

**INGE2M**

2015 - 2016

Master [120] en ingénieur de gestion

**A Louvain-la-Neuve - 120 crédits - 2 années - Horaire de jour - En français**Mémoire/Travail de fin d'études : **OUI** - Stage : **OUI**Activités en anglais: **OUI**Activités sur d'autres sites : **optionnel**Domaine d'études principal : **Sciences économiques et de gestion**Organisé par: **Louvain School of Management (LSM)**Code du programme: **inge2m** - Cadre francophone de certification (CFC): 7**Table des matières**

Introduction .....	2
Profil enseignement .....	3
- Compétences et acquis au terme de la formation .....	3
- Structure du programme .....	5
- Programme détaillé .....	8
- Programme par matière .....	8
- Prérequis entre cours .....	39
- Cours et acquis d'apprentissage du programme .....	39
Informations diverses .....	40
- Conditions d'admission .....	40
- Enseignements supplémentaires .....	42
- Pédagogie .....	43
- Evaluation au cours de la formation .....	43
- Mobilité et internationalisation .....	43
- Formations ultérieures accessibles .....	44
- Gestion et contacts .....	45

## INGE2M - Introduction

### INTRODUCTION

#### Introduction

Le master en ingénieur de gestion est un programme qui développe les compétences et expertises nécessaires au dialogue entre les métiers du management et les métiers orientés sciences et technologie au sein des organisations privées ou publiques, marchandes ou non marchandes. En plus d'une formation en économie et gestion et méthodes quantitatives, il vise à renforcer les acquis en sciences (physique et chimie) et technologies (énergie, électronique et télécommunications, mécanique et procédés).

Ce programme a pour but de former les leaders des entreprises multinationales, globales de demain et a été classée 22ème mondiale dans le ranking 2011 du Financial Times (et 1ère en Belgique) pour son programme de Master en Ingénieur de Gestion.



[Brochure master en ingénieur de gestion 120](#)

#### Votre profil

Vous

- souhaitez développer vos compétences en management des technologies ;
- cherchez à développer une expérience concrète en entreprise et participer à la gestion de projets complexes et innovants ;
- cherchez une formation de haut niveau, fondée sur de solides connaissances scientifiques, dans le domaine de l'industrie et des services de haute technologie ;
- êtes animé par la volonté d'entreprendre et souhaitez apprendre à travailler efficacement en équipe ;
- désirez devenir un gestionnaire.

#### Votre futur job

La capacité d'entreprendre, de transformer des initiatives en réalités économiques, d'organiser ces activités et d'en assurer la continuité, de trouver les ressources nécessaires et de les combiner de manière adéquate sont les compétences que l'on attend de ceux qui veulent assumer des responsabilités dans la direction et la gestion des entreprises.

Nos diplômés sont présents dans les plus hautes fonctions de direction des entreprises. On les retrouve également dans la consultance, l'audit, les banques, dans l'industrie (gestion de production et des opérations) ou le management environnemental.

#### Votre programme

Au cours de ce master, vous développerez les compétences nécessaires à la maîtrise des enjeux complexes et variés que rencontrent les entreprises dans l'économie de la connaissance

Vous

- apprendrez à modéliser et formaliser les problèmes et situations de gestion
- intégrerez les processus technologiques et en maîtriser leur application dans le monde industriel ;
- renforcerez vos compétences en langues en suivant une partie des cours en anglais ;
- pourrez suivre un quadrimestre de cours au sein d'une des 130 universités partenaires ;
- aurez la possibilité, exclusive en Belgique, d'être sélectionné pour compléter votre programme avec le diplôme du Master in International Management (CEMS) ;
- pourrez avoir l'opportunité de suivre le **Bloc 2** du master à l'étranger soit dans le cadre du programme IB (International Business) qui prévoit un séjour d'échange dans une université partenaire et la réalisation d'un stage de 6 mois dans une entreprise en dehors de l'Union Européenne, soit en postulant pour un double diplôme organisé avec nos universités partenaires ;
- pourrez intégrer la spécialisation en « entrepreneuriat » (formation CPME) ou celle en management environnemental ;
- pourrez élargir votre choix d'options grâce à l'offre dans les domaines d'expertise sur les deux campus de la LSM.

## INGE2M - Profil enseignement

### COMPÉTENCES ET ACQUIS AU TERME DE LA FORMATION

#### 1. Vision du diplômé

**Devenir des experts en gestion, socialement responsables et entrepreneurs, intégrant les aspects technologiques et industriels et l'innovation** tel est le défi que le diplômé du Master en Ingénieur de gestion se prépare à relever.

**Le master en ingénieur de gestion** est un programme qui développe les compétences et expertises nécessaires au dialogue entre les métiers du management et les métiers orientés sciences et technologie au sein des organisations privées ou publiques, marchandes ou non marchandes. En plus d'une formation en économie et gestion et méthodes quantitatives, il vise à renforcer les acquis en sciences (physique et chimie) et technologies (énergie, électronique et télécommunications, mécanique et procédés).

Au terme de ce programme, le diplômé aura développé (y compris via un stage obligatoire en entreprise ou centre de recherche et un échange à l'étranger optionnel) les compétences et les savoir-faire qui lui permettront de maîtriser les enjeux complexes et variés que rencontrent les entreprises et les industries dans la gestion des connaissances, des métiers, des compétences et des processus que ce soit à un niveau stratégique ou logistique. Il se sera également spécialisé dans un ou plusieurs domaines du management :

- fonctionnels : management humain, marketing, finance, comptabilité, opérations et logistique, systèmes d'information et TIC, stratégie et innovation, ...
- ou transversaux : niveaux opérationnel, tactique ou stratégique.

Au terme de ce programme, le diplômé sera :

##### **Responsable :**

Il est capable de mettre en Œuvre des pratiques de management socialement responsables dans tout type d'organisation.

##### **Un Expert :**

- Il aura acquis des compétences approfondies quantitatives et méthodologiques ;
- Il est capable de modéliser et de formaliser des problèmes et situations de gestion, entre autres dans des secteurs hautement technologiques et centrés sur l'innovation, en vue d'y apporter des solutions et des améliorations ;
- Il est capable d'intégrer les processus technologiques et d'en maîtriser leurs applications dans le monde industriel et des services.

##### **Entrepreneur :**

Il est capable de saisir et comprendre les enjeux complexes des secteurs innovants et maîtriser leur gestion.

Conscient de la responsabilité propre à sa profession, le diplômé aura intégré une attitude d'acteur critique, capable de prendre des décisions dans des environnements organisationnels, technologiques et innovateurs en plaçant **les valeurs éthiques et de gestion socialement responsable** au cœur de ses préoccupations. Il aura intégré une logique de développement continu qui lui permettra d'être un professionnel faisant preuve d'expertise, capable de s'adapter et d'évoluer positivement dans son environnement.

#### 2. Le référentiel de compétences

Au terme de ce programme, le diplômé est capable de :

##### **Préambule**

Le profil de sortie du diplômé en Master en Ingénieur de gestion est défini par le **référentiel de compétences de la LSM** ([www.lsmcompetencyframework.be](http://www.lsmcompetencyframework.be)) avec pour spécificités :

- un bagage disciplinaire centré sur une formation en économie et gestion, en méthodes quantitatives, en sciences (physique et chimie) et technologies (énergie, électronique et télécommunications, mécanique et procédés) ;
- une priorité donnée aux compétences suivantes :
  - Agir en acteur socialement responsable,
  - Maîtriser des savoirs,
  - Gérer un projet,
  - Innover et entreprendre,
- Appliquer une démarche scientifique ;
- une possibilité de développer de manière plus approfondie certaines de ces compétences à travers son choix d'options, de tracks, de mémoire, de stage et d'échange.

**Au terme de ce programme, le diplômé est capable de :**

##### **1. Agir en acteur socialement responsable**

Agir en tant qu'acteur réflexif, conscient de ses responsabilités, plaçant les valeurs éthiques et humanistes au centre des perspectives.

- 1.1. Faire preuve d'indépendance intellectuelle dans le raisonnement, porter un regard critique et réflexif sur les savoirs (académiques et de sens commun) et pratiques managériales en tenant compte de leur contexte d'émergence et de leurs finalités.
- 1.2. Décider et agir en intégrant des valeurs éthiques, humanistes, d'intégrité, de respect des lois et des conventions, de solidarité citoyenne, de développement durable.
- 1.3. Décider et agir de manière responsable en prenant en considération les répercussions économiques, sociales et environnementales à court, moyen et long terme, et parfois antinomiques, de ses décisions et de ses actes pour les différentes parties prenantes.

## 2. Maîtriser des savoirs

Maîtriser de manière active et intégrée un corpus de savoirs pluridisciplinaires (connaissances, méthodes, modèles, cadres conceptuels) indispensables pour agir avec expertise dans les différents domaines du management.

- 2.1. Maîtriser un socle de savoirs dans chacun des domaines du management.
- 2.2. Maîtriser des savoirs hautement spécialisés dans un ou deux domaines du management : connaissances et méthodes pointues et récentes, issues de la recherche scientifique.
- 2.3. Articuler des savoirs issus de différents domaines du management.
- 2.4. Activer et appliquer ses savoirs à bon escient face à un problème.
- 2.5. Contribuer au développement de nouveaux savoirs en management.

## 3. Appliquer une démarche scientifique

Analyser et résoudre des problèmes et des situations pluridisciplinaires concrets et complexes de management selon une approche scientifique et systémique.

- 3.1. Mener un raisonnement analytique clair et structuré en appliquant et, en adaptant si nécessaire, des cadres conceptuels et des modèles scientifiquement fondés pour décrire et analyser un problème concret.
- 3.2. Collecter, sélectionner et analyser les informations pertinentes selon des méthodes rigoureuses, avancées et appropriées.
- 3.3. Penser le problème selon une approche systémique et globale : percevoir les différents éléments de la situation, leurs interactions dans une approche dynamique.
- 3.4. Synthétiser avec discernement les éléments essentiels de la situation, faire preuve d'abstraction conceptuelle afin de poser un diagnostic et de dégager des conclusions pertinentes.
- 3.5. Dégager, sur base de l'analyse et du diagnostic, des solutions implémentables en contexte et identifier des priorités d'action.

## 4. Innover et entreprendre

Innover, entreprendre et conduire le changement.

- 4.1. Identifier des opportunités de nouveautés et faire preuve de créativité dans la proposition d'idées originales et utiles, dans un objectif de progrès et d'amélioration, face à des situations qui nécessitent des approches stratégiques nouvelles, en rupture avec des modes de pensée et d'actions usuels dans le métier.
- 4.2. Entreprendre, développer et concrétiser ses idées en un nouveau produit, service, processus ou mode d'organisation en estimant les risques et en étant pragmatique.
- 4.3. S'intégrer, collaborer activement et conduire une dynamique collective de changement et de diffusion sociale des innovations.
- 4.4. Réfléchir et faire évoluer les contenus, les processus et les finalités des pratiques professionnelles.

## 5. Agir en contexte international et multiculturel

Agir dans un rôle d'interface entre des parties prenantes de différentes rationalités, logiques d'action, formations, nationalités, cultures...

- 5.1. Comprendre le fonctionnement interne d'une entreprise : développer une approche globale et intégrée des logiques à l'œuvre dans le fonctionnement d'une organisation.
- 5.2. Situer et comprendre ce fonctionnement dans son contexte socio-économique local et international et discerner les enjeux stratégiques des problèmes et décisions opérationnels.
- 5.3. Comprendre et positionner son rôle personnel et son champ d'action dans le fonctionnement global de l'entreprise, en interface avec les différentes parties prenantes internes et externes.

## 6. Travailler en équipe et en exercer le leadership

S'intégrer et collaborer au sein d'une équipe et exercer un leadership éclairé dans la gestion de ses collaborateurs.

- 6.1. Travailler en équipe: s'intégrer et être capable de collaborer au sein d'une équipe. Etre ouvert et prendre en considération les différents points de vue et modes de pensée, gérer constructivement les divergences et conflits, assumer la diversité.
- 6.2. Exercer un leadership éclairé : fédérer, motiver les différents acteurs et membres d'une équipe, identifier, mobiliser et développer leurs compétences et talents, les guider pour coopérer à la réalisation d'un objectif commun, en s'adaptant aux contraintes de temps et à un contexte en constante évolution.

## 7. Gérer un projet

Définir et piloter un projet jusqu'à son terme en tenant compte des objectifs, des ressources et des contraintes qui caractérisent l'environnement du projet.

- 7.1. Cadrer un projet dans son environnement et en définir les résultats attendus : situer les enjeux et finalités du projet ainsi que les contraintes qui caractérisent son environnement ; définir clairement les objectifs du projet en y associant des indicateurs de performance.

