h	5 Crédits	1 + 2q
-------------	----------------------	--	-----	-----------	-----------

---

## PÉDAGOGIE

---

**Ce programme, dont la qualité a été reconnue par les auditeurs externes dans la procédure d'accréditation internationale EQUIS, présente quatre points forts majeurs :**

- **Une offre d'options de spécialisation particulièrement étendue**

En ayant accès à plus de 30 options fonctionnelles "classiques" (p.ex. marketing, finance) ou transversales (p.ex. European Business, Entrepreneuriat, Management des services), l'étudiant peut se spécialiser dans les domaines les plus pointus des sciences de gestion. Il renforce généralement cette spécialisation en réalisant son mémoire et son stage dans le même domaine.

Ces options sont accessibles sur les deux sites de la LSM: Louvain-la-Neuve et Mons. Dans la majorité des options, les cours sont organisés sur une seule journée de la semaine, de façon à faciliter la mobilité d'un site à l'autre.

- **Un enseignement articulant connaissances académiques et pratiques professionnelles**

Les enseignements sont dispensés de façon équilibrée par des enseignants qui sont aussi des chercheurs actifs dans leur domaine et par des professionnels sélectionnés pour leur expérience et leur expertise largement reconnues. Les étudiants ont tous la possibilité de réaliser un stage de 60 jours dans une entreprise et de construire leur mémoire en réponse à une problématique ou mission identifiée lors de ce stage, sous forme de mémoire-projet. Les liens avec les entreprises sont omniprésents tant dans les enseignements que dans les activités extra-académiques organisées par la cellule Corporate de l'école.

- **Des méthodes d'enseignement centrées sur l'apprentissage et le développement de compétences transversales**

Cela se traduit par le recours quasi généralisé aux méthodes d'enseignement orientées vers la résolution de problèmes, l'apprentissage collaboratif (études de cas, projet, problèmes, simulations) et l'autonomie de travail. Cette démarche est développée conjointement avec des lectures obligatoires, des cadrages théoriques et des conférences et repose sur un équilibre entre évaluation continue et évaluation finale des apprentissages, entre évaluations individuelles et de groupe.

- **Une ouverture internationale forte**

Cette internationalisation repose notamment sur un réseau de partenaires d'échange particulièrement étendu (plus de 130 écoles partenaires), l'accès exclusif en Belgique au Master in International Management organisé par la CEMS et la possibilité d'acquérir un double diplôme.

## EVALUATION AU COURS DE LA FORMATION

---

Les méthodes d'évaluation sont conformes [au règlement des études et des examens](#). Plus de précisions sur les modalités propres à chaque unité d'enseignement sont disponibles dans leur fiche descriptive, à la rubrique « Mode d'évaluation des acquis des étudiants ».

Plusieurs méthodes d'évaluation sont mises en oeuvre dans ce programme :

- **l'évaluation continue** des productions/apprentissages de chaque groupe d'étudiants : présentations en public, animation de débats, rapports écrits ;
- **l'évaluation individuelle** des apprentissages : via les examens écrits et oraux. La production de rapports de stage,... dans lesquels peuvent être évalués le recul critique mais aussi l'intégration dans un travail de groupe.

Pour plus d'informations sur l'évaluation, veuillez consulter le descriptif de cours, en cliquant sur son intitulé.

## MOBILITÉ ET INTERNATIONALISATION

---

Ce master contient différents éléments forts d'internationalisation :

1. De nombreux cours en anglais disponibles dans le programme et la **possibilité** pour un étudiant non francophone de **suivre l'entièreté du cursus en anglais**.
2. **Le séjour d'un quadrimestre à l'étranger** (30 crédits) ([programme d'échange](#)) dans une destination parmi une liste de plus de 130 universités reconnues en gestion dans le [monde entier](#).
3. L'offre de manière exclusive en Belgique, la possibilité de suivre le **CEMS Master in International Management**, organisé par le réseau [CEMS](#) the Global Alliance in Management Education **ainsi que l'accès exclusif au réseau PIM** (Partnership in International Management).
4. **L'opportunité de suivre le Bloc 2 de master à l'étranger:**
  1. dans le cadre du programme **IB** (International Business) qui prévoit un séjour d'échange dans une université partenaire et la réalisation d'un stage de 6 mois dans une entreprise en dehors de l'Union Européenne;
  2. l'opportunité d'acquérir un **double diplôme** organisé en partenariat avec d'autres institutions, en combinant une année complète à l'UCL et une autre année complète dans l'université partenaire.

### CONTACT :

International Affairs Office

Bâtiment Collège des Doyens, bureau A009

Place des Doyens, 1  
B-1348 Louvain-la-Neuve  
Phone : +32 (0)10 47 83 22 / Fax : +32 (0)10 47 83 24

[Website](#)

[Professeur Pierre Semal](#)

Vice-Dean for International Affairs

[Mme Catherine Maréchal](#)

International Affairs Coordinator and CEMS Programme Manager

## FORMATIONS ULTÉRIEURES ACCESSIBLES

Programmes accessibles	Conditions d'accès	Démarches administratives pour admission et inscription
UCL LLN - Doctorat en sciences de gestion	<a href="#">Conditions d'accès</a>	<a href="#">Admission/inscription</a>
UCL Mons - Master complémentaire en gestion des transports	<a href="#">Conditions d'accès</a>	<a href="#">Admission/inscription</a>
UCL LLN - Master 120 en sciences et gestion de l'environnement	<a href="#">Conditions d'accès</a>	<a href="#">Admission/inscription</a>
UCL LLN - Master 60 en information et communication	<a href="#">Conditions d'accès</a>	<a href="#">Admission/inscription</a>
UCL Mons - Master 60 en information et communication	<a href="#">Conditions d'accès</a>	<a href="#">Admission/inscription</a>
St. Louis - Master complémentaire en gestion des risques financiers	<a href="#">Conditions d'accès</a>	<a href="#">Admission/inscription</a>

## GESTION ET CONTACTS

### Gestion du programme

Entité de la structure LSM

Acronyme **LSM**  
Dénomination Louvain School of Management  
Adresse Place des Doyens 1 bte L2.01.01  
1348 Louvain-la-Neuve  
Site web <https://www.uclouvain.be/lsm>  
Secteur Secteur des sciences humaines (SSH)  
Faculté Louvain School of Management (LSM)  
Mandats [Michel De Wolf](#)  
[Véronique Seminerio](#)

Doyen  
Directeur administratif de faculté

Commissions de programme Commission des bacheliers en sciences de gestion et en ingénierat de gestion (UCL-Mons) (BLSM)  
Commission d'enseignement de la Louvain School of management (CLSM)

**Responsable académique du programme :** [Gerrit Sarens](#)

**Jury:**

Président de jury : [Paul Belleflamme](#)

Secrétaire de jury : [Gerrit Sarens](#)

### Personnes de contact

Admissions diplômés Belges : [Marie Lefèvre](#)

Admissions diplômés Internationaux : [Estelle Tonon](#)

Conseillère aux études : [Marie Lefèvre](#)