

A Louvain-la-Neuve - 120 crédits - 2 années - Horaire de jour - En françaisMémoire/Travail de fin d'études : **OUI** - Stage : **OUI**Activités en anglais: **optionnel** - Activités en d'autres langues : **NON**Activités sur d'autres sites : **NON**Domaine d'études principal : **Sciences politiques et sociales**Organisé par: **Faculté des sciences économiques, sociales, politiques et de communication (ESPO)**Sigle du programme: **GRH2M** - Cadre francophone de certification (CFC): 7**Table des matières**

Introduction	2
Profil enseignement	3
- Compétences et acquis au terme de la formation	3
- Structure du programme	5
- Programme détaillé	5
- Programme par matière	5
- Prérequis entre cours	10
- Cours et acquis d'apprentissage du programme	10
Informations diverses	11
- Conditions d'accès	11
- Enseignements supplémentaires	15
- Pédagogie	16
- Evaluation au cours de la formation	16
- Mobilité et internationalisation	16
- Formations ultérieures accessibles	17
- Certificats	17
- Gestion et contacts	17

GRH2M - Introduction

INTRODUCTION

Introduction

Les transformations des sociétés et des organisations affectent la manière dont peut être abordé aujourd'hui le management des personnes dans l'organisation.

Le master forme des professionnels de la gestion des ressources humaines capables de s'adapter à des contextes nouveaux et de suivre les transformations des sociétés et des organisations. Il est centré sur l'organisation, pour laquelle il forme à la dimension managériale plutôt qu'aux techniques de l'administration du personnel, avec une double exigence de rigueur et d'opérationnalité. Il forme à une démarche rigoureuse de compréhension et d'intervention sur les dimensions humaines du management.

Votre profil

Vous

- vous destinez à la fonction ressources humaines, à la formation ou au conseil en organisation ;
- souhaitez développer une capacité d'analyse critique des outils de la gestion des ressources humaines ;
- souhaitez articuler théorie et pratique dans le cadre d'une approche transversale et pluridisciplinaire des métiers de la gestion des ressources humaines ;
- souhaitez être un professionnel socialement responsable contribuant à l'élaboration de politiques visant la promotion de la personne humaine dans et par le travail.

Votre futur job

Les diplômés se dirigeront dans les organisations privées ou publiques, du marchand comme du non-marchand, nationales ou internationales et associatives et seront amenés à assurer des responsabilités principalement dans la gestion des ressources humaines, l'organisation du travail, la formation, les politiques sociales, les politiques de population, les politiques de développement, les relations collectives, la réglementation du travail, la recherche, l'enseignement, etc.

Votre programme

Le Master en gestion des ressources humaines vous offre

- une formation pluridisciplinaire qui associe gestion, management public, psychologie, droit et relations collectives du travail ;
- une approche intégrée des problèmes de gestion des ressources humaines ;
- un programme qui articule théorie et pratique, approche réflexive et expérience professionnelle pour développer les qualités nécessaires à la GRH ;
- un stage en entreprise donnant lieu à un projet personnel analysé dans le travail de fin d'études ;
- un échange d'expérience avec des professionnels de la GRH ;
- la possibilité de découvrir et de vous adapter à des environnements multiculturels, dans le cadre d'un réseau international (échanges MEST).

Les spécialisations

- Gestion des ressources humaines et organisation ;
- Psychologie sociale, du travail et des organisations ;
- Management public ;
- Relations collectives du travail et gestion des ressources humaines.

GRH2M - Profil enseignement

COMPÉTENCES ET ACQUIS AU TERME DE LA FORMATION

Devenir un professionnel socialement responsable ayant une approche transversale des métiers de la gestion des ressources humaines et, avant tout, un homme ou une femme capable d'élaborer des politiques visant la promotion de la personne humaine dans et par le travail, répondant en cela à un défi majeur de nos sociétés, tels sont les défis que le diplômé du **Master 120 en gestion des ressources humaines** se prépare à relever.

L'École des Sciences du Travail de la faculté des sciences économiques, sociales, politiques et de communication (ESPO), en collaboration avec la Louvain School of Management et la Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation souhaite former des diplômés universitaires ayant développé les compétences et expertises transversales nécessaires à l'exercice des métiers de la gestion des ressources humaines (GRH), avec recul critique et de manière socialement responsable, dans les organisations privées ou publiques, nationales ou internationales.

A travers une formation pluridisciplinaire, capitalisant sur les domaines des sciences du travail, de la gestion, de la psychologie et du management public, le diplômé du master 120 en gestion des ressources humaines :

- maîtrise un large socle de connaissances et de compétences scientifiques lui permettant de comprendre le champ de la gestion des ressources humaines, dans sa diversité disciplinaire ;
- a développé une approche pluridisciplinaire des questions de gestion des ressources humaines reposant sur une démarche méthodologique rigoureuse et appropriée.
- a développé une démarche rigoureuse et pertinente d'analyse et d'intervention en regard de situations/problèmes concrets en GRH, tout en faisant preuve d'une grande capacité d'adaptation ;
- a développé une compréhension internationale de problèmes humains et sociaux du travail ;
- a développé des compétences managériales dans le domaine de l'organisation et des ressources humaines ;
- est capable de concevoir et de piloter un projet touchant à la GRH dans ses divers aspects et de travailler en étroite collaboration avec des spécialistes exerçant d'autres fonctions dans l'organisation ;
- est capable d'articuler théorie et expérience professionnelle et de porter un regard réflexif sur les pratiques professionnelles.