7.2. Organiser, piloter et contrôler le processus : structurer et définir le planning des tâches à réaliser (étapes, livrables, échéancier) ; identifier et allouer les ressources humaines et matérielles ; coordonner, déléguer et superviser les tâches ; tenir compte des contraintes et des risques à anticiper.

7.3. Prendre et assumer des décisions en contexte d'incertitude : prendre des initiatives et s'engager dans l'action ; anticiper et être proactif, faire preuve de discernement et de capacité de jugement pour prendre des décisions rapides en tenant compte de facteurs multiples et incertains ; assumer les risques et conséquences de ses décisions (se profiler comme un acteur engagé et responsable du résultat).

## 8. Communiquer

Communiquer, dialoguer efficacement et convaincre ses interlocuteurs.

8.1. Exprimer un message de façon claire et structurée, tant à l'oral qu'à l'écrit, dans sa langue maternelle et en anglais et idéalement dans une troisième langue, en s'adaptant au public visé et en respectant les standards de communication spécifiques au contexte.

8.2. Interagir et dialoguer de façon efficace et respectueuse avec des interlocuteurs variés (supérieurs, pairs, collaborateurs, clients, ...) en situation de face-à-face et de groupe en mobilisant la communication verbale et non verbale : faire preuve de capacités d'écoute, d'empathie, d'assertivité, de critiques constructives.

8.3. Convaincre et négocier : comprendre les besoins et points de vue de(s) l'interlocuteur(s), faire valoir ses arguments de façon adaptée, pertinente et convaincante, être capable de dégager des points d'accord, y compris en situation conflictuelle.

## 9. Se développer

Se connaître et être autonome, pouvoir rapidement s'adapter à de nouveaux contextes et y évoluer positivement.

9.1. Gérer de façon autonome son travail (self-management) : définir ses priorités, anticiper et planifier l'ensemble des activités de son travail dans le temps, faire preuve de rigueur et de structuration dans son travail, y compris dans un contexte changeant et incertain (faire face aux aléas et aux situations d'urgence).

9.2. Se connaître et se maîtriser (self-awareness and self-control) : avoir conscience et gérer ses propres sentiments et émotions, exercer un recul critique sur ses propres productions et actions pour reconnaître ses forces et ses faiblesses, composer avec ses forces et ses faiblesses pour avoir une attitude professionnelle.

9.3. Se développer (self-motivation) : se construire un projet professionnel en phase avec ses propres valeurs et aspirations, garder confiance en soi et gérer sa motivation dans la concrétisation de ce projet, persévérer dans des situations difficiles.

9.4. Apprendre rapidement et de manière autonome (lifelong self-learning) : développer rapidement et de manière autonome de nouvelles connaissances et compétences indispensables pour évoluer dans son environnement professionnel, apprendre de ses réussites et de ses erreurs dans une logique de développement continu.

## STRUCTURE DU PROGRAMME

Le master 120 en ingénieur de gestion est composé des 4 éléments suivants :

1. **Un tronc commun de 30 crédits**, incluant le mémoire (20 crédits), un cours de Responsabilité Sociétale des entreprises (5 crédits) ainsi que le cours 'Approche philosophique de la stratégie et de l'innovation' (5 crédits).
2. **Une finalité spécialisée de 30 crédits**, centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives de l'ingénieur : méthodes quantitatives, technologie, systèmes d'information, management de l'innovation et gestion de projet.  
La finalité spécialisée inclut également la réalisation d'un stage de 10 crédits qui peut être articulé à la problématique traitée dans le mémoire.
3. **Deux options de 15 crédits, composées chacune de 3 cours**. Ces options permettent à l'étudiant de se spécialiser dans un ou deux domaines transversaux ou disciplinaires de la gestion. Certaines options sont entièrement ou partiellement en anglais tandis que d'autres sont exclusivement en français. La langue de l'intitulé du cours correspond à la langue dans laquelle il est enseigné. L'étudiant a accès aux options qui sont offertes sur les sites de la Louvain School of Management : Louvain-la-Neuve et Mons. Au total, plus de 20 options différentes sont ainsi proposées aux étudiants en ingénieur de gestion de la Louvain School of Management.
4. **Un échange international de 30 crédits**, pendant lequel l'étudiant a l'opportunité de suivre des cours dans une des 130 universités partenaires de la Louvain School of Management. Cet échange est remplacé par une option de 15 crédits et 3 cours de 5 crédits pour les étudiants ne partant pas.

Le Bloc 1 du master est entièrement consacré aux cours de la finalité spécialisée et du tronc commun ainsi qu'aux deux options. En Bloc 2, le premier quadrimestre permet à l'étudiant de partir en échange tandis que le second quadrimestre est réservé à la réalisation du stage et du mémoire.

[Schéma Structure du Programme.pdf](#)

La Louvain School of Management propose également aux étudiants des masters 120 quatre "tracks" poursuivant des objectifs de formation spécifiques, accessibles après sélection :

- **Le Master in International Management (MIM) de la Community of European Management Schools (CEMS)**

La Louvain School of Management est le partenaire exclusif en Belgique de ce réseau qui réunit les meilleures écoles de gestion européennes et plusieurs partenaires hors Europe depuis quelques années.

Les étudiants inscrits dans le Master in International Management de la CEMS intègrent dans leur programme de première année (60 crédits) une option de trois cours spécifiques à la CEMS ainsi qu'un individuel (20 crédits). Ce programme totalise 138 crédits.

- **Le programme interfacultaire en Création des Petites et Moyennes Entreprises (CPME)**

Ce programme réunit des étudiants de plusieurs facultés de l'UCL et leur fournit les outils d'analyse et de réflexion qui les aideront à comprendre les processus entrepreneuriaux, à créer ou reprendre une entreprise (sprl, asbl, s.a., etc.) ou à développer des projets entrepreneuriaux au sein d'organisations existantes.

Les étudiants inscrits dans ce programme suivent obligatoirement en première année de master les deux options propres à ce programme et réalisent un mémoire en équipe interfacultaire.

- **Le programme International Business ( IB )**

Ce programme est destiné aux étudiants désirant s'engager dans une carrière internationale. En combinant une option préparatoire réservée à ce programme, un échange de cours et un stage de 6 mois à l'étranger dans une entreprise multinationale, il consolide l'ouverture d'esprit, les habilités interculturelles, l'adaptabilité et la proactivité indispensables au travail en contexte international.

Les étudiants sélectionnés pour le programme International Business (IB) réalisent leur seconde année d'étude entièrement à l'étranger, en enchaînant un échange international et un stage de 6 mois dans une entreprise multinationale.

- **Le double diplôme (DD)**

En cumulant 60 crédits de cours au sein de la Louvain School of Management, 60 crédits de cours dans une des universités partenaires et un mémoire de 20 crédits commun aux deux institutions, les étudiants acquièrent deux diplômes, l'un délivré par la Louvain School of Management et l'autre par l'université partenaire :

- [Aalto University](#) (Helsinki, Finland)
- [Universität zu Köln](#) (Cologne, Germany)
- [Egade](#) (Mexico)
- [Norwegian School of Economics and Business Administration](#) (Bergen, Norway)
- [Universidade NOVA de Lisboa](#) (Lisbon, Portugal)
- [Vytautas Magnus University](#) (Kaunas, Lithuania)
- [KU Leuven](#) (Leuven, Belgium)
- [Instituto Superior Técnico - Technical University of Lisbon](#) (Lisbon, Portugal)

#### REMARQUE :

Les titulaires d'un diplôme universitaire de second cycle ou d'un diplôme universitaire de Bachelier de minimum 240 crédits équivalent au master en ingénieur de gestion peuvent **bénéficier d'un accès direct en 2ème année du Master 120 en ingénieur de gestion**. Ce programme comportera, en fonction des dispenses accordées, **60 crédits minimum et 75 crédits maximum**. **Plus d'infos ->**

*Pour un programme-type, ce master totalisera, quels que soient la finalité, les options et/ou les cours au choix sélectionnés un minimum de 120 crédits répartis sur deux blocs annuels correspondant à 60 crédits chacun.*

[> Tronc commun \[ prog-2015-inge2m-linge220t.html \]](#)

[> Finalité spécialisée \[ prog-2015-inge2m-linge200s \]](#)

Options et/ou cours au choix

- > **Options INGE - 1er Quadrimestre** [ prog-2015-inge2m-linge110r.html ]
  - > **LLN - Finance 1 : Asset Management** [ prog-2015-inge2m-linge261o.html ]
  - > **LLN - Finance 2 : Governance and control** [ prog-2015-inge2m-linge212o.html ]
  - > **LLN - Marketing stratégique** [ prog-2015-inge2m-linge210o.html ]
  - > **MONS - Asset Management** [ prog-2015-inge2m-mingm203o.html ]
  - > **MONS - Décisions marketing** [ prog-2015-inge2m-mingm201o.html ]
  - > **MONS - Communication marketing** [ prog-2015-inge2m-mingm210o.html ]
  - > **MONS - Business Analytics** [ prog-2015-inge2m-mingm207o.html ]
  - > **LLN - Supply Chain Management 1** [ prog-2015-inge2m-linge223o.html ]
  - > **LLN - Innovation 1 : Innovation Management** [ prog-2015-inge2m-linge230o.html ]
  - > **LLN - Advanced Management 1** [ prog-2015-inge2m-linge207o.html ]
  - > **LLN - Management environnemental 1** [ prog-2015-inge2m-linge240o.html ]
  - > **LLN - Méthodes quantitatives en gestion 1** [ prog-2015-inge2m-linge208o.html ]
- > **Options mobilité interuniversitaire - 1er Quadrimestre** [ prog-2015-inge2m-linge106r.html ]
  - > **NAMUR - Services & Marketing Management 1 : Managing Resources in a Service World** [ prog-2015-inge2m-linge238o.html ]
  - > **NAMUR - Operations & Information Management 1** [ prog-2015-inge2m-linge232o.html ]
  - > **ICHEC - Développement et gestion Nord-Sud** [ prog-2015-inge2m-binge237o.html ]
  - > **ICHEC - Fiscalité** [ prog-2015-inge2m-binge239o.html ]
- > **Options INGE - 2e Quadrimestre** [ prog-2015-inge2m-linge109r.html ]
  - > **LLN - Ethics in Business : Corporate Social Responsibility (CSR)** [ prog-2015-inge2m-linge262o.html ]
  - > **LLN - Finance 3 : Corporate Finance** [ prog-2015-inge2m-linge213o.html ]
  - > **LLN - Finance 4 : Risk Management** [ prog-2015-inge2m-linge214o.html ]
  - > **LLN - Finance 5 : Finance quantitative** [ prog-2015-inge2m-linge215o.html ]
  - > **MONS - Risk Management** [ prog-2015-inge2m-mingm204o.html ]
  - > **LLN - Special Issues Marketing** [ prog-2015-inge2m-linge260o.html ]
  - > **MONS - Marketing et consommateur** [ prog-2015-inge2m-mingm202o.html ]
  - > **LLN - Innovation 2 : Innovation in the Knowledge Economy** [ prog-2015-inge2m-linge227o.html ]
  - > **LLN - Innovation 3 : Innovation Managing Start-Ups** [ prog-2015-inge2m-linge228o.html ]
  - > **LLN - Innovation 4 : Managing innovative organizations** [ prog-2015-inge2m-linge229o.html ]
  - > **LLN - Supply Chain Management 2** [ prog-2015-inge2m-linge224o.html ]
  - > **LLN - Sourcing and Procurement : GSK Biologicals Partnership** [ prog-2015-inge2m-linge252o.html ]
  - > **LLN - Management environnemental 2** [ prog-2015-inge2m-linge241o.html ]

- > [LLN - Informations Systems](#) [ prog-2015-inge2m-linge270o.html ]
- > [LLN - Advanced Management 2](#) [ prog-2015-inge2m-linge209o.html ]
- > [LLN - International Business](#) [ prog-2015-inge2m-linge251o.html ]
- > [LLN - Management Research](#) [ prog-2015-inge2m-linge250o.html ]
- > [LLN - Méthodes quantitatives en gestion 2](#) [ prog-2015-inge2m-linge211o.html ]
- > [MONS - Logistique et transport](#) [ prog-2015-inge2m-mingm209o.html ]
- > [Options mobilité interuniversitaire - 2e Quadrimestre](#) [ prog-2015-inge2m-linge116r.html ]
  - > [NAMUR - Services & Marketing Management 2 : Creating Value in a Service World](#) [ prog-2015-inge2m-ninge249o.html ]
- > [LLN - Entrepreneuriat - CPME](#) [ prog-2015-inge2m-linge221o.html ]
- > [Echange ou COURS](#) [ prog-2015-inge2m-linge112o.html ]

