

3.00 crédits	15.0 h + 15.0 h	Q1
--------------	-----------------	----



Cette unité d'enseignement n'est pas dispensée cette année académique !

Langue d'enseignement	Français
Lieu du cours	Louvain-la-Neuve
Préalables	Un cours de base de comptabilité tel que LECGE1107 ou LINGE1107
Thèmes abordés	<ul style="list-style-type: none"> • Introduction historique au contrôle de gestion • Les méthodes traditionnelles de calcul de coût de revient, coût complet, coût variable, coût semi-complet • Les méthodes alternatives de calcul du coût de revient : méthode ABC, coût cible,.. • Les modèles d'aide à la prise de décision : modèle CVP, seuil de rentabilité, coûts pertinents, ... • Le calcul des coûts environnementaux • La mesure de la performance économique, sociale et environnementale • Les budgets • L'analyse des budgets • Les approches critiques en contrôle de gestion
Acquis d'apprentissage	<p>A la fin de cette unité d'enseignement, l'étudiant est capable de :</p> <p>Ce cours vise à la compréhension des grands principes du contrôle de gestion. Sur la base de cette compréhension, les étudiants seront capables :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. D'utiliser différentes méthodes de calcul de coût de revient ; 2. De sélectionner la méthode de coût la plus pertinente pour informer une décision ou procéder au contrôle ; 3. D'aider les dirigeants à prendre des décisions informées ; 4. D'implémenter ces décisions grâce à des procédures de contrôle ; 5. De définir les mesures de performance les plus adéquates en lien avec la stratégie mise en œuvre par l'entreprise 6. De construire et d'analyser des budgets ; 7. D'assurer la cohérence de ces procédures avec la stratégie d'entreprise ; 8. De développer une analyse critique d'un système de contrôle de gestion.
Modes d'évaluation des acquis des étudiants	Examen écrit
Méthodes d'enseignement	<ul style="list-style-type: none"> • Cours ex cathedra • Etudes de cas • Séance d'exercices
Contenu	<p>Le cours explore les outils, méthodes, dispositifs, comportements et risques propres au contrôle de gestion. L'objectif du contrôle de gestion est de s'assurer que la stratégie de l'organisation dans toutes ses dimensions (économique, sociale et environnementale) soit mise en œuvre par ses membres. Il a la double fonction d'aider les managers à prendre des décisions dans les domaines de responsabilité qui sont les leurs et de leur permettre d'assurer le contrôle de ce dont ils ont la charge. Le cours développe, d'une part, les outils classiques du contrôle de gestion tels que les différentes méthodes de calcul des coûts économiques, sociaux et environnementaux, les mesures de performance, les outils prévisionnels tels que le budget, les outils de reporting tels que le tableau de bord. Il propose également une lecture critique du contrôle de gestion et de ses impacts psycho sociaux.</p>
Bibliographie	<p>Y. De Rongé, Comptabilité de gestion, De Boeck, 3ème édition, 2013</p> <p>N. Berland et Y. De Rongé, Contrôle de gestion, Paris, Pearson Education, 5ème édition, 2023</p>
Faculté ou entité en charge:	ESPO

Programmes / formations proposant cette unité d'enseignement (UE)				
Intitulé du programme	Sigle	Crédits	Prérequis	Acquis d'apprentissage
Approfondissement en gestion	APPGEST	3		