Ainsi, au terme de ce programme, et y compris via un stage en entreprise et un échange à l'étranger (ce dernier étant optionnel), le diplômé aura développé les compétences et les savoir-faire qui lui permettront de :

- mettre en œuvre des pratiques de management des ressources humaines qui soient socialement responsables dans des organisations publiques ou privées et au regard du contexte institutionnel ;
- traiter une large variété de problèmes de gestion des ressources humaines en tenant comptes d'environnements économiques, sociaux et politiques divers ;
- élaborer des politiques visant la promotion de la personne humaine dans et par le travail, en faisant preuve de recul critique par rapport aux outils et méthodes déployés en GRH et à leurs finalités.

Au terme de ce programme, le diplômé est capable de :

AA1. Promouvoir la personne humaine dans et par le travail.

AA 1.1. Être conscient des visions de l'humain sous-jacentes aux pratiques d'emploi et de gestion des travailleurs.

AA 2.2. Intégrer une vision humaniste du travail et de l'emploi au cœur des réflexions et la concrétiser dans les actions entreprises, et promouvoir le respect mutuel dans les relations de travail et d'emploi.

AA2. Maîtriser et articuler un socle de savoirs théoriques disciplinaires dans les champs de la gestion, de la psychologie, du management public, du droit et des relations collectives de travail pour agir avec expertise dans le domaine de la gestion des ressources humaines.

AA 2.1. Situer ses connaissances dans les principaux courants épistémologiques en sciences humaines.

AA 2.2. Maîtriser et articuler, de manière approfondie et critique, un solide socle de savoirs et de modèles théoriques (spécialisés) dans le domaine de la gestion des ressources humaines à travers différentes disciplines : la gestion, le management public, la psychologie, le droit et les relations collectives de travail.

AA 2.3. Démontrer une connaissance approfondie des enjeux de la gestion des ressources humaines, tant dans les entreprises publiques que privées, en les situant dans leur contexte organisationnel et institutionnel.

AA3. Problématiser et analyser, selon une approche disciplinaire et pluridisciplinaire, et en construisant un jugement critique scientifiquement fondé des situations complexes de gestion des ressources humaines en tenant compte des enjeux de société.

AA 3.1 Cerner la complexité d'une situation en Gestion des ressources humaines en la situant dans son contexte organisationnel et institutionnel, et en identifiant les enjeux, contraintes et opportunités propres au domaine et les acteurs concernés.

AA 3.2. Relier les questions de gestion des ressources humaines aux savoirs théoriques et aux cadres d'analyse disciplinaires en sciences humaines ainsi qu'aux enjeux de société.

AA 3.3. Problématiser une situation complexe en gestion des ressources humaines en construisant un questionnement pertinent

- en identifiant l'(ou les) angle(s) d'approche(s) disciplinaire(s) pertinent(s) pour l'analyse et la réflexion.
- en construisant un jugement critique scientifiquement fondé
- en tenant compte du contexte, des enjeux et des acteurs.

AA 3.4. Mener une analyse rigoureuse d'une situation complexe en gestion des ressources humaines.

AA 3.5. Formuler des propositions de réponses ou d'actions concrètes et contextualisées.

AA 3.6. Comprendre et analyser, en s'appuyant sur les fondements théoriques et avec recul critique, les pratiques professionnelles et leurs évolutions ainsi que les discours en matière de gestion des ressources humaines