Programmes particuliers

---

- > [Master in International Management \(CEMS MIM\)](#) [ prog-2015-inge2m-linge220r.html ]

## INGE2M Programme détaillé

### PROGRAMME PAR MATIÈRE

#### Tronc Commun [30.0]

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Un tronc commun de 30 crédits, incluant le mémoire (20 crédits), un cours de Responsabilité Sociétale des entreprises (5 crédits) ainsi qu'un cours d'approche philosophique de la stratégie et de l'innovation (5 crédits).*

Bloc  
annuel

1 2

#### o Activités liées au mémoire (20 crédits)

*Il est possible, mais non obligatoire, de rédiger un mémoire en lien avec le stage.*

○ LLSMD2901	Mémoire	N.		18 Crédits	2q		x
○ LLSMD2094	Séminaire d'accompagnement du mémoire <small>Les séances du séminaire sont réparties sur les deux blocs annuels du master mais ne seront créditées qu'à la fin du bloc annuel 2. À partir du premier bloc de master, vous devez vous inscrire sur iCampus (<a href="https://icampus.uclouvain.be">https://icampus.uclouvain.be</a>), des séances obligatoires ayant déjà lieu en bloc annuel 1.</small>	Anne-Laure Bartier, Chantal de Moerloose, Jean-Yves Gnabo, Robert Peirce	30h	2 Crédits	1 + 2q		x

#### o Approche philosophique de la stratégie et de l'innovation (5 crédits)

○ LLSMS2298	Approche philosophique de la stratégie et de l'innovation	Luc de Brabandere	30h	5 Crédits	2q		x
-------------	---	-------------------	-----	-----------	----	--	---

#### o Responsabilité sociétale de l'entreprise (5 crédits)

1 cours parmi :

⊗ LLSMS2098	Responsabilité sociétale des entreprises	Thierry Bréchet, Carlos Desmet (supplémentaire Swaen), Valérie Swaen	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2099	Corporate Social Responsibility	Ina Aust-Gronarz	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LESPO2212	Social responsibility in Economic life	Axel Gosseries	15h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2397	Sociale verantwoordelijkheid van bedrijven	Sabine Denis	30h+15h	5 Crédits	1q		x



**Finalité spécialisée [30.0]**

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

La finalité spécialisée de 30 crédits est centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives de l'ingénieur de gestion : Gestion de projet, Management de l'innovation, Méthodes quantitatives, Systèmes d'information et Technologie. La finalité spécialisée comprend également un stage obligatoire de 10 crédits (sauf pour les étudiants en CPME).

Bloc  
annuel

1 2

**o Disciplines de l'ingénieur (20 crédits)****o Projet quantitatif ou technologique (10 crédits)**

1 cours au choix :

⊗ LLSMF2018	Projet technologique	Paul Fisette, Benoît Macq, Bernard Nysten (coord.)	60h	10 Crédits	1q	x	
⊗ LLSMF2019	Quantitative project	Philippe Chevalier, Anthony Papavasiliou (suppl&eacute;e Mathieu Van Vyve), Mathieu Van Vyve	60h	10 Crédits	1q	x	

**o Gestion de projet ou de l'innovation (5 crédits)**

1 cours au choix:

⊗ LLSMF2021	Project management	Jean Raucent, Pierre Semal (coord.)	30h	5 Crédits	1q	x	
⊗ LLSMF2015	Management stratégique de la technologie et de l'innovation <i>Incompatible avec l'option Innovation Management</i>	Bernard Paque (suppl&eacute;e Alain Vas), Alain Vas	30h	5 Crédits	2q	x	

**o Gestion des données ou des systèmes d'information (5 crédits)**

1 cours au choix:

⊗ LLSMF2013	Analyse des données quantitatives - Quantitative data analysis <i>Prérequis obligatoires : 1 cours de statistiques approfondies ET de statistiques multivariées</i>	Marco Saerens	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMF2014	Management des systèmes d'information - IT management <i>Incompatible avec l'option Information Systems</i>	Manuel Kolp	30h	5 Crédits	2q	x	

**o Stage - 1 stage parmi: (10 crédits)****⊗ Stage (10 crédits)**

○ LLSMD2915	Stage avec accompagnement	N.		8 Crédits	2q	x	
○ LLSMD2095	Séminaire d'accompagnement du stage	John Cultiaux, Nathalie Delobbe, Thomas Périlleux (coord.), Mathieu Van Vyve	15h	2 Crédits	2q	x	

**⊗ Stage IB (10 crédits)**

Les étudiants IB doivent obligatoirement s'inscrire au stage IB qui leur est exclusivement réservé.

○ LLSMD2916	International Internship	N.		8 Crédits	2q	x	
○ LLSMD2914	International Internship's Coaching	Christophe Lejeune	30h	2 Crédits	2q	x	



## Options et/ou cours au choix [30.0]

En **Bloc 1 du master**, l'étudiant a la possibilité de **se spécialiser** dans un ou deux domaines fonctionnels ou transversaux des ingénieurs de gestion en suivant **2 options de 15 crédits** chacune: une option au premier quadrimestre et une option au second quadrimestre. Il a accès aux options offertes sur les deux sites de la LSM: LLN et Mons. La mobilité des étudiants d'un site à l'autre a été facilitée en concentrant au moins trois cours d'une même option sur un seul jour de la semaine.

**Toutes les options peuvent être suivies en Bloc 1 ou Bloc 2 (sauf les options "Langues des affaires" et les options de l'ICHEC accessibles seulement en Bloc 2)**

- Options quadrimestre 1
- Options quadrimestre 2
- Options mobilité interuniversitaire - 1er Quadri
- Options mobilité interuniversitaire - 2e Quadri

L'étudiant inscrit dans le **programme CPME** suit obligatoirement en Bloc 1 du master les **30 crédits de cours** composant l'option CPME, à la place des 2 options de 15 crédits.

- [Entrepreneuriat - CPME](#)

Lors du **Bloc 2**, l'étudiant sélectionné en première partira en programme d'**échange de 30 crédits**. L'étudiant qui ne part pas en échange suit **30 crédits de cours au sein de la LSM**. Moyennant sélection au cours du **Bloc 1**, l'étudiant a également la possibilité de compléter sa formation par le diplôme **CEMS-MIM**, déréaliser une année complète dans l'une de nos universités partenaires obtenant ainsi un **double diplôme** ou de combiner un échange et un stage à l'étranger dans le programme **International Business**.

- [Echange OU cours au choix](#)
- [CEMS](#)
- [les doubles diplômes à la LSM](#)
- [International Business \(IB\)](#)

### Options INGE - 1er Quadrimestre

- > [LLN - Finance 1 : Asset Management](#) [ prog-2015-inge2m-linge261o ]
- > [LLN - Finance 2 : Governance and control](#) [ prog-2015-inge2m-linge212o ]
- > [LLN - Marketing stratégique](#) [ prog-2015-inge2m-linge210o ]
- > [MONS - Asset Management](#) [ prog-2015-inge2m-mingm203o ]
- > [MONS - Décisions marketing](#) [ prog-2015-inge2m-mingm201o ]
- > [MONS - Communication marketing](#) [ prog-2015-inge2m-mingm210o ]
- > [MONS - Business Analytics](#) [ prog-2015-inge2m-mingm207o ]
- > [LLN - Supply Chain Management 1](#) [ prog-2015-inge2m-linge223o ]
- > [LLN - Innovation 1 : Innovation Management](#) [ prog-2015-inge2m-linge2230o ]
- > [LLN - Advanced Management 1](#) [ prog-2015-inge2m-linge207o ]
- > [LLN - Management environnemental 1](#) [ prog-2015-inge2m-linge240o ]
- > [LLN - Méthodes quantitatives en gestion 1](#) [ prog-2015-inge2m-linge208o ]

### Options mobilité interuniversitaire - 1er Quadrimestre

- > [NAMUR - Services & Marketing Management 1 : Managing Resources in a Service World](#) [ prog-2015-inge2m-ninge238o ]
- > [NAMUR - Operations & Information Management 1](#) [ prog-2015-inge2m-ninge232o ]
- > [ICHEC - Développement et gestion Nord-Sud](#) [ prog-2015-inge2m-binge237o ]
- > [ICHEC - Fiscalité](#) [ prog-2015-inge2m-binge239o ]

### Options INGE - 2e Quadrimestre

- > [LLN - Ethics in Business : Corporate Social Responsibility \(CSR\)](#) [ prog-2015-inge2m-linge262o ]
- > [LLN - Finance 3 : Corporate Finance](#) [ prog-2015-inge2m-linge213o ]
- > [LLN - Finance 4 : Risk Management](#) [ prog-2015-inge2m-linge214o ]
- > [LLN - Finance 5 : Finance quantitative](#) [ prog-2015-inge2m-linge215o ]
- > [MONS - Risk Management](#) [ prog-2015-inge2m-mingm204o ]
- > [LLN - Special Issues Marketing](#) [ prog-2015-inge2m-linge260o ]
- > [MONS - Marketing et consommateur](#) [ prog-2015-inge2m-mingm202o ]
- > [LLN - Innovation 2 : Innovation in the Knowledge Economy](#) [ prog-2015-inge2m-linge227o ]
- > [LLN - Innovation 3 : Innovation Managing Start-Ups](#) [ prog-2015-inge2m-linge228o ]
- > [LLN - Innovation 4 : Managing innovative organizations](#) [ prog-2015-inge2m-linge229o ]
- > [LLN - Supply Chain Management 2](#) [ prog-2015-inge2m-linge224o ]
- > [LLN - Sourcing and Procurement : GSK Biologicals Partnership](#) [ prog-2015-inge2m-linge252o ]
- > [LLN - Management environnemental 2](#) [ prog-2015-inge2m-linge241o ]
- > [LLN - Informations Systems](#) [ prog-2015-inge2m-linge270o ]
- > [LLN - Advanced Management 2](#) [ prog-2015-inge2m-linge209o ]
- > [LLN - International Business](#) [ prog-2015-inge2m-linge251o ]
- > [LLN - Management Research](#) [ prog-2015-inge2m-linge250o ]
- > [LLN - Méthodes quantitatives en gestion 2](#) [ prog-2015-inge2m-linge211o ]
- > [MONS - Logistique et transport](#) [ prog-2015-inge2m-mingm209o ]

### Options mobilité interuniversitaire - 2e Quadrimestre

- > [NAMUR - Services & Marketing Management 2 : Creating Value in a Service World](#) [*prog-2015-inge2m-ninge249o*]
- > [LLN - Entrepreneuriat - CPME](#) [*prog-2015-inge2m-linge221o*]
- > [Echange ou COURS](#) [*prog-2015-inge2m-linge112o*]

## Options INGE - 1er Quadrimestre

**LLN - Finance 1 : Asset Management [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Incompatible avec l'option "Asset Management" à Mons.

