

5.00 crédits	30.0 h	Q1
--------------	--------	----

Enseignants	Desagre Christophe ;
Langue d'enseignement	Français
Lieu du cours	Charleroi
Préalables	MGEHD1321 - Comptabilité et diagnostic financier
Thèmes abordés	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Définir la comptabilité de gestion, ses objectifs et sa liaison avec la comptabilité générale;</li> <li>2. Identifier les outils de la comptabilité de gestion: élaborer le schéma organisationnel et analytique de l'entreprise, classer les charges suivant leur traçabilité et suivant leur mode de variation, définir une typologie des coûts sous l'angle comptable;</li> <li>3. Examiner les ressources en fonction de leur répartition dans le temps et de leur utilisation. Passer d'une vision comptable à une vision économique;</li> <li>4. Déterminer le seuil de rentabilité et pratiquer l'analyse coût volume profit;</li> <li>5. Identifier différentes approches de calcul des coûts: les coûts complets et partiels;</li> <li>6. Examiner les différentes méthodes de répartition des charges suivant leur destination: méthode des sections homogènes, méthodes de majoration et de division, Activity-Based Costing;</li> <li>7. Analyse de cas particuliers: les achats, la production, les ventes, les encours, les déchets rebuts et sous-produits, les emballages, etc.;</li> <li>8. Introduire le contrôle par les budgets (budgets, coûts standards et mesures d'écart);</li> <li>9. Produire des tableaux de bord.</li> </ol>
Acquis d'apprentissage	<p><b>A la fin de cette unité d'enseignement, l'étudiant est capable de :</b></p> <p><b><u>Contribution de l'unité d'enseignement au référentiel AA du programme</u></b></p> <p>Eu égard au référentiel de compétences du programme Master 120 Sciences de Gestion et Ingénierie de Gestion de la LSM, cette unité d'enseignement contribue au développement et à l'acquisition des compétences suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2. Maîtriser des savoirs</li> <li>• 3. Appliquer une démarche scientifique</li> <li>• 8. Communiquer</li> <li>• 9. Se développer</li> </ul> <p>1</p> <p><b><u>Les Acquis d'Apprentissage au terme de l'unité d'enseignement</u></b></p> <p>Au terme de cet enseignement, l'étudiant sera capable de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• décrire la meilleure méthode de calcul de coûts et coûts de revient pour une entreprise ou une organisation des secteurs marchand ou non marchand ;</li> <li>• développer l'outil comptable correspondant permettant de calculer un coût économique et de mesurer les résultats par destination ;</li> <li>• construire les tableaux de bord financiers de gestion, ainsi que d'établir les liens entre les budgets et calculer les écarts principaux de gestion.</li> </ul>
Modes d'évaluation des acquis des étudiants	L'évaluation du cours se fera sur base d'un examen écrit en session.
Méthodes d'enseignement	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cours magistral se basant sur les supports mis à disposition (student-corner)</li> <li>• Exercices</li> </ul>
Contenu	<p>L'objectif du cours est de familiariser les étudiants avec les outils d'aide à la décision, et plus particulièrement, avec le tableau de bord prospectif (balanced scorecard) et le rôle qu'il joue dans le contrôle et la planification des objectifs stratégiques.</p> <p>Au terme de cet enseignement, l'étudiant devra être capable :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• D'identifier les objectifs stratégiques d'une organisation et de définir des indicateurs clés de performance ;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li>• D'élaborer un outil de mesure et de contrôle des performances en s'appuyant sur le tableau de bord prospectif et en l'adaptant à des contextes spécifiques ;</li><li>• D'expliquer si et comment le tableau de bord peut aider l'entreprise à améliorer ses performances.</li></ul>
Bibliographie	<ul style="list-style-type: none"><li>• Berland, N., &amp; De Rongé, Y. (2019). <i>Contrôle de gestion: Perspectives stratégiques et managériales</i>. Pearson Education France.</li><li>• Cavélius, F., Bonneault, P., Gomez, M-L., Gordin, M., Lorino, P., Mottis, N., &amp; Zicari, A. (2019). <i>Comptabilité de gestion et pilotage des coûts</i>. Pearson Education France</li><li>• Goujet, C., Raulet, C., Raulet, C. (2007). <i>Comptabilité de gestion</i>, 7ème édition</li></ul>
Faculté ou entité en charge:	CLSM

<b>Programmes / formations proposant cette unité d'enseignement (UE)</b>				
Intitulé du programme	Sigle	Crédits	Prérequis	Acquis d'apprentissage
Master [120] en sciences de gestion (horaire décalé)	GEHC2M	5		