- AA4. Elaborer et mettre en œuvre une démarche méthodologique rigoureuse (scientifiquement fondée) pour soutenir l'analyse approfondie d'une problématique de gestion des ressources humaines et contribuer à la construction de connaissances en gestion des ressources humaines.
- AA 4.1. Lire et comprendre, de manière critique, la littérature scientifique (notamment de langue anglaise) dans le champ de la gestion des ressources humaines.
- AA 4.2. Construire une démarche méthodologique, rigoureuse et pertinente en regard d'une problématique posée en articulant différentes disciplines.
- AA 4.3. Collecter et sélectionner, en mobilisant les outils adéquats, des données empiriques quantitatives et qualitatives pertinentes, en fonction de la problématique posée et de la démarche méthodologique prédéfinie.
- AA 4.4. Exploiter et analyser ces données selon des méthodes rigoureuses et appropriées.
- AA 4.5. Interpréter et donner sens aux résultats pour dégager des conclusions fondées sur les plans théorique et pratique
- AA 4.6. Contribuer à la construction de connaissances en gestion des ressources humaines.
- AA5. Concevoir et piloter un projet en gestion des ressources humaines en veillant tout particulièrement à la formulation et à la mise en œuvre de solutions concrètes, contextualisées et innovantes.
- AA5.1. Résoudre des problèmes concrets complexes relevant de la gestion des ressources humaines en faisant preuve de rigueur et de souci d'opérationnalisation, en articulant les apports de plusieurs disciplines (gestion, psychologie, droit et relations collectives de travail, management public) et en élaborant si nécessaire des stratégies innovantes.
- AA5.2. Gérer des projets concrets complexes en définissant les objectifs à atteindre concernant des dispositifs spécifiques et/ou des situations problématiques, les actions à entreprendre, leur mise en œuvre en cohérence avec chaque contexte spécifique et avec les objectifs visés, l'évaluation de leurs effets et l'identification de mesures correctrices si nécessaire.
- AA5.3. Contribuer à une dynamique de changement au sein des entreprises et s'adapter à des contextes nouveaux.
- AA6. Communiquer, interagir, collaborer et négocier de manière efficace et constructive avec des interlocuteurs variés.
- AA 6.1. Communiquer, oralement et par écrit sur des situations / sujets complexes en gestion des ressources humaines de façon correcte, structurée, argumentée selon les standards de communication spécifiques au contexte et en adaptant sa communication (contenu et forme) au public visé (dont des partenaires ou interlocuteurs intervenant dans la pratique professionnelle de la GRH) et aux intentions poursuivies.
- AA 6.2. Développer et acquérir des compétences communicationnelles en néerlandais et/ou en anglais, à l'oral et à l'écrit, autour de différents thèmes liés principalement aux domaines de la gestion des ressources humaines et à des situations professionnelles concrètes, dans la perspective de sa future insertion socioprofessionnelle. (Le niveau du cadre européen commun de référence visé au terme du master est fonction du choix de la langue et du niveau de compétences initial de l'étudiant)
- AA 6.3. Etablir des liens utiles avec les différents réseaux d'acteurs.
- AA 6.4. Démontrer des capacités d'écoute et de dialogue, argumenter, convaincre et négocier de façon adaptée pertinente et constructive
- AA 6.6. S'intégrer et collaborer efficacement au sein d'une équipe, s'y impliquer de manière responsable.
- AA7. Agir en tant qu'universitaire, en acteur réflexif soucieux d'une pratique socialement responsable de la gestion des ressources humaines et en ayant intégré une logique de développement continu.
- AA 7.1 S'engager dans une pratique socio-professionnelle dans une démarche réfléchie et critique reposant sur une approche universitaire fondée (d'un point de vue théorique et méthodologique).
- AA 7.2. Articuler approche réflexive et expérience professionnelle dans une logique d'apprentissage et de développement continu de ses compétences et qualités personnelles et professionnelles nécessaires à la pratique socialement responsable de la gestion des ressources humaines.
- AA 7.3. Affiner ses propres conceptions et valeurs et les confronter avec celles des autres, à travers un dialogue constructif
- AA 7.4. S'engager, décider et agir de manière autonome et responsable dans le respect du cadre, du contexte de travail et d'autrui.
- AA 7.5. Adopter une posture d'acteur conscient de sa responsabilité sociétale et citoyenne.
- AA8. Agir en tant qu'universitaire, en acteur réflexif soucieux d'une pratique socialement responsable de la GRH et en ayant intégré une logique de développement continu.
- AA8.1. S'engager dans une pratique socio-professionnelle selon une approche universitaire fondée (d'un point de vue théorique et méthodologique) et caractérisée par une démarche réfléchie et critique.
- AA8.2. Articuler approche réflexive et expérience professionnelle dans une logique d'apprentissage et de développement continu de ses compétences et qualités personnelles et professionnelles nécessaires à la pratique socialement responsable de la gestion des ressources humaines.
- AA8.3. Affiner ses propres conceptions et valeurs et les confronter avec celles des autres, à travers un dialogue constructif, pour en dégager des idées originales.
- AA8.4. S'engager, décider et agir de manière autonome et responsable dans le respect du cadre, du contexte de travail et d'autrui.
- AA8.5. Adopter une posture d'acteur conscient de sa responsabilité sociétale et citoyenne.
- AA8.6. Agir en autonomie et exercer des responsabilités dans la réflexion, la création et la mise en application de politiques et de processus de changement.
- AA.Option-eu. **S'il choisit l'option approches européennes (MEST)**, Développer une expertise dans le domaine des sciences du travail et de la gestion des ressources humaines en Europe et spécifiquement dans la compréhension et l'analyse, selon une approche comparative rigoureuse, des spécificités du travail et de l'emploi dans le contexte européen.
- AA.Option-eu.1. Démontrer une maîtrise approfondie des spécificités ainsi que des variables explicatives (culturelles, politiques, économiques) des systèmes politiques et des relations sociales dans les pays de l'Union européenne.
- AA.Option-eu.2. Maîtriser la démarche comparative, en saisir les exigences, et la mobiliser de manière rigoureuse pour l'analyse de questions relatives au travail et à la gestion des ressources humaines dans différents pays de l'Union européenne.
- AA.Option-eu.3. Identifier, comprendre et analyser les interactions entre les dimensions européennes et les dimensions nationales

AA.Option-grhoi. **S'il choisit l'option Gestion des ressources humaines, organisation et institutions**, élargir son expertise dans le domaine de la gestion des ressources humaines (organisations publiques ; GRH et choix stratégiques et opérationnels de l'entreprise/institution ; comportement organisationnel).

AA.Option-grhoi.1. Démontrer une connaissance et analyser le fonctionnement des organisations publiques et/ou le cycle d'une politique publique.

AA.Option-grhoi.2. Situer et analyser une politique de gestion stratégique des ressources humaines d'une entreprise / institution en regard de ses orientations stratégiques et opérationnelles.

AA.Option-grhoi.3. Démontrer une connaissance approfondie en matière de comportement organisationnel et/ou de dynamique de groupe.