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LLSMS2213	Equity & Fixed Income	Bruno Colmant, Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q	x	x
<b>o 2 cours au choix: (10 crédits)</b>							
<input type="checkbox"/> LLSMS2017	International Accounting Standards	Bruno Colmant	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="checkbox"/> LLSMS2215	Derivative Securities	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="checkbox"/> LLSMS2012	Financial Market's	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q	x	x

**LLN - Finance 2 : Governance and control [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

3 cours parmi:

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="checkbox"/> LLSMS2090	Auditing	Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="checkbox"/> LLSMS2017	International Accounting Standards	Bruno Colmant	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="checkbox"/> LLSMS2018	European Corporate Governance <i>En cas de conflit horaire, le choix de ce cours ne vous permet pas de vous inscrire au cours LLSMF2016 - Pilotage de la performance.</i>	Karine Cerrada Cristia, Philippe Lambrecht	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="checkbox"/> LLSMF2016	Pilotage de la performance <i>Prérequis : LLSMF2001 - Contrôle de gestion. En cas de conflit horaire, le choix de ce cours LLSMF2016 ne vous permet pas de vous inscrire au cours LLSMS2018 - European Corporate Governance.</i>	Yves De Rongé	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="checkbox"/> LLSMF2009	Fiscalité	Marcel Gérard	30h	5 Crédits	1q	x	x

**LLN - Marketing stratégique [15.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
● LLSMS2000	Etudes et modèles de marché	Nicolas Kervyn de Meerendré, Marie-Paule Kestemont, Matthieu Van Pachterbeke (supplémentaire Marie-Paule Kestemont)	30h	5 Crédits	1q	x	x	

**o 2 cours parmi :**

⊗ LLSMS2001	Comportement du consommateur	Nicolas Kervyn de Meerendré, Nicolas Kervyn de Meerendré (supplémentaire Valérie Swaen), Valérie Swaen	30h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LLSMS2002	Marketing international	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LLSMS2004	Business to Business marketing	Baudouin Meunier	30h	5 Crédits	1q	x	x

**MONS - Asset Management [15.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Incompatible avec l'option "Finance 1 : Asset Management" à Louvain-la-Neuve.*

							Bloc annuel	
							1	2
● MGEST2168	Equity Valuation	Mikael Petitjean, Xavier Piret	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x	
● MGEST2170	Fixed Income Analysis	Isabelle Platten, Frédéric Vrins	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x	
● MGEST2164	Derivative Securities	Isabelle Platten	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x	

**MONS - Décisions marketing [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> MGEST2125	Distribution	Caroline Ducarroz, Nadia Sinigaglia (suppl&eacute;e Caroline Ducarroz)	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> MGEST2126	Price Management (BASF Partnership)	Caroline Ducarroz, Nadia Sinigaglia (suppl&eacute;e Caroline Ducarroz)	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> MGEST2131	Product and Innovation (BASF Partnership)	Claude Pecheux	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x

**MONS - Communication marketing [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> MCOMU2202	Marketing Communications	Claude Pecheux	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> MCOMU2203	Processus de création publicitaire	Marc Soumillion	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> MCOMU2204	Méthodologie de la communication marketing	Nicolas Lambert, Ingrid Poncin	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x

**MONS - Business Analytics [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> MQANT2218	Nouvelles technologies et pratiques émergentes	François Fouss	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> MQANT2113	Data Mining	Nadine Meskens	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> MQANT2219	Outils quantitatifs d'aide à la décision	Daniele Catanzaro	30h+0h	5 Crédits	1q	x	x

## LLN - Supply Chain Management 1 [15.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LLSMS2030	<a href="#">Introduction to Supply Chain Management</a>	<a href="#">Pierre Semal</a>	30h	5 Crédits	1q	x	
<input type="radio"/> LLSMS2031	<a href="#">Tools for Supply Chain Management decisions</a>	<a href="#">Bertrand Cornélusse</a> (suppl&eacute;e Mathieu Van Vyve), <a href="#">Jean-Charles Delvenne</a> (suppl&eacute;e Mathieu Van Vyve), <a href="#">Mathieu Van Vyve</a>	30h	5 Crédits	1q	x	
<input type="radio"/> LLSMS2035	<a href="#">Supply Chain Coordination and Sourcing</a>	<a href="#">Per Joakim Agrell</a>	30h	5 Crédits	1q	x	

## LLN - Innovation 1 : Innovation Management [15.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LLSMS2040	<a href="#">Innovation Management</a>	<a href="#">Benoît Gailly</a>	30h	5 Crédits	1q	x	
<input type="radio"/> LLSMS2041	<a href="#">Economics of Innovation</a>	<a href="#">Paul Belleflamme</a>	30h	5 Crédits	1q	x	
<input type="radio"/> LLSMS2042	<a href="#">Developing Innovative Venture</a>	<a href="#">Benoît Gailly</a>	30h	5 Crédits	1q	x	

## LLN - Advanced Management 1 [15.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Incompatible avec l'option "Advanced Management 2" du 2e quadrimestre.*

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LLSMS2100	<a href="#">Advanced finance</a>	<a href="#">Sophie Béreau</a> , <a href="#">Leonardo Iania</a> , <a href="#">Leonardo Iania</a> (suppl&eacute;e Sophie B&eacute;reau)	30h	5 Crédits	1q	x	
<input type="radio"/> LLSMF2001	<a href="#">Contrôle de gestion</a> <i>Incompatible avec le cours LLSMF2016 - Pilotage de la performance. Si le cours LLSMF2001 OU le cours LLSMF2016 a déjà été suivi, le choix se portera sur les 3 autres cours de cette option.</i>	<a href="#">Yves De Rongé</a>	30h	5 Crédits	1q	x	
<b>o Cours au choix:</b>							
<input type="checkbox"/> LLSMS2002	<a href="#">Marketing international</a>	<a href="#">Isabelle Schuiling</a>	30h	5 Crédits	1q	x	



Bloc

annuel

1 2

⊗ LLSMS2104	Advanced Human Resource Management	Ina Aust-Gronarz	30h	5 Crédits	1q	x	
-------------	------------------------------------	------------------	-----	-----------	----	---	--

**LLN - Management environnemental 1 [15.0]**

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc

annuel

1 2

○ LFSA2245	Environnement et entreprise	Thierry Bréchet	30h	5 Crédits	1q	x	
○ LESPO2104	Séminaire de gestion des questions environnementales	Thierry Bréchet	30h	5 Crédits	1q	x	
○ LLSMS2050	Management environnemental	Daniel Tyteca	30h	5 Crédits	1q	x	

**LLN - Méthodes quantitatives en gestion 1 [15.0]**

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Attention : avant de choisir cette option, veuillez vérifier que les horaires de cours soient compatibles avec le reste de votre programme. 3 cours parmi :

Bloc

annuel

1 2

⊗ LECON2031	Applied econometrics : Time Series	Zhengyuan Gao	30h+12h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LECON2033	Econométrie appliquée : microéconométrie	Muriel Dejemeppe	30h+12h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LLSMS2031	Tools for Supply Chain Management decisions	Bertrand Cornélusse (suppl&eacute;e Mathieu Van Vyve), Jean-Charles Delvenne (suppl&eacute;e Mathieu Van Vyve), Mathieu Van Vyve	30h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LLSMS2000	Etudes et modèles de marché	Nicolas Kervyn de Meerendré, Marie-Paule Kestemont, Mathieu Van Pachterbeke (suppl&eacute;e Marie-Paule Kestemont)	30h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LLSMS2100	Advanced finance	Sophie Béreau, Leonardo Iania, Leonardo Iania (suppl&eacute;e Sophie B&eacute;reau)	30h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LSTAT2210	Modèles linéaires avancés.	Lieven Desmet (suppl&eacute;e Catherine Legrand), Catherine Legrand	15h+5h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LSTAT2020	Calcul statistique sur ordinateur	Céline Bugli	20h+20h	5 Crédits	1q	x	x



## Options mobilité interuniversitaire - 1er Quadrimestre

Toutes les options offertes dans le cadre de la mobilité interuniversitaire en collaboration avec l'ICHEC ne peuvent être suivies qu'en 2e bloc annuel.

### NAMUR - Services & Marketing Management 1 : Managing Resources in a Service World [15.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016  
 Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

3 cours parmi :

						Bloc annuel	
						1	2
<input checked="" type="checkbox"/> LELMS2407	<a href="#">Methods for Service &amp; Marketing research</a>	N.	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input checked="" type="checkbox"/> LELMS2414	<a href="#">Services Operations Management</a>	N.	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input checked="" type="checkbox"/> LELMS2415	<a href="#">Gestion des relations interpersonnelles</a>	N.	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input checked="" type="checkbox"/> LELMS2401	<a href="#">Managing the Servicescape - Introducing to the World of Service</a>	N.	30h	5 Crédits	1q	x	x

### NAMUR - Operations & Information Management 1 [15.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016  
 Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LELOI2424	<a href="#">Business Process Management</a>	N.	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> LELOI2421	<a href="#">Business Intelligence</a>	N.	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> LELOI2423	<a href="#">Decision Analysis</a>	N.	30h	5 Crédits	1q	x	x

### ICHEC - Développement et gestion Nord-Sud [15.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016  
 Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Option disponible uniquement en bloc annuel 2.

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LPEDV2210	<a href="#">Problématiques de développement et projet de gestion</a>	N.	60h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> LPEDV2220	<a href="#">Spécificités de la gestion dans les pays du Sud</a>	N.	60h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> LPEDV2230	<a href="#">Economie et politiques de développement</a>	N.	60h	5 Crédits	1q		x

**ICHEC - Fiscalité [15.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Option disponible uniquement en bloc annuel 2.*Bloc  
annuel

1 2

● LFISC2210	Fiscalité des entreprises	N.	60h	5 Crédits	1q	x
● LFISC2220	Impôt sur le revenu des personnes physiques	N.	60h	5 Crédits	1q	x
● LFISC2230	Principles of international taxation of Enterprises	N.	60h	5 Crédits	1q	x

## Options INGE - 2e Quadrimestre

**LLN - Ethics in Business : Corporate Social Responsibility (CSR) [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
<input type="radio"/> LLSMS2222	Advanced Seminar in Corporate Social Responsibility	N.	30h	5 Crédits	2q <input type="triangle-up"/>		x	x
<b>o 3 cours au choix :</b>								
<input type="checkbox"/> LECON2340	Economie et société	Isabelle Ferreras, Géraldine Thiry	30h	5 Crédits	2q		x	x
<input type="checkbox"/> LSPRI2225	Publics policies of Sustainability in the European Union	David Aubin	30h	5 Crédits	<input type="triangle-up"/> <input type="circle-slash"/>		x	x
<input type="checkbox"/> LFSA2202	Ethics and ICT	Axel Gosseries, Olivier Pereira	30h	5 Crédits	2q		x	x
<input type="checkbox"/> LCPME2005	Social Entrepreneurship	Sophie Bacq	30h	5 Crédits	2q		x	x

**LLN - Finance 3 : Corporate Finance [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
<input type="radio"/> LLSMS2010	Finance d'entreprise	Ilham Riachi	30h	5 Crédits	2q		x	x
<b>o 2 cours parmi : (10 crédits)</b>								
<input type="checkbox"/> LLSMS2013	Empirical Finance <i>Prérequis : cours en finance d'entreprise.</i>	Sophie Béreau	30h	5 Crédits	2q		x	x
<input type="checkbox"/> LLSMS2014	Entrepreneurial finance	Axel Funhoff (suppl&eacute;eacute; Philippe Gr&eacute;eacute;goire), Philippe Grégoire	30h	5 Crédits	2q		x	x
<input type="checkbox"/> LLSMF2008	Droit des affaires	Henri Culot	30h	5 Crédits	2q		x	x

**LLN - Finance 4 : Risk Management [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Incompatible avec l'option "Risk Management" à Mons.*

						Bloc annuel	
						1	2
○ LLSMS2019	Risk Management of Financial Institutions (Part 1)	Luc Henrard	30h	5 Crédits	2q	x	x
○ LLSMS2020	Risk Management of Financial Institutions (Part 2)	Luc Henrard	30h	5 Crédits	2q	x	x
<b>○ 1 cours parmi : (5 crédits)</b>							
⊗ LDROP2032	Droit des produits financiers <i>Accès limité</i>	Mathieu Duplat, Gaëtane Schaeken Willemaers	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LDROP2033	Droit bancaire <i>Accès limité</i>	André-Pierre André- Dumont, Denis Philippe	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2108	International Financial Management	Denis Knaepen	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2212	Portfolio Management	Christophe Dispas	30h	5 Crédits	2q	x	x

### LLN - Finance 5 : Finance quantitative [15.0]

- Obligatoire  
 △ Activité non dispensée en 2015-2016  
 ⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016  
 ⊗ Au choix  
 ⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 ■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Attention : Avant de choisir cette option, veuillez vérifier que les horaires de cours soient compatibles avec le reste de votre programme.

						Bloc annuel	
						1	2
○ LACTU2070	Finance stochastique I	Pierre Devolder	30h	5 Crédits	2q	x	x
○ LACTU2240	Stochastic Finance in Insurance	Pierre Ars, Pierre Devolder	30h	5 Crédits	2q	x	x
○ LACTU2220	Asset and Liability Management	Jérôme Barbarin	30h	5 Crédits	2q	x	x

### MONS - Risk Management [15.0]

- Obligatoire  
 △ Activité non dispensée en 2015-2016  
 ⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016  
 ⊗ Au choix  
 ⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 ■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Incompatible avec l'option "Finance 4 : Risk Management" à Louvain-la-Neuve.

						Bloc annuel	
						1	2
○ MGEST2160	Risk Management and Financial Institutions	Isabelle Platten, Pascal Van Wynendaele (supplémentaire Isabelle Platten)	30h+0h	5 Crédits	2q	x	
○ MGEST2161	Portfolio Management	Catherine D'Hondt, Mikael Petitjean, Xavier Piret	30h+0h	5 Crédits	2q	x	

### ○ Cours spécifiques - 1 cours parmi : (5 crédits)

Les étudiants du track "Financial Management" doivent prendre le cours MGEST2141A. Tous les autres étudiants doivent prendre le cours MGEST2163.

