

5.00 crédits	30.0 h	Q2
--------------	--------	----

Enseignants	Telle Annick ;
Langue d'enseignement	Français
Lieu du cours	Charleroi
Préalables	/
Thèmes abordés	• Planification et contrôle de gestion ' contrôle de gestion stratégique. • Les budgets, leur structure et méthodes d'élaboration. • Les méthodes historiques de contrôle. • Le pilotage des coûts par les standards. • Les techniques de coûts de transfert. • Calcul d'écarts spécifiques aux fonctions logistiques et opérationnelles. • Les tableaux de bord financiers.
Acquis d'apprentissage	A la fin de cette unité d'enseignement, l'étudiant est capable de : 1 Au terme de cet enseignement, l'étudiant sera capable de comprendre l'articulation budgétaire des organisations, élaborer des budgets, calculer les écarts de gestion et traduire le tout en tableau de bord
Modes d'évaluation des acquis des étudiants	Examen Ecrit d'une durée de deux heures : Question s) théorique(s) et exercices associés aux chapitres du cours.
Méthodes d'enseignement	Cours magistral et exercices associés aux cours
Contenu	Le cours est scindé en 2 parties : Partie 1 : Contrôle de gestion 1. Notions préliminaires 2. Le calcul des coûts 3. Le seuil de rentabilité 4. La gestion budgétaire P artie 2 : Contrôle des performances Au terme de cet enseignement, l'étudiant devra être capable : • De calculer un coût de revient selon différentes méthodes ; • De calculer différents seuils de rentabilité ; • D'établir les budgets d'une entreprise ; • De proposer une analyse des écarts budgétaires ; • D'élaborer un tableau de bord prospectif.
Bibliographie	• GUERRA F. (2007), Pilotage stratégique de l'entreprise, le rôle du tableau de bord prospectif, De Boeck • DE RONGE Yves (2013), Comptabilité de Gestion, De Boeck, • LEHMANN PJ, CONSTANT A., POTTIER F. (2020), Toute la gestion de l'entreprise, De Boeck, • DJERBI Z., DURAND X., KUSZLA C.(2020), Contrôle de gestion, Dunod.

Autres infos	En soumettant un devoir/travail pour évaluation : - Vous certifiez qu'il reflète fidèlement les faits et pour ce faire, vous devez avoir vérifié ces faits, surtout s'ils proviennent des ressources de l'IA (Intelligence Artificielle) générative ; - Vous certifiez que toutes vos sources qui vont au-delà de la connaissance commune sont convenablement attribuées. La connaissance commune est ce qu'un lecteur averti peut évaluer sans avoir besoin de confirmation d'une source distincte ; - Vous certifiez avoir respecté toutes les consignes spécifiques de votre devoir/travail, en particulier les exigences pour la transparence et la documentation du processus, ou avoir vous-mêmes expliqué où cela n'était pas possible. Si l'une de ces affirmations n'est pas vraie, que ce soit intentionnellement ou par négligence, vous avez violé votre engagement à la vérité, et éventuellement d'autres aspects de l'intégrité académique. Ceci constitue une faute académique.
Faculté ou entité en charge:	CLSM

Programmes / formations proposant cette unité d'enseignement (UE)				
Intitulé du programme	Sigle	Crédits	Prérequis	Acquis d'apprentissage
Master [120] en sciences de gestion (horaire décalé 2)	FEHC2M	6		