STRUCTURE DU PROGRAMME

Le programme compte 120 crédits, et comprend :

- un tronc commun de 60 crédits comportant des unités d'enseignement, un mémoire et un stage de quarante jours ouvrables minimum, associé au mémoire ;
- la finalité spécialisée, composée essentiellement des unités d'enseignement avancées sur les questions de gestion des ressources humaines ;
- une option à choisir par l'étudiant : soit l'option « Gestion des ressources humaines, organisation et institutions », soit l'option « Approches européennes (MEST) ».

Pour un programme-type, ce master totalisera, quels que soient la finalité, les options et/ou les cours au choix sélectionnés un minimum de 120 crédits répartis sur deux blocs annuels correspondant à 60 crédits chacun.

[> Tronc commun](#) [prog-2020-grh2m-tronc_commun]

Liste au choix de finalités GRH2M

[> Finalité spécialisée](#) [prog-2020-grh2m-lgrh200s]

[> Liste des options](#) [prog-2020-grh2m-options]

[> Option: Gestion des ressources humaines, organisation et institutions](#) [prog-2020-grh2m-lgrh900o]

[> Option: Approches européennes \(MEST\)](#) [prog-2020-grh2m-lgrh901o]

Module complémentaire (concerne uniquement les étudiant.es qui ont obtenu un accès à la formation moyennant complément de formation)

[> Master \[120\] en gestion des ressources humaines](#) [prog-2020-grh2m-module_complementaire]

GRH2M Programme détaillé

PROGRAMME PAR MATIÈRE

Tronc Commun [60.0]

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

o Stage et mémoire (27 crédits)

○ LGRH2900A	Séminaire d'accompagnement du mémoire			2 Crédits		x	
○ LGRH2900B	Mémoire			20 Crédits			x
○ LGRH2910	Stage			5 Crédits			x

o Cours (30 crédits)

○ LLSMS2070	Diagnostic organisationnel	Evelyne Léonard	30h	5 Crédits	q1	x	
○ LLSMS2072	Sociologie clinique du travail	John Cultiaux (supplée Thomas Périlleux)	30h	5 Crédits	q1		x
○ LTRAV2230	Psychologie du travail	Michaël Dubois	30h	5 Crédits	q1	x	
○ LPSYS2203	Psychologie de la multiculturalité et de la diversité	Stéphanie Demoulin Stéphanie Demoulin (supplée Vincent Yzerbyt)	45h	5 Crédits	q2		x
○ LTRAV2010	Méthodes de recherche en sciences du travail	Anne Rousseau	30h+10h	5 Crédits	q1	x	
○ LTRAV2210	Droit du travail	Aurélié Frankart Auriane Lamine	30h	5 Crédits	q1	x	

o Cours de langue (3 crédits)

Les étudiants sont tenus d'assister lors de la première semaine de l'année à une séance de présentation des cours de néerlandais et/ou d'anglais (selon leur choix) afin de préciser les questions d'horaire, de niveau prérequis, etc. (voir l'annonce des séances de présentation sur le site de l'Institut des langues vivantes). Les bacheliers en sciences humaines et sociales de l'UCL ne peuvent pas choisir le cours LANGL2600. Un parmi :

⊗ LNEER2500	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau moyen	Isabelle Demeulenaere (coord.) Marie-Laurence Lambrecht	30h	3 Crédits	q1 ou q2	x	
⊗ LNEER2600	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau approfondi	Isabelle Demeulenaere (coord.) Dag Houdmont	30h	3 Crédits	q1 ou q2	x	
⊗ LNEER2602	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau perfectionnement	Isabelle Demeulenaere (coord.) Sara Jonkers	30h	3 Crédits			x
⊗ LANGL2600	Séminaire d'insertion professionnelle: anglais	Lutgarde Schrijvers (coord.)	30h	3 Crédits	q1	x	
⊗ LANGL1500	Anglais niveau intermédiaire	Philippe Denis (coord.)	30h	3 Crédits	q1 ou q2	x	
⊗ LANGL1700	Anglais niveau avancé	Timothy Byrne Philippe Denis (coord.)	30h	3 Crédits	q1 ou q2	x	

o Echange à l'étranger (30 crédits)

Le programme comprend un quadrimestre d'échange dans une institution étrangère (au 2^{ème} quadrimestre de la 2^{ème} année du master). L'échange comporte 30 crédits et est organisé dans le cadre des accords conclus avec les partenaires étrangers.

Finalité spécialisée [30.0]

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Note : Les cours LECGE1222 microéconomie et LECGE1212 macroéconomie sont des prérequis obligatoires pour suivre le cours LECON2051 Travail, chômage et politiques d'emploi. Pour le cours LPSYS 2307 Psychologie du personnel : évaluation et développement des compétences, les étudiants du master en GRH devront suivre uniquement un partim du cours de 30h. Un horaire de cours semaine par semaine sera communiqué aux étudiants lors du premier cours et des lectures préparatoires seront demandées