⊗ MGEST2141A	IAS & IFRS - Partie I	N.	30h	5 Crédits	2q	x	
--------------	-----------------------	----	-----	-----------	----	---	--

							Bloc annuel	
							1	2
⊗ MGEST2163	Trading and Exchanges	Catherine D'Hondt, Catherine D'Hondt (suppl&eacute;e Rudy De Winne), Rudy De Winne	30h+0h	5 Crédits	2q	x		

### LLN - Special Issues Marketing [15.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
○ LLSMS2005	Méthodes avancées de recherche marketing	Marie-Paule Kestemont, Christophe Leys (suppl&eacute;e Marie-Paule Kestemont)	30h	5 Crédits	2q	x	x	

#### ○ 2 cours parmi :

⊗ LLSMS2003	Brand Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2006	Strategic Communication	Jacques François	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2007	E-Marketing	Anne-Cécile Jeandrain	30h	5 Crédits	2q	x	x

### MONS - Marketing et consommateur [15.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
○ MGEST2145	Advanced Topics in Consumer Research	Nadia Sinigaglia	30h+0h	5 Crédits	2q	x		
○ MGEST2127	Comportement du consommateur	Ingrid Poncin	30h+0h	5 Crédits	2q	x		
○ MGEST2128	Méthodes et modèles en marketing	Caroline Ducarroz, Claude Pecheux	30h+0h	5 Crédits	2q	x		

**LLN - Innovation 2 : Innovation in the Knowledge Economy [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
<input type="radio"/> LLSMS2374	Economics of the Internet	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<b>o 2 cours au choix :</b>								
<input type="checkbox"/> LLSMS2115	E-Management	Olivier de Broqueville	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<input type="checkbox"/> LLSMF2011	Knowledge management	Françoise de Viron	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<input type="checkbox"/> LDROP2102	Droits intellectuels et nouvelles technologies	Alain Strowel	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<input type="checkbox"/> LDROP2101	Management of Intellectual Property Rights	Dominique Kaesmacher, Alain Strowel, François Wéry	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<input type="checkbox"/> LLSMF2107	Strategic Management of Information Systems	Philippe Guillaume, Philippe Guillaume (suppl&eacute;e Jean Vanderdonckt), Jean Vanderdonckt	30h	5 Crédits	2q	x	x	

**LLN - Innovation 3 : Innovation Managing Start-Ups [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
<input type="radio"/> LLSMS2014	Entrepreneurial finance	Axel Funhoff (suppl&eacute;e Philippe Gr&eacute;goire), Philippe Gr&eacute;goire	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<input type="radio"/> LLSMS2081	Strategic Management of Start ups <i>Accès limité. Voir iCampus pour les conditions.</i>	Bartholomeus Kamp, Bryan Toney	30h+30h	5 Crédits	2q	x	x	
<b>o 1 cours parmi :</b>								
<input type="checkbox"/> LLSMS2080	International Entrepreneurship <i>Accès limité</i>	Frank Janssen	30h+30h	5 Crédits	2q	x	x	
<input type="checkbox"/> LLSMF2008	Droit des affaires	Henri Culot	30h	5 Crédits	2q	x	x	

**LLN - Innovation 4 : Managing innovative organizations [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

3 cours parmi:



						Bloc annuel	
						1	2
⊗ LLSMS2007	E-Marketing	Anne-Cécile Jeandrain	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMF2007	Gestion du changement	Mélanie Latiers (suppléante Alain Vas), Alain Vas	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMF2011	Knowledge management	Françoise de Viron	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2374	Economics of the Internet	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMF2107	Strategic Management of Information Systems	Philippe Guillaume, Philippe Guillaume (suppléante Jean Vanderdonckt), Jean Vanderdonckt	30h	5 Crédits	2q	x	x

### LLN - Supply Chain Management 2 [15.0]

- Obligatoire
- △ Activité non dispensée en 2015-2016
- ⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- ⊗ Au choix
- ⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016
- Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
○ LLSMS2032	Operations Management and Factory Physics	Philippe Chevalier, Olivier Corluy (suppléante Philippe Chevalier)	30h	5 Crédits	2q	x	x
○ LLSMS2033	Transportation and Logistics	Per Joakim Agrell, Adel Hatamimarbini (suppléante Per Joakim Agrell)	30h	5 Crédits	2q	x	x
○ LLSMS2034	Supply Chain Planning	Marc Foret, Marc Foret (suppléante Mathieu Van Vyve), Mathieu Van Vyve	30h	5 Crédits	2q	x	x

### LLN - Sourcing and Procurement : GSK Biologicals Partnership [15.0]

- Obligatoire
- △ Activité non dispensée en 2015-2016
- ⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- ⊗ Au choix
- ⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016
- Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
○ LLSMS2036	Supply Chain Procurement	Per Joakim Agrell, Constantin Blome	30h	5 Crédits	2q	x	x
○ LLSMS2037	Sourcing Strategy	Constantin Blome, Antony Paulraj	30h	5 Crédits	2q	x	x
○ LLSMS2038	Procurement organisation and scope	Constantin Blome, Andreas Norrman	30h	5 Crédits	2q	x	x

**LLN - Management environnemental 2 [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LLSMS2051	Méthodes quantitatives de gestion environnementale <i>Cours préalable conseillé: LFSA 2245 - Entreprise et environnement</i>	Thierry Bréchet	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="radio"/> LENVI2012	Pollution de l'environnement	Mohamed Ayadim, Patrick Gerin (coord.), Nathalie Kruyts	45h+30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="radio"/> LDROP2063	Droit de l'environnement - Environmental Law	Nicolas de Sadeleer, Damien Jans	30h	5 Crédits	2q	x	x

**LLN - Informations Systems [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Attention : Avant de choisir cette option, veuillez vérifier que les horaires de cours soient compatibles avec le reste de votre programme. 3 cours parmi:

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="checkbox"/> LSINF2275	Data mining and decision making	Marco Saerens	30h+30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="checkbox"/> LSINF2382	Computer supported collaborative work	Jean Vanderdonck	30h+15h	5 Crédits	2q <input type="triangle-up"/>	x	x
<input type="checkbox"/> LLSMF2107	Strategic Management of Information Systems	Philippe Guillaume, Philippe Guillaume (suppl&eacute;e Jean Vanderdonck), Jean Vanderdonck	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="checkbox"/> LINGI2172	Databases	Bernard Lambeau	30h+30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="checkbox"/> LSINF1225	Conception orientée objet et gestion de données <i>Pré requis: Connaissance du langage de programmation Java</i>	Kim Mens	30h+30h	5 Crédits	2q	x	x

**LLN - Advanced Management 2 [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Incompatible avec l'option "Advanced Management 1" du premier quadrimestre.

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LLSMS2010	Finance d'entreprise	Ilham Riachi	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="radio"/> LLSMS2101	Management Accounting	Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	2q	x	x

Bloc

annuel

1 2

## o 1 cours parmi : (5 crédits)

⊗ LLSMS2102	Advanced Marketing	Isabelle Schuiling (suppléente Valérie Swaen), Valérie Swaen	30h	5 Crédits	1q	x	
⊗ LLSMF2004	Management des ressources humaines approfondi	Michaël Dubois, Evelyne Léonard	30h	5 Crédits	2q	x	x

## LLN - International Business [15.0]

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option n'est accessible qu'aux étudiants sélectionnés pour le programme IB. Ils devront obligatoirement suivre cette option ainsi que l'option "IB" du 2e bloc annuel, incluant l'échange et le stage IB.

Bloc

annuel

1 2

○ LLSMS2065	Cross Cultural Competences and Management <i>Ce cours est prioritaire pour les étudiants CEMS et IB. Accès limité pour les étudiants en European Business</i>	Ina Aust-Gronarz, Sunita Malhotra	30h	5 Crédits	2q	x	
-------------	--	--------------------------------------	-----	-----------	----	---	--

## o Cours au choix IB (10 crédits)

Les étudiants choisissent 2 cours IB OU 1 cours IB et 1 cours d'ouverture dans la liste ci-dessous. Avant de faire votre choix, veuillez vérifier la compatibilité des horaires.

⊗ LLSMS2111	International Business	Christophe Brognaux, Sunita Malhotra, Frédéric Pouchain	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2108	International Financial Management	Denis Knaepen	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2109	International Marketing Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2062	Management of European Companies (Business Cases)	Eric Cornuel	30h	5 Crédits	2q	x	

## o Cours d'ouverture

⊗ LASI2302	Analyse de la société chinoise contemporaine II	N.	30h	5 Crédits	2q	⊙	x
⊗ LASI2303	Analysis of contemporary Japanese society	Kanako Goto	30h	5 Crédits	2q		x
⊗ LEUSL2031	Politiques économiques européennes	Marcel Gérard	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LDVLP2640	Analyse socio-économique du Monde arabe	Mohamed El Battiui (suppléente Vincent Legrand), Vincent Legrand	30h	5 Crédits	2q		x
⊗ LLSMS2063	Industrial Relations in Europe	Maria Jepsen (suppléente Evelyne Léonard), Evelyne Léonard, Philippe Pochet (suppléente Evelyne Léonard)	30h	5 Crédits	2q		x

**LLN - Management Research [15.0]**

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Cette option est destinée à préparer les étudiants souhaitant entreprendre ultérieurement un doctorat.*

						Bloc annuel	
						1	2
○ LLSMA2001	Epistemology of management	Joseph Amougou (suppl&eacute;e Mattheu de Nanteuil), Mattheu de Nanteuil	30h	5 Crédits	2q	x	x
○ LLSMA2002	Quantitative Research Methods	Philippe Chevalier, Assaad El Akremi	30h	5 Crédits	2q	x	x
○ LLSMA2004	Qualitative Research Methods	Alain Decrop, Laurent Taskin	30h	5 Crédits	2q	x	x

**LLN - Méthodes quantitatives en gestion 2 [15.0]**

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Attention, avant de choisir cette option, veuillez vérifier que les horaires soient compatibles avec le reste de votre programme. 3 cours parmi :*

						Bloc annuel	
						1	2
⊗ LACTU2070	Finance stochastique I	Pierre Devolder	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2005	Méthodes avancées de recherche marketing	Marie-Paule Kestemont, Christophe Leys (suppl&eacute;e Marie-Paule Kestemont)	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LECON2601	Advanced Econometrics II - Time Series Econometrics	Zhengyuan Gao	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LINMA2470	Stochastic modelling	Philippe Chevalier	30h +22.5h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LSTAT2200	Echantillonnage et sondage	Marie-Paule Kestemont	15h+5h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LSTAT2130	Eléments de statistique bayésienne	Philippe Lambert	15h+5h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LSTAT2350	Data Mining	Libei Chen	15h+15h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LSTAT2100	Analyse des données discrètes	Patrick Bogaert, Anouar El Ghouch	22.5h +7.5h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LSINF2275	Data mining and decision making	Marco Saerens	30h+30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2013	Empirical Finance	Sophie Béreau	30h	5 Crédits	2q	x	x

## MONS - Logistique et transport [15.0]

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

							1	2
● MGEST2240	Transport et mobilité	Bart Jourquin	30h+0h	5 Crédits	2q	x		
● MGEST2241	Supply Chain Management	Jean-Sébastien Tancrez	30h+0h	5 Crédits	2q	x		
● MGEST2242	Modélisation des systèmes de transport	Bart Jourquin	30h+0h	5 Crédits	2q	x		

Options mobilité interuniversitaire - 2e Quadrimestre

**NAMUR - Services & Marketing Management 2 : Creating Value in a Service World [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016  
 Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
<input checked="" type="radio"/> LELMS2408	Consumer Behaviour & Experience	N.	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<input checked="" type="radio"/> LELMS2413	Services Marketing & Strategy	N.	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<input checked="" type="radio"/> LELMS2416	Service Design & Innovation	N.	30h	5 Crédits	2q	x	x	

**LLN - Entrepreneuriat - CPME [30.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016  
 Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Cette option comporte 30 crédits indissociables. Elle est en soi une spécialisation en entrepreneuriat qui intègre l'ensemble de la formation interdisciplinaire en création d'entreprise - CPME. Les étudiants qui choisissent cette option réalisent leur mémoire dans le cadre de cette formation. L'accès à cette option est limité aux étudiants sélectionnés sur base d'un dossier de candidature. Infos : [www.uclouvain.be/cpme](http://www.uclouvain.be/cpme).*

							Bloc annuel	
							1	2
<b>o Activités CPME (20 crédits)</b>								
<input checked="" type="radio"/> LCPME2001	Théorie de l'entrepreneuriat	Frank Janssen	30h+20h	5 Crédits	1q	x	x	
<input checked="" type="radio"/> LCPME2002	Aspects juridiques, économiques et managériaux de la création d'entreprise	Régis Coeurderoy, Yves De Cordt, Marine Falize (suppl&eacute;e R&eacute;gis Coeurderoy)	30h+15h	5 Crédits	1q	x	x	
<input checked="" type="radio"/> LCPME2003	Plan d'affaires et étapes-clefs de la création d'entreprise	Frank Janssen	30h+15h	5 Crédits	2q	x	x	
<input checked="" type="radio"/> LCPME2004	Séminaire d'approfondissement en entrepreneuriat	Roxane De Hoe (suppl&eacute;e Frank Janssen), Frank Janssen	30h+15h	5 Crédits	2q	x	x	

**o Cours au choix (10 crédits)**

2 cours parmi:

<input checked="" type="radio"/> LLSMS2080	International Entrepreneurship	Frank Janssen	30h+30h	5 Crédits	2q	x	x
<input checked="" type="radio"/> LLSMS2081	Strategic Management of Start ups	Bartholomeus Kamp, Bryan Toney	30h+30h	5 Crédits	2q	x	x
<input checked="" type="radio"/> LLSMS2014	Entrepreneurial finance	Axel Funhoff (suppl&eacute;e Philippe Gr&eacute;goire), Philippe Grégoire	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input checked="" type="radio"/> LCPME2005	Social Entrepreneurship	Sophie Bacq	30h	5 Crédits	2q	x	x



**Echange ou COURS**

- Obligatoire  
 △ Activité non dispensée en 2015-2016  
 ⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016
- ☒ Au choix  
 ⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 ■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Les étudiants qui ne partent pas en échange suivent à la LSM un programme de 30 crédits composé : de 2 options de 15 crédits OU d'1 option de 15 crédits et 1 option en "Langue des Affaires" OU d'1 option de 15 crédits et 3 cours au choix (3X5 crédits) à sélectionner parmi: a) les cours non encore sélectionnés dans les options déjà suivies dans le 1er bloc annuel et/ou b) parmi la liste de cours au choix ci-dessous.