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

⊗ LLSMS2074	Contemporary Issues in Human Resources Management	Marie Antoine (coord.) Gaëtan Bonny Philippe Depaepe	30h	5 Crédits	q2	x	
⊗ LSPRI2035	Management public : gestion des ressources humaines	Christian De Visscher Stéphane Moyson	30h	5 Crédits	q2	x	
⊗ LSPRI2040	Management public : stratégie, organisation et contrôle de gestion	Christian De Visscher	30h	5 Crédits	q1	x	
⊗ LTRAV2030	Droit et pratiques des relations collectives du travail	Filip Dorssemont Aurélie Frankart	45h	5 Crédits	q2	x	
⊗ LTRAV2640	Théorie et pratique de la négociation	Stéphanie Demoulin	25h	5 Crédits	q1	x	
⊗ LTRAV2650	Aspects salariaux du travail	Bauduin Auquier Luc Denayer	30h	5 Crédits	q2	x	
⊗ LECON2051	Travail, chômage et politiques d'emploi	Bruno Van Der Linden Bruno Van Der Linden (supplée) Muriel Dejemepepe	30h	5 Crédits	q2	x	
⊗ LTRAV2020A	Approches interdisciplinaires du travail et de la GRH		30h	5 Crédits	q2	x	
⊗ LPSYS2202	Psychologie du changement des comportements : santé, consommation, prise de décision	Olivier Corneille	60h	5 Crédits	q1	x	
⊗ LPSYS2308	Travail et bien-être : aspects psychosociaux	Donatienne Desmette	30h+15h	5 Crédits	q1	x	
⊗ LPSYS2307	Psychologie du personnel : évaluation et développement des compétences	Gaëtane Caesens Michaël Dubois	60h	5 Crédits	q1	x	

Options et/ou cours au choix [30.0]

- > Option: Gestion des ressources humaines, organisation et institutions [prog-2020-grh2m-lgrh900o]
 > Option: Approches européennes (MEST) [prog-2020-grh2m-lgrh901o]

Option: Gestion des ressources humaines, organisation et institutions [30.0]

L'option "Gestion des ressources humaines, organisation et institutions" vise à élargir la capacité d'expertise dans le domaine de la GRH en permettant aux étudiants qui le souhaitent d'effectuer un échange auprès de nos institutions partenaires.

- Obligatoire
 △ Activité non dispensée en 2020-2021
 ⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021
 ☒ Au choix
 ⊗ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021
 ■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Note: Choisir 30 crédits parmi les unités d'enseignement suivantes :

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

☒ LLSMS2073	Strategic Human Resource Management	Laurent Taskin	30h	5 Crédits	q2		x
☒ LSPRI2000	Analyse des politiques publiques	David Aubin	30h	5 Crédits	q1		x
☒ LSPRI2015	Droit de l'action et des organisations publiques	Philippe Bouvier	30h	5 Crédits	q1		x
☒ LTRAV2610	Stratégie d'entreprise	Guilhem Bascle	30h	5 Crédits	q2		x
☒ LCOMU2610	Internal communication and communication of change	Katja Werbrouck (supplée François Lambotte)	30h	5 Crédits	q1		x
☒ LCOMU2611	Audit de la communication interne	François Lambotte	15h	5 Crédits	q1	△	x
☒ LGRH2000	Management Humain : Pratiques, métier et déontologie	Laurent Taskin	15h	5 Crédits	q1		x
☒ LLSMD2091	Séminaire de développement des compétences relationnelles et managériales Modalités d'organisation spécifiques à consulter aux valves (maximum 25 étudiants)	Patrice Gobert Pierre Meurens	15h	5 Crédits	q1+q2		x
☒ LLSMS2124	Advanced Human Resource and Organisation Management (Names from L to Z)	Eline Jammaers	30h	5 Crédits	q2		x

☒ Comportement organisationnel

1 parmi :

☒ LLSMS2071	Diversity Management	Philippe Depaepe Eline Jammaers (coord.)	30h	5 Crédits	q2		x
☒ LPSYS2309	Comportement organisationnel	Gaëtane Caesens	45h	5 Crédits	q1		x

Option: Approches européennes (MEST) [30.0]

L'option « Approches européennes (MEST) » vise à développer la capacité d'expertise dans le domaine de la GRH en Europe et spécifiquement dans la compréhension et l'analyse, selon une approche comparative rigoureuse, des spécificités du travail et de l'emploi dans le contexte européen. L'échange est obligatoire et s'effectue au second quadrimestre du bloc annuel 2 auprès de l'une des institutions partenaires du Master européen en sciences du travail (MEST). Son contenu est défini de façon similaire pour l'ensemble des institutions membres du consortium, de façon à favoriser la mobilité des étudiants au sein du réseau et conduit à l'obtention du certificat de « Master européen en sciences du travail ».

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

○ LLSMS2063	Industrial Relations in Europe	Evelyne Léonard	30h	5 Crédits	q2		x
○ LTRAV2700	Labour context in Europe	Evelyne Léonard	15h	5 Crédits	q1		x
○ LTRAV2710	Comparative training and employment systems	Martin Wagener	45h	5 Crédits	q2		x
○ LTRAV2720	Comparative social protection systems	Anne Guisset Jean-François Husson Laura Merla	45h	5 Crédits	q2		x
○ LTRAV2730	Comparative wage and HRM systems	Eline Jammaers Marie Van Den Broeck	30h	5 Crédits	q2		x
○ LTRAV2740	Comparative industrial relations systems	Filip Dorssemont Marc Zune (coord.)	45h	5 Crédits	q2		x

PRÉREQUIS ENTRE COURS

Le **tableau** ci-dessous reprend les activités (unités d'enseignement - UE) pour lesquelles existent un ou des prérequis au sein du programme, c'est-à-dire les UE du programme dont les acquis d'apprentissage doivent être certifiés et les crédits correspondants octroyés par le jury avant inscription à cette UE.

Ces activités sont par ailleurs identifiées **dans le programme détaillé** : leur intitulé est suivi d'un carré jaune.

Prérequis et programme annuel de l'étudiant-e

Le prérequis étant un préalable à l'inscription, il n'y a pas de prérequis à l'intérieur d'un même bloc annuel d'un programme. Les prérequis sont définis entre UE de blocs annuels différents et influencent donc l'ordre dans lequel l'étudiant-e pourra s'inscrire aux UE du programme.

En outre, lorsque le jury valide le programme individuel d'un-e étudiant-e en début d'année, il en assure la cohérence :

- Il peut transformer un prérequis en corequis au sein d'un même bloc annuel (pour permettre à l'étudiant-e de poursuivre ses études avec une charge annuelle suffisante)
- Il peut imposer à l'étudiant-e de combiner l'inscription à deux UE distinctes qu'il considère nécessaires d'un point de vue pédagogique

Pour plus d'information, consulter [le règlement des études et des examens](#).

Tableau des prérequis

LGRH2900B "Mémoire" a comme prérequis LGRH2900A ET LTRAV2010

- LGRH2900A - [Séminaire d'accompagnement du mémoire](#)
- LTRAV2010 - [Méthodes de recherche en sciences du travail](#)

LGRH2910 "Stage" a comme prérequis LGRH2900A

- LGRH2900A - [Séminaire d'accompagnement du mémoire](#)

COURS ET ACQUIS D'APPRENTISSAGE DU PROGRAMME

Pour chaque programme de formation de l'UCLouvain, [un référentiel d'acquis d'apprentissage](#) précise les compétences attendues de tout diplômé au terme du programme. La contribution de chaque unité d'enseignement au référentiel d'acquis d'apprentissage du programme est visible dans le document " *A travers quelles unités d'enseignement, les compétences et acquis du référentiel du programme sont développés et maîtrisés par l'étudiant ?*".

GRH2M - Informations diverses

CONDITIONS D'ACCÈS

Les conditions d'accès aux programmes de masters sont définies par le décret du 7 novembre 2013 définissant le paysage de l'enseignement supérieur et l'organisation académique des études.

Les conditions d'accès doivent être remplies au moment de l'inscription à l'université.

SOMMAIRE

- > Conditions spécifiques d'admission
 - > Bacheliers universitaires
 - > Bacheliers non universitaires
 - > Diplômés du 2^e cycle universitaire
 - > Diplômés de 2^e cycle non universitaire
 - > Accès par valorisation des acquis d'expérience
 - > Accès sur dossier
 - > Procédures d'admission et d'inscription

Conditions spécifiques d'admission

En plus de remplir les conditions d'accès décrites ci-dessous, les candidats devront apporter la preuve d'une maîtrise suffisante de la langue française (niveau B1 du [Cadre européen commun de référence](#)).

Accès sur dossier

Selon le parcours antérieur de l'étudiant, le jury peut conditionner l'accès direct au master à l'ajout d'enseignements supplémentaires obligatoires (maximum 60 crédits) au programme.

Bacheliers universitaires

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
Bacheliers universitaires de l'UCLouvain			
Bachelier en sciences humaines et sociales Bachelier en sciences économiques et de gestion Bachelier : ingénieur de gestion		Accès direct	
Bachelier en information et communication Bachelier en sociologie et anthropologie Bachelier en sciences politiques, orientation générale Bachelier en philosophie Bachelier en sciences psychologiques et de l'éducation, orientation générale	Avec la mineure en gestion ou la mineure en sciences humaines et sociales	Accès sur dossier	<p>Dans certains cas, le Service des inscriptions de l'UCLouvain vous invitera, après avoir examiné votre demande d'inscription ou de réinscription en ligne, à solliciter auprès de la faculté / l'école une autorisation d'inscription.</p> <p>Accès our autant que l'étudiant ait suivi les unités d'enseignement suivantes :</p> <p>LESPO1113 Sociologie & anthropologie des mondes contemporains (5 crédits)</p> <p>LESPO2102 Statistiques (4 crédits)</p> <p>LECGE1221 Droit commercial et fiscalité (5 crédits)</p> <p>LCOPS1125 Psychologie et Psychologie sociale (5 crédits)</p> <p>LTRAV2600 – Personnel et organisation (30h) – 5 crédits</p> <p>LPOLS1112 Comptabilité du secteur non-marchand (4 crédits)</p>

LESPO2100 Economie politique
(4 crédits)

LECGE1231 Perspectives
critiques en management (5
crédits)

Autres bacheliers de la Communauté française de Belgique (bacheliers de la Communauté germanophone de Belgique et de l'Ecole royale militaire inclus)

Tout bachelier

Accès sur dossier

Enseignements
supplémentaires :

LESPO1113 Sociologie &
anthropologie des mondes
contemporains (5 crédits)

LESPO2102 Statistiques (4
crédits)

LECGE1221 Droit commercial
et fiscalité (5 crédits)

LCOPS1125 Psychologie et
Psychologie sociale (5 crédits)

LTRAV2600 – Personnel et
organisation (30h) – 5 crédits

LPOLS1112 Comptabilité
du secteur non-marchand (4
crédits)

LESPO2100 Economie politique
(4 crédits)

LECGE1231 Perspectives
critiques en management (5
crédits)

Bacheliers de la Communauté flamande de Belgique

Bachelor of Science in de economische wetenschappen

Bachelor of Science in de toegepaste economische
wetenschappen: handelsingenieur

Bachelor of Science in de toegepaste economische
wetenschappen

Bachelor of Science in de ingenieurswetenschappen

Bachelor of Science in de politieke wetenschappen

Bachelor of Science in de sociologie (ou équivalent)

Bachelor of Arts in de wijsbegeerte

Bachelor of Science in de (toegepaste) economische
wetenschappen

Bachelor of Science in de communicatiewetenschappen

Bachelor of Laws in de rechten

Bachelor of Science in de psychologie

Accès sur dossier

Accès sur dossier

Bacheliers étrangers

Bachelier en sciences humaines et sociales

Bachelier en sciences économiques et de gestion

Bachelier en sciences économiques

Bachelier en sciences de gestion

Bachelier ingénieur de gestion

Bachelier en information et communication

Bachelier en sociologie et en anthropologie

Bachelier en sciences politiques

Bachelier en psychologie

Bachelier en droit

Bachelier en philosophie

Accès sur dossier

Les enseignements
supplémentaires éventuels
peuvent être consultés dans le
[module complémentaire](#).

Bacheliers non universitaires

> En savoir plus sur les [passerelles](#) vers l'université

Diplômes

Accès

Remarques

BA - assistant(e) de direction - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA - assistant(e) de direction - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA - assistant(e) en psychologie - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA - assistant(e) social(e) - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA - assistant(e) social(e) - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA - conseiller(ère) social(e) - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en droit - HE - crédits supplémentaires entre 30 et 60
 BA en droit - EPS - crédits supplémentaires entre 30 et 60
 BA en écologie sociale - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en gestion des ressources humaines - HE - crédits supplémentaires entre 15 et 30
 BA en gestion des ressources humaines - EPS - crédits supplémentaires entre 15 et 30
 BA en relations publiques - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en relations publiques - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en sciences administratives et gestion publique - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en sciences administratives et gestion publique - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60

Les enseignements supplémentaires éventuels peuvent être consultés dans le [module complémentaire](#).

Type court

Diplômés du 2° cycle universitaire

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
Licenciés			
Licence en sciences économiques Licence en gestion Licence en sciences de gestion Licence ingénieur de gestion Licence en information et communication Licence en sociologie et en anthropologie Licence en sciences politiques Licence en psychologie Licence en droit Licence en philosophie		Accès sur dossier	Enseignements supplémentaires : LESPO1113 Sociologie & anthropologie des mondes contemporains (5 crédits) LESPO2102 Statistiques (4 crédits) LECGE1221 Droit commercial et fiscalité (5 crédits) LCOPS1125 Psychologie et Psychologie sociale (5 crédits) LTRAV2600 – Personnel et organisation (30h) – 5 crédits LPOLS1112 Comptabilité du secteur non-marchand (4 crédits) LESPO2100 Economie politique (4 crédits) LECGE1231 Perspectives critiques en management (5 crédits)
Masters			
Master [120] en sciences économiques, orientation générale Master [120] en sciences de gestion Master [120] : ingénieur de gestion Master [120] en information et communication Master [120] en sociologie Master [120] en anthropologie Master [120] en sciences politiques, orientation générale Master [120] en sciences psychologiques Master [120] en droit		Accès sur dossier	Enseignements supplémentaires : LESPO1113 Sociologie & anthropologie des mondes contemporains (5 crédits) LESPO2102 Statistiques (4 crédits) LECGE1221 Droit commercial et fiscalité (5 crédits)

Master [120] en philosophie

LCOPS1125 Psychologie et Psychologie sociale (5 crédits)

LTRAV2600 – Personnel et organisation (30h) – 5 crédits

LPOLS1112 Comptabilité du secteur non-marchand (4 crédits)

LESPO2100 Economie politique (4 crédits)

LECGE1231 Perspectives critiques en management (5 crédits)

Diplômés de 2° cycle non universitaire

Aucune passerelle entre votre diplôme initial et ce master n'est prévue par l'Arrêté du Gouvernement. Peut-être avez-vous néanmoins accès à ce master, éventuellement moyennant l'ajout d'enseignements supplémentaires à votre programme. Veuillez vous adresser à la faculté qui organise ce master afin de connaître les démarches à effectuer. Les demandes de renseignements complémentaires concernant l'admission sont à adresser au secrétariat de l'EST : info-ist@uclouvain.be

Accès par valorisation des acquis d'expérience

> Consultez le site [Valorisation des acquis de l'expérience](#)

Tous les masters peuvent être accessibles selon la procédure de valorisation des acquis de l'expérience.

Le jury d'admission décide de l'accès au master sur base du dossier de valorisation des acquis de l'expérience professionnelle et personnelle et de la réussite d'une épreuve écrite visant à évaluer la connaissance du monde du travail, la capacité à synthétiser, analyser et commenter un texte scientifique sur des questions relatives au travail et la capacité de comprendre un tableau statistique à double entrée.

Plus d'informations sur la VAE à [l'Ecole des sciences du travail](#)

Accès sur dossier

Pour rappel, tout master (à l'exception des masters de spécialisation) peut également être accessible sur dossier.