Bloc  
annuel  
1 2

**☒ LLN - Communication d'entreprise en Allemand (15 crédits)**

Accessible uniquement aux étudiants qui ne partent pas en échange en Q1 du 2e bloc annuel. Attention, certains de ces cours s'étalent sur les 2 quadrimestres et peuvent donc être incompatibles avec le reste de votre programme.

● LMULT2414	Mündliche Kommunikationsstrategien im Betrieb : Deutsch (Partie / Teil 1)	Hedwig Reuter	15h+15h	6 Crédits	1q	x
● LMULT2213	Leseverstehen und Wortschatzerweiterung : deutsche Wirtschafts- und Handelstexte	Marie-Luce Collard	22.5h	4 Crédits	1q	x
● LMULT2411	Wirtschaftliche, juristische, soziale und politische Gegebenheiten der deutschsprachigen Länder	Henri Bouillon	30h+15h	5 Crédits	1q	x

**☒ LLN - Communication d'entreprise en Anglais (15 crédits)**

Accessible uniquement aux étudiants qui ne partent pas en échange en Q1 du 2e bloc annuel. Attention, certains de ces cours s'étalent sur les 2 quadrimestres et peuvent donc être incompatibles avec le reste de votre programme.

● LMULT2424	Oral business communication techniques in English (Partie 1 / Part 1)	Sylvie De Cock	15h+15h	6 Crédits	1q	x
● LMULT2223	Reading comprehension and vocabulary extension: economic and commercial texts in English	Sylvie De Cock	22.5h	4 Crédits	1q	x
● LMULT2421	Economic, legal, social and political issues in English-speaking countries	Guido Latre	30h+15h	5 Crédits	1q	x

**☒ LLN - Communication d'entreprise en Néerlandais (15 crédits)**

Accessible uniquement aux étudiants qui ne partent pas en échange en Q1 du 2e bloc annuel. Attention, certains de ces cours s'étalent sur les 2 quadrimestres et peuvent donc être incompatibles avec le reste de votre programme.

● LMULT2434	Mondelinge communicatiestrategieën in het bedrijf: Nederlands (Partie / Deel 1)	Anne Goedgezelschap	15h+15h	6 Crédits	1q	x
● LMULT2233	Leesvaardigheid en woordenschatuitbreiding: economische en commerciële Nederlandse teksten	Jean-Pierre Colson	22.5h	4 Crédits	1q	x
● LMULT2431	Economische, juridische, sociale en politieke teksten uit het Nederlandse taalgebied	Philippe Hiligsmann, Matthieu Sergier (suppl&eacute;e Philippe Hiligsmann)	30h+15h	5 Crédits	1q	x

**☒ Cours au choix - 1er quadrimestre (15 crédits)**

Si une seule option a été choisie, l'étudiant complète son programme avec 3 cours au choix (3X5 crédits = 15 crédits) qui sont à sélectionner parmi : a) les cours qui n'ont pas été sélectionnés dans les options déjà suivies en bloc annuel 1 et/ou b) la liste de cours au choix ci-dessous.

☒ LLSMF2009	Fiscalité	Marcel Gérard	30h	5 Crédits	1q	x
☒ LLSMF2016	Pilotage de la performance <i>Incompatible avec les cours LLSMF2001 - Contrôle de gestion.</i>	Yves De Rongé	30h	5 Crédits	1q	x
☒ LLSMS2000	Etudes et modèles de marché	Nicolas Kervyn de Meerendré, Marie-Paule Kestemont, Matthieu Van Pachterbeke (suppl&eacute;e Marie-Paule Kestemont)	30h	5 Crédits	1q	x



							Bloc annuel	
							1	2
⊗ LLSMS2001	Comportement du consommateur	Nicolas Kervyn de Meerendré, Nicolas Kervyn de Meerendré (supplémentaire Valérie Swaen), Valérie Swaen	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2002	Marketing international	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2012	Financial Market's	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2017	International Accounting Standards	Bruno Colmant	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2018	European Corporate Governance	Karine Cerrada Cristia, Philippe Lambrecht	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2050	Management environnemental	Daniel Tyteca	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2060	European Economic Policy	Eric Cornuel, Didier Reynders	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2061	Corporate Strategy in Europe	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2072	Sociologie clinique du travail	Thomas Périlleux	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2074	Problématiques et pratiques contemporaines en GRH	Farid Ben Hassel, Philippe Depaepe	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LLSMS2090	Auditing	Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	1q		x	
⊗ LSPRI2040	Management public : stratégie, organisation et contrôle de gestion	Christian de Visscher	30h	5 Crédits	1q		x	

## PROGRAMMES PARTICULIERS

> [Master in International Management \(CEMS MIM\)](#) [prog-2015-inge2m-linge220r]

### Master in International Management (CEMS MIM) [144.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2015-2016  
 Activité cyclique dispensée en 2015-2016  
 Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2015-2016  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Le CEMS Master in International Management (CEMS MIM) comporte un total de 144 crédits minimum : 65 crédits en bloc annuel 1 et 79 crédits en bloc annuel 2. Pour plus d'informations, consultez la page [www.uclouvain.be/276950](http://www.uclouvain.be/276950). Seuls les étudiants ayant réussi la sélection CEMS, peuvent suivre ce programme.

Bloc  
annuel  
1 2

#### o CEMS/INGE - Tronc Commun (25 crédits)

Un tronc commun de 25 crédits, incluant le mémoire (20 crédits) et un cours de Responsabilité sociétale des entreprises (5 crédits).

##### o CEMS/INGE - Activités liées au mémoire (20 crédits)

Il est possible, mais non obligatoire, de rédiger un mémoire en lien avec le stage. Quant au séminaire, il s'étale sur les 2 blocs annuels du Master. Des séances obligatoires ont déjà lieu en bloc annuel 1. INSCRIPTION OBLIGATOIRE sur iCampus "LLSMD2094" dès le début du premier bloc annuel (<https://icampus.uclouvain.be>). Néanmoins, l'inscription à ce séminaire, n'apparaîtra qu'en bloc annuel 2, dans votre programme d'études sur votre bureau virtuel étudiant.

<input type="radio"/> LLSMD2901	Mémoire	N.		18 Crédits	2q		X
<input type="radio"/> LLSMD2094	Séminaire d'accompagnement du mémoire	Anne-Laure Bartier, Chantal de Moerloose, Jean-Yves Gnabo, Robert Peirce	30h	2 Crédits	1 + 2q	X	X

##### o CEMS/INGE - Responsabilité sociétale des entreprises (5 crédits)

1 cours parmi :

<input checked="" type="radio"/> LLSMS2098	Responsabilité sociétale des entreprises	Thierry Bréchet, Carlos Desmet (suppl&eacute;e Val&eacute;rie Swaen), Val&eacute;rie Swaen	30h	5 Crédits	1q	X	
<input checked="" type="radio"/> LLSMS2099	Corporate Social Responsibility	Ina Aust-Gronarz	30h	5 Crédits	1q	X	

#### o CEMS/INGE - Finalité (30 crédits)

##### o CEMS/INGE - Domaine de spécialisation (20 crédits)

Le domaine de spécialisation de 20 crédits est centré sur l'approfondissement des disciplines de l'ingénieur de gestion : Gestion de projet, Management de l'innovation, Méthodes quantitatives, Systèmes d'information et Technologie. L'étudiant choisira 15 crédits au 1er quadrimestre et 5 crédits au 2e quadrimestre. Avant de faire votre choix, veuillez vérifier la compatibilité horaire avec les cours des autres domaines de spécialisation et des options du 2e quadrimestre.

##### o Projet quantitatif ou technologique (10 crédits)

1 cours parmi :

<input checked="" type="radio"/> LLSMF2018	Projet technologique	Paul Fisette, Benoît Macq, Bernard Nysten (coord.)	60h	10 Crédits	1q	X	
<input checked="" type="radio"/> LLSMF2019	Quantitative project	Philippe Chevalier, Anthony Papavasiliou (suppl&eacute;e Mathieu Van Vyve), Mathieu Van Vyve	60h	10 Crédits	1q	X	

##### o Gestion de projet (5 crédits)

<input type="radio"/> LLSMF2021	Project management	Jean Raucant, Pierre Semal (coord.)	30h	5 Crédits	1q	X	
---------------------------------	--------------------	--	-----	-----------	----	---	--

**o Gestion de données ou des systèmes d'information**

1 cours parmi :

⌘ LLSMF2013	Analyse des données quantitatives - Quantitative data analysis	Marco Saerens	30h	5 Crédits	2q	X
⌘ LLSMF2014	Management des systèmes d'information - IT management	Manuel Kolp	30h	5 Crédits	2q	X

**o CEMS/INGE - Stage (10 crédits)**

Ce stage (LCEMS2915) de minimum 10 semaines consécutives est réalisé dans une entreprise (à l'étranger ou non, voir règles CEMS [www.uclouvain.be/276950](http://www.uclouvain.be/276950)). Les étudiants qui n'ont pas la possibilité de réaliser ce stage à cette période, suivront 2 cours. Pour obtenir le diplôme CEMS, ils devront alors réaliser ce stage après le 2e quadri du second bloc annuel de master LSM.

**⌘ Stage CEMS (10 crédits)**

⌘ LCEMS2915	Stage CEMS	N.		10 Crédits	1 ou 2q	X
-------------	------------	----	--	------------	---------	---

**⌘ Cours obligatoires si pas stage CEMS (10 crédits)**

Les étudiants qui remplacent le stage par 2 cours, choisissent un cours (5 crédits) dans la liste 1 ci-dessous et un cours (5 crédits) dans la liste 2.

**o CEMS/INGE - Liste 1 (5 crédits)**

1 cours parmi :

⌘ LLSMF2013	Analyse des données quantitatives - Quantitative data analysis	Marco Saerens	30h	5 Crédits	2q	X
⌘ LLSMF2014	Management des systèmes d'information - IT management	Manuel Kolp	30h	5 Crédits	2q	X

**o CEMS/INGE - Cours au choix (5 crédits)**

Voir liste 2 dans "CEMS Options - 2e quadrimestre"

**o CEMS/INGE - Options (30 crédits)**

En premier bloc annuel, les étudiants choisissent une option au 1er quadrimestre (15 crédits) et une option au 2e quadrimestre (15 crédits) parmi la liste ci-dessous.

**o CEMS/INGE - Options 1er quadrimestre (15 crédits)**

1 option parmi :

**⌘ LLN - Innovation 1 : Innovation Management (15 crédits)**

o LLSMS2040	Innovation Management	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	1q	X
o LLSMS2041	Economics of Innovation	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	1q	X
o LLSMS2042	Developing Innovative Venture	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	1q	X

**⌘ LLN - Supply Chain Management 1 (15 crédits)**

o LLSMS2030	Introduction to Supply Chain Management	Pierre Semal	30h	5 Crédits	1q	X
o LLSMS2031	Tools for Supply Chain Management decisions	Bertrand Cornélusse (suppl&eacute;e Mathieu Van Vyve), Jean-Charles Delvenne (suppl&eacute;e Mathieu Van Vyve), Mathieu Van Vyve	30h	5 Crédits	1q	X
o LLSMS2035	Supply Chain Coordination and Sourcing	Per Joakim Agrell	30h	5 Crédits	1q	X

**⌘ LLN - Advanced Management 1 (15 crédits)**

Incompatible avec l'option "Advanced Management 2" du 2e quadrimestre.

o LLSMS2100	Advanced finance	Sophie Béreau, Leonardo Iania, Leonardo Iania (suppl&eacute;e Sophie B&eacute;reau)	30h	5 Crédits	1q	X
o LLSMF2001	Contrôle de gestion <i>Incompatible avec le cours LLSMF2016 - Pilotage de la performance. Si le cours LLSMF2001 OU le cours LLSMF2016 a déjà été suivi, le choix se portera sur les 3 autres cours de cette option.</i>	Yves De Rongé	30h	5 Crédits	1q	X

**o Cours au choix:**

⌘ LLSMS2002	Marketing international	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	1q	X
-------------	-------------------------	--------------------	-----	-----------	----	---

Bloc

annuel

1 2

⊗ LLSMS2104	Advanced Human Resource Management	Ina Aust-Gronarz	30h	5 Crédits	1q	x	
-------------	------------------------------------	------------------	-----	-----------	----	---	--

⊗ LLN - Management environnemental 1 (15 crédits)

○ LFSA2245	Environnement et entreprise	Thierry Bréchet	30h	5 Crédits	1q	x	
○ LESPO2104	Séminaire de gestion des questions environnementales	Thierry Bréchet	30h	5 Crédits	1q	x	
○ LLSMS2050	Management environnemental	Daniel Tyteca	30h	5 Crédits	1q	x	

⊗ LLN - Finance 1 : Asset Management (15 crédits)

Incompatible avec l'option "Asset Management" à Mons.

○ LLSMS2213	Equity & Fixed Income	Bruno Colmant, Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q	x	x
-------------	-----------------------	-------------------------------	-----	-----------	----	---	---

○ 2 cours au choix: (10 crédits)

⊗ LLSMS2017	International Accounting Standards	Bruno Colmant	30h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LLSMS2215	Derivative Securities	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LLSMS2012	Financial Market's	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q	x	x

⊗ LLN - Finance 2 : Governance and control (15 crédits)

3 cours parmi:

⊗ LLSMS2090	Auditing	Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LLSMS2017	International Accounting Standards	Bruno Colmant	30h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LLSMS2018	European Corporate Governance <i>En cas de conflit horaire, le choix de ce cours ne vous permet pas de vous inscrire au cours LLSMF2016 - Pilotage de la performance.</i>	Karine Cerrada Cristia, Philippe Lambrecht	30h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LLSMF2016	Pilotage de la performance <i>Prérequis : LLSMF2001 - Contrôle de gestion. En cas de conflit horaire, le choix de ce cours LLSMF2016 ne vous permet pas de vous inscrire au cours LLSMS2018 - European Corporate Governance.</i>	Yves De Rongé	30h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LLSMF2009	Fiscalité	Marcel Gérard	30h	5 Crédits	1q	x	x

⊗ LLN - Marketing stratégique (15 crédits)

○ LLSMS2000	Etudes et modèles de marché	Nicolas Kervyn de Meerendré, Marie-Paule Kestemont, Matthieu Van Pachterbeke (suppl&eacute; Marie-Paule Kestemont)	30h	5 Crédits	1q	x	x
-------------	-----------------------------	--	-----	-----------	----	---	---

○ 2 cours parmi :

⊗ LLSMS2001	Comportement du consommateur	Nicolas Kervyn de Meerendré, Nicolas Kervyn de Meerendré (suppl&eacute; Val&eacute;rie Swaen), Valérie Swaen	30h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LLSMS2002	Marketing international	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LLSMS2004	Business to Business marketing	Baudouin Meunier	30h	5 Crédits	1q	x	x

○ LLN - Méthodes quantitatives en gestion 1 (15 crédits)

Attention : avant de choisir cette option, veuillez vérifier que les horaires de cours soient compatibles avec le reste de votre programme. 3 cours parmi :

⊗ LECON2031	Applied econometrics : Time Series	Zhengyuan Gao	30h+12h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LECON2033	Econométrie appliquée : microéconométrie	Muriel Dejemepe	30h+12h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LLSMS2031	Tools for Supply Chain Management decisions	Bertrand Cornélusse (suppl&eacute; Mathieu Van Vyve), Jean-Charles Delvenne (suppl&eacute; Mathieu Van Vyve), Mathieu Van Vyve	30h	5 Crédits	1q	x	x

						Bloc annuel	
						1	2
⊗ LLSMS2000	Etudes et modèles de marché	Nicolas Kervyn de Meerendré, Marie-Paule Kestemont, Matthieu Van Pachterbeke (supplémente Marie-Paule Kestemont)	30h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LLSMS2100	Advanced finance	Sophie Béreau, Leonardo Iania, Leonardo Iania (supplémente Sophie Béreau)	30h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LSTAT2210	Modèles linéaires avancés.	Lieven Desmet (supplémente Catherine Legrand), Catherine Legrand	15h+5h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LSTAT2020	Calcul statistique sur ordinateur	Céline Bugli	20h+20h	5 Crédits	1q	x	x

### o CEMS/INGE - Options 2e quadrimestre (15 crédits)

L'étudiant choisit 3 cours parmi les cours listés ci-dessous. Il est encouragé à faire son choix parmi les 4 premiers cours. En cas de conflit horaire, il pourra s'inscrire à un autre cours parmi la liste 2.

⊗ LLSMS2108	International Financial Management	Denis Knaepen	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2109	International Marketing Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2111	International Business	Christophe Brognaux, Sunita Malhotra, Frédéric Pouchain	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2115	E-Management	Olivier de Broqueville	30h	5 Crédits	2q	x	x

### ⊗ CEMS - Liste 2

⊗ LLSMS2003	Brand Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2006	Strategic Communication	Jacques François	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2007	E-Marketing	Anne-Cécile Jeandrain	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2014	Entrepreneurial finance	Axel Funhoff (supplémente Philippe Grégoire), Philippe Grégoire	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2019	Risk Management of Financial Institutions (Part 1)	Luc Henrard	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2071	Comportement organisationnel	Nathalie Delobbe	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2073	Gestion stratégique des ressources humaines	Nathalie Delobbe	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2096	Supply Chain Management	Pierre Semal	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMF2007	Gestion du changement	Mélanie Latiers (supplémente Alain Vas), Alain Vas	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMF2008	Droit des affaires	Henri Culot	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMF2011	Knowledge management	Françoise de Viron	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2374	Economics of the Internet	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	2q	x	

### o CEMS/INGE - Séminaires (4 crédits)

o LCEMS2341	Block Seminar	N.		3 Crédits	2q		x
o LCEMS2343	Responsible global Leadership Seminar	N.	30h	1 Crédits	2q		x

### o CEMS/INGE - Cours Cems (55 crédits)

Les étudiants suivront les 3 cours obligatoires ci-dessous (25 crédits) et choisiront 6 cours (30 crédits) parmi les "cours CEMS exclusifs" et les "cours au choix". Toutefois, ils sont encouragés à choisir principalement les cours CEMS exclusifs.

o LLSMS2116	Innovation and Corporate Strategy	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	1q		x
o LLSMS2117	Business Project	Christophe Lejeune	30h	15 Crédits	2q		x

						Bloc annuel	
						1	2
○ LLSMS2065	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz, Sunita Malhotra	30h	5 Crédits	2q		x
<b>○ CEMS - Cours exclusifs</b>							
⊗ LLSMS2107	International Management of Human Resources	Ina Aust-Gronarz	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2112	Supply Chain Modelling and Management	Per Joakim Agrell	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2113	Legal Aspects of International Business Management	Philippe Malherbe	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2114	Entrepreneurship	Frank Janssen	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2108	International Financial Management	Denis Knaepen	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2109	International Marketing Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2111	International Business	Christophe Brognaux, Sunita Malhotra, Frédéric Pouchain	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2115	E-Management	Olivier de Broqueville	30h	5 Crédits	2q	x	x
<b>○ CEMS - Cours au choix</b>							
⊗ LLSMS2060	European Economic Policy	Eric Cornuel, Didier Reynders	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2061	Corporate Strategy in Europe	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2030	Introduction to Supply Chain Management	Pierre Semal	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2035	Supply Chain Coordination and Sourcing	Per Joakim Agrell	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2090	Auditing	Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2018	European Corporate Governance	Karine Cerrada Cristia, Philippe Lambrecht	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2000	Etudes et modèles de marché	Nicolas Kervyn de Meerendré, Marie-Paule Kestemont, Matthieu Van Pachterbeke (suppl&eacute;e Marie- Paule Kestemont)	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2213	Equity & Fixed Income	Bruno Colmant, Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2001	Comportement du consommateur	Nicolas Kervyn de Meerendré, Nicolas Kervyn de Meerendré (suppl&eacute;e Val&eacute;rie Swaen), Valérie Swaen	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2002	Marketing international	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMF2021	Project management	Jean Raucant, Pierre Semal (coord.)	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2099	Corporate Social Responsibility	Ina Aust-Gronarz	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2050	Management environnemental	Daniel Tyteca	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2041	Economics of Innovation	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2100B	Advanced Finance	N.	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2004	Business to Business marketing	Baudouin Meunier	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2013	Empirical Finance	Sophie Béreau	30h	5 Crédits	2q		x
⊗ LLSMS2080	International Entrepreneurship	Frank Janssen	30h+30h	5 Crédits	2q		x
⊗ LLSMF2004	Management des ressources humaines approfondi	Michaël Dubois, Evelyne Léonard	30h	5 Crédits	2q		x
⊗ LLSMS2005	Méthodes avancées de recherche marketing	Marie-Paule Kestemont, Christophe Leys (suppl&eacute;e Marie- Paule Kestemont)	30h	5 Crédits	2q		x

						Bloc annuel	
						1	2
⌘ LCPME2005	Social Entrepreneurship	Sophie Bacq	30h	5 Crédits	2q		x
⌘ LLSMS2034	Supply Chain Planning	Marc Foret, Marc Foret (supplémente Mathieu Van Vyve), Mathieu Van Vyve	30h	5 Crédits	2q		x
⌘ LLSMS2003	Brand Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	2q	x	x
⌘ LLSMS2006	Strategic Communication	Jacques François	30h	5 Crédits	2q	x	x
⌘ LLSMS2096	Supply Chain Management	Pierre Semal	30h	5 Crédits	2q	x	x
⌘ LLSMF2007	Gestion du changement	Mélanie Latiers (supplémente Alain Vas), Alain Vas	30h	5 Crédits	2q	x	x

### ⌘ CEMS/INGE - Cours de langue

Les étudiants sont encouragés à suivre un ou plusieurs cours de langue à l'UCL, s'il n'y a pas de conflit horaire avec d'autres cours. Certains de ces cours peuvent être validés pour leur 2e ou 3e langue requise dans le programme CEMS. Consultez la liste sur [www.uclouvain.be/276950](http://www.uclouvain.be/276950).

## PRÉREQUIS ENTRE COURS

Un document [prerequis-2015-inge2m.pdf](#) précise les activités (unités d'enseignement - UE) pour lesquelles existent un ou des prérequis au sein du programme, c'est-à-dire les UE du programme dont les acquis d'apprentissage doivent être certifiés et les crédits correspondants octroyés par le jury avant inscription à cette UE.

Ces activités sont identifiées dans le programme détaillé: leur intitulé est suivi d'un carré jaune.

Le prérequis étant un préalable à l'inscription, il n'y a pas de prérequis à l'intérieur d'un bloc annuel d'un programme.

Les prérequis sont définis entre UE de blocs annuels différents et influencent donc l'ordre dans lequel l'étudiant pourra s'inscrire aux UE du programme.

En outre, lorsque le jury valide le programme individuel d'un étudiant en début d'année, il assure la cohérence du programme individuel :

- Il peut transformer un prérequis en corequis au sein d'un même bloc annuel (pour lui permettre la poursuite d'études avec une charge annuelle suffisante) ;
- Il peut imposer à l'étudiant de combiner l'inscription à deux UE distinctes qu'il considère nécessaires d'un point de vue pédagogique.

Pour plus d'information, consulter [le règlement des études et des examens](#).

## COURS ET ACQUIS D'APPRENTISSAGE DU PROGRAMME

Pour chaque programme de formation de l'UCL, [un référentiel d'acquis d'apprentissage](#) précise les compétences attendues de tout diplômé au terme du programme. La contribution de chaque unité d'enseignement au référentiel d'acquis d'apprentissage du programme est visible dans le document " A travers quelles unités d'enseignement, les compétences et acquis du référentiel du programme sont développés et maîtrisés par l'étudiant ?".

Le document est accessible moyennant identification avec l'identifiant global UCL [en cliquant ICI](#).

## INGE2M - Informations diverses

### CONDITIONS D'ADMISSION

*Tant les conditions d'admission générales que spécifiques à ce programme doivent être remplies au moment même de l'inscription à l'université.*

**Pour poursuivre vos études universitaires dans l'un de nos programmes de Master veuillez :**

1. Vérifier si vous êtes dans les conditions d'admission du programme

<a href="#">Conditions - Diplômes belges</a>	<a href="#">Conditions - Diplômes internationaux</a>
--	--

2. Consultez le tableau « Diplômes » ci-dessous.

Deux possibilités:

- soit "Accès direct", cliquez sur le menu de droite "S'inscrire"
- soit "Accès sur dossier" = suivre la procédure suivante (point 3)

3. Si vous êtes dans les conditions, veuillez suivre la procédure de demande d'admission

<p><b>Procédure - Diplômes belges</b></p> <p><b>Date maximum d'introduction d'une demande d'admission :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 31 août</li> </ul>	<p><b>Procédure - Diplômes internationaux</b></p> <p><b>Dates limites d'introduction des dossiers :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- étudiants non ressortissants de l'Union européenne : 30 avril</li> <li>- étudiants ressortissants de l'Union européenne : 31 août</li> </ul>
---	---

Selon le parcours antérieur de l'étudiant, le jury peut conditionner l'accès direct au master à l'ajout d'enseignements supplémentaires obligatoires (maximum 60 crédits) au programme.

- [Bacheliers universitaires](#)
- [Bacheliers non universitaires](#)
- [Diplômés du 2° cycle universitaire](#)
- [Diplômés de 2° cycle non universitaire](#)
- [Adultes en reprise d'études](#)
- [Accès personnalisé](#)

### Bacheliers universitaires

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
<b>Bacheliers UCL</b>			
Bachelier ingénieur de gestion		Accès direct	
Bachelier ingénieur civil toutes orientations	Avec la mineure en gestion et programme répondant aux conditions générales d'accès	Sur dossier: accès direct ou moyennant compléments de formation	Maximum 60 crédits d'enseignements supplémentaires intégrés dans le programme du master. Voir les Conditions complémentaires d'accès dans le tableau ci-dessus.
<b>Autres bacheliers de la Communauté française de Belgique (bacheliers de la Communauté germanophone de Belgique et de l'Ecole royale militaire inclus)</b>			
Bachelier Ingénieur de gestion		Accès direct	
<b>Bacheliers de la Communauté flamande de Belgique</b>			
Bachelor in handelsingenieur		Accès direct	
<b>Bacheliers étrangers</b>			
Bachelier Ingénieur de gestion ou équivalent d'universités reconnues		Sur dossier: accès direct ou moyennant compléments de formation	Maximum 60 crédits d'enseignements supplémentaires intégrés dans le programme du master. Voir les Conditions complémentaires d'accès dans le tableau ci-dessus.



---

## Bacheliers non universitaires

Diplômes	Accès	Remarques
----------	-------	-----------

> En savoir plus sur les [passerelles](#) vers l'université

Aucune passerelle dans le cas de ce master.

---



---

## Diplômés du 2° cycle universitaire

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
----------	------------------------	-------	-----------

**Licenciés**

**Masters**

Master en ingénieur civil UCL toutes orientations	Avec la mineure (1er cycle) en gestion et/ou option (2ème cycle) en gestion	Sur dossier: accès direct ou moyennant compléments de formation	Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation
---	---	---	---

---



---

## Diplômés de 2° cycle non universitaire

Diplômes	Accès	Remarques
----------	-------	-----------

> En savoir plus sur les [passerelles](#) vers l'université

Aucune passerelle dans le cas de ce master.

---



---

## Adultes en reprise d'études

> Consultez le site [Valorisation des acquis de l'expérience](#)

Tous les masters peuvent être accessibles selon la procédure de valorisation des acquis de l'expérience.

Pour les professionnels qui souhaitent acquérir une formation de base en sciences de gestion, consultez : [Master en sciences de gestion \(horaire décalé\) \[60\]](#)

Pour l'offre de formation continue en gestion, consultez : <https://www.uclouvain.be/lsm-formation-continue>

---

## Accès personnalisé

Pour rappel tout master (à l'exception des masters de spécialisation) peut également être accessible sur dossier.

---

## Procédures d'admission et d'inscription

Consultez le [Service des Inscriptions de l'université](#).

Procédures particulières :

-> [Procédures d'admission sur dossier](#)

## ENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

Pour accéder à ce master, l'étudiant doit maîtriser certaines matières. Si ce n'est pas le cas, il doit ajouter à son programme de master des enseignements supplémentaires.

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2015-2016

⊕ Activité cyclique dispensée en 2015-2016

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2015-2016

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

En fonction du parcours antérieur de l'étudiant et des pré-requis manquants (voir conditions d'admission : [www.uclouvain.be/prog-2015-inge2m-cond\\_adm](http://www.uclouvain.be/prog-2015-inge2m-cond_adm)), le jury pourra ajouter au programme de Master, un complément de formation de maximum 60 crédits. Les cours complémentaires seront choisis au sein du programme de bachelier en ingénieur de gestion [www.uclouvain.be/prog-2015-inge1ba](http://www.uclouvain.be/prog-2015-inge1ba)

○	Enseignements supplémentaires	N.		60 Crédits
---	-------------------------------	----	--	------------

## PÉDAGOGIE

---

**Ce programme, dont la qualité a été reconnue par les auditeurs externes dans la procédure d'accréditation internationale EQUIS, présente quatre points forts majeurs :**

- **Une offre d'options de spécialisation particulièrement étendue**

En ayant accès à plus de 30 options (supply chain, finance, innovation, sourcing & procurement, ...), l'étudiant peut se spécialiser dans les domaines les plus pointus. Il renforce généralement cette spécialisation en réalisant son mémoire et son stage dans le même domaine.

Ces options sont accessibles sur les deux sites de la LSM: Louvain-la-Neuve et Mons. Dans la majorité des options, les cours sont organisés sur une seule journée de la semaine, de façon à faciliter la mobilité d'un site à l'autre.

- **Un enseignement articulant connaissances académiques et pratiques professionnelles**

Les enseignements sont dispensés de façon équilibrée par des enseignants qui sont aussi des chercheurs actifs dans leur domaine et par des professionnels sélectionnés pour leur expérience et leur expertise largement reconnues. Les étudiants ont tous la possibilité de réaliser un stage de 60 jours dans une entreprise et de construire leur mémoire en réponse à une problématique ou mission identifiée lors de ce stage, sous forme de mémoire-projet. Les liens avec les entreprises sont omniprésents tant dans les enseignements que dans les activités extra-académiques organisées par la cellule Corporate de l'école.

- **Des méthodes d'enseignement centrées sur l'apprentissage et le développement de compétences transversales**

Cela se traduit par le recours quasi généralisé aux méthodes d'enseignement orientées vers la résolution de problèmes, l'apprentissage collaboratif (études de cas, projet, problèmes, simulations) et l'autonomie de travail. Cette démarche est développée conjointement avec des lectures obligatoires, des cadrages théoriques et des conférences et repose sur un équilibre entre évaluation continue et évaluation finale des apprentissages, entre évaluations individuelles et de groupe.

- **Une ouverture internationale forte**

Cette internationalisation repose notamment sur un réseau de partenaires d'échange particulièrement étendu (plus de 130 écoles partenaires), l'accès exclusif en Belgique au Master in International Management organisé par la CEMS et la possibilité d'acquérir un double diplôme.

## EVALUATION AU COURS DE LA FORMATION

---

Les méthodes d'évaluation sont conformes [au règlement des études et des examens](#). Plus de précisions sur les modalités propres à chaque unité d'enseignement sont disponibles dans leur fiche descriptive, à la rubrique « Mode d'évaluation des acquis des étudiants ».

Plusieurs méthodes d'évaluation sont mises en oeuvre dans ce programme :

- **l'évaluation continue** des productions/apprentissages de chaque groupe d'étudiants : présentations en public, animation de débats, rapports écrits ;
- **l'évaluation individuelle** des apprentissages : via les examens écrits et oraux. La production de rapports de stage,... dans lesquels peuvent être évalués le recul critique mais aussi l'intégration dans un travail de groupe.

Pour plus d'informations sur l'évaluation, veuillez consulter le descriptif de cours, en cliquant sur l'intitulé.

## MOBILITÉ ET INTERNATIONALISATION

---

Ce master contient différents éléments forts d'internationalisation :

1. De nombreux cours en anglais disponibles dans le programme et la **possibilité** pour un étudiant non francophone de **suivre l'entièreté du cursus en anglais**.
2. **Le séjour d'un quadrimestre à l'étranger** (30 crédits) ([programme d'échange](#)) dans une destination parmi une liste de plus de 130 universités reconnues en gestion dans le [monde entier](#).
3. L'offre de manière exclusive en Belgique, la possibilité de suivre le **CEMS Master in International Management**, organisé par le réseau [CEMS](#) the Global Alliance in Management Education **ainsi que l'accès exclusif au réseau PIM** (Partnership in International Management).
4. **L'opportunité de suivre le Bloc 2 du master à l'étranger:**
  1. dans le cadre du programme **IB** (International Business) qui prévoit un séjour d'échange dans une université partenaire et la réalisation d'un stage de 6 mois dans une entreprise en dehors de l'Union Européenne;
  2. l'opportunité d'acquérir un **double diplôme** organisé en partenariat avec d'autres institutions, en combinant une année complète à l'UCL et une autre année complète dans l'université partenaire.

### CONTACT :

International Affairs Office  
Bâtiment Collège des Doyens, bureau A009  
Place des Doyens, 1

B-1348 Louvain-la-Neuve

Phone : +32 (0)10 47 83 22 / Fax : +32 (0)10 47 83 24

[Website](#)

[Professeur Frank Janssen](#)

Vice-Dean for International Affairs

[Mme Catherine Maréchal](#)

International Affairs Coordinator and CEMS Programme Manager

## FORMATIONS ULTÉRIEURES ACCESSIBLES

---

Programmes accessibles	Conditions d'accès	Démarches administratives pour admission et inscription
UCL LLN - Doctorat en sciences de gestion	<a href="#">Conditions d'accès</a>	<a href="#">Admission/inscription</a>
UCL Mons - Master complémentaire en gestion des transports	<a href="#">Conditions d'accès</a>	<a href="#">Admission/inscription</a>
UCL LLN - Master 120 en sciences et gestion de l'environnement	<a href="#">Conditions d'accès</a>	<a href="#">Admission/inscription</a>
UCL LLN - Master 60 en information et communication	<a href="#">Conditions d'accès</a>	<a href="#">Admission/inscription</a>
UCL Mons - Master 60 en information et communication	<a href="#">Conditions d'accès</a>	<a href="#">Admission/inscription</a>
St. Louis - Master complémentaire en gestion des risques financiers	<a href="#">Conditions d'accès</a>	<a href="#">Admission/inscription</a>

1

2

3

4

5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12

## GESTION ET CONTACTS

---

### Gestion du programme

Entite de la structure LSM

Acronyme	<b>LSM</b>	
Dénomination	Louvain School of Management	
Adresse	Place des Doyens 1 bte L2.01.01 1348 Louvain-la-Neuve	
Site web	<a href="https://www.uclouvain.be/lsm">https://www.uclouvain.be/lsm</a>	
Secteur	Secteur des sciences humaines (SSH)	
Faculté	Louvain School of Management (LSM)	
Mandats	<a href="#">Michel De Wolf</a> <a href="#">Véronique Seminerio</a>	Doyen Directeur administratif de faculté
Commissions de programme	Commission des bacheliers en sciences de gestion et en ingéniorat de gestion (UCL-Mons) (BLSM) Commission d'enseignement de la Louvain School of management (CLSM)	

Responsable académique du programme : [Marco Saerens](#)

#### Jury:

Président de jury : [Paul Belleflamme](#)

Secrétaire de jury : [Marco Saerens](#)

### Personnes de contact

Admissions diplômés Belges : [Marie Lefèvre](#)

Admissions diplômés Internationaux : [Estelle Tonon](#)

Conseillère aux études : [Marie Lefèvre](#)