Les étudiants étrangers ayant réussi une formation de 1er cycle universitaire (minimum 3 ans) et ayant obtenu au moins 60% (12/20) pour chaque année universitaire réussie dans leur université d'origine, s'agissant du diplôme universitaire justifiant une admission au master en gestion des ressources humaines (120 ECTS) réparti sur deux années.

Il n'y a pas de possibilité de suivre uniquement la 2ème année du master.

Ce critère d'admissibilité est appliqué strictement. Il peut toutefois y être dérogé moyennant une expérience professionnelle significative et de qualité dûment attestée.

Plus d'informations à [l'Ecole des sciences du Travail](#)

Procédures d'admission et d'inscription

Consultez le [Service des Inscriptions de l'université](#).

Les demandes d'admission pour les titulaires d'un diplôme belge doivent être introduites auprès de l'Ecole des sciences du travail.

Les demandes d'admission pour les étudiants titulaires d'un diplôme non belge sont à introduire en ligne à l'adresse suivante : <https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/diplome-non-belge.html>

ENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

Pour accéder à ce master, l'étudiant-e doit maîtriser certaines matières. Si ce n'est pas le cas, elle ou il doit ajouter en début de son programme de master des enseignements supplémentaires visant à acquérir les matières prérequis pour les études visées.

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

⊗ LCOPS1212	Collecte et analyse des données qualitatives	Mathieu Berger Alban Versailles (supplée Pierre Baudewyns)	25h+20h	4 Crédits	q2
⊗ LPOLS1235	Introduction à l'épistémologie et à la démarche scientifique des sciences sociales	Nathalie Burnay	20h	2 Crédits	q1
⊗ LECGE1221	Droit économique et fiscalité	Patrick De Wolf Michel De Wolf	60h	5 Crédits	q1
⊗ LESPO2100	Economie politique	Alain De Crombrughe De Picquendaele	30h+15h	4 Crédits	q1
⊗ LESPO2102	Statistiques	Dominique Deprins	30h+15h	4 Crédits	q1
○ LPOLS1221	Analyse des données quantitatives	Jacques Marquet	25h+20h	4 Crédits	q1
○ LESPO1321	Economic, Political and Social Ethics	Gregory Ponthiere	30h	3 Crédits	q2
⊗ LCOPS1125	Psychologie et psychologie sociale	Coralie Buxant Olivier Corneille Matthias De Wilde	30h	5 Crédits	q2
⊗ LESPO1113	Sociologie et anthropologie des mondes contemporains	Joseph Amougou (supplée Matthieu de Nanteuil) Julien Charles (supplée Matthieu de Nanteuil) Jean De Munck Pieter Vanden Broeck (supplée Hugues Draelants)	40h	5 Crédits	q1 ou q2
⊗ LANGL1330	Anglais niveau moyen 1ère partie	Stéphanie Brabant Estelle Dagneaux Aurélié Deneumoustier Fanny Desterbecq Marie Duelz Amandine Dumont Jérémy Dupal (supplée Anne-Julie Toubeau) Carlo Lefevre Sandrine Mulkers (coord.) Marc Piwnik (coord.) Nevin Serbest Françoise Stas	20h	3 Crédits	q1 ou q2
○ LECGE1231	Perspectives critiques en Management	Stéphanie Coster Laurent Taskin	30h+15h	5 Crédits	q2
⊗ LPOLS1112	Comptabilité du secteur non-marchand	Karine Cerrada Cristia	30h+15h	4 Crédits	q2
○ LTRAV2600	Personnel et organisation	Laurent Taskin	30h	5 Crédits	q1

PÉDAGOGIE

Le programme proposé est pluridisciplinaire, associant les apports de la gestion, de la psychologie, du management public, du droit et des relations collectives du travail.

Les choix pédagogiques du master sont en lien direct avec les compétences visées pour de futurs professionnels de la gestion des ressources humaines : capacités d'écoute et de synthèse, capacité d'interprétation d'une réalité organisationnelle, capacité de travail en équipe, capacité d'expression orale et écrite, autonomie et sens de la responsabilité. Dans cette optique, les méthodes allient :

- cours et conférences ;
- mises en situation et cas pratiques ;
- travaux d'équipe ;
- échange d'expériences avec des professionnels, notamment par le biais de la chaire en gestion des ressources humaines ;
- adaptation et ouverture à un environnement multiculturel, par l'échange à l'étranger ;
- confrontation à la pratique professionnelle dans le stage, associée à l'analyse dans le mémoire.

EVALUATION AU COURS DE LA FORMATION

Les méthodes d'évaluation sont conformes au règlement des études et des examens. Plus de précisions sur les modalités propres à chaque unité d'apprentissage sont disponibles dans leur fiche descriptive, à la rubrique « Mode d'évaluation des acquis des étudiants ».

L'évaluation d'un enseignement, appelée examen dans le cadre du présent règlement quel qu'en soit le type, peut consister en un examen oral, en un examen écrit, en toute autre prestation ou travail écrit effectué par l'étudiant à cet effet ou en une évaluation continue.

Lorsqu'un enseignement donne lieu à une évaluation continue, la fiche descriptive y relative précise le poids que représente chacune des évaluations dans la note finale.

(<http://www.uclouvain.be/enseignement-reglements.html>).

Les modalités d'évaluation associent des dispositifs diversifiés en cohérence avec les choix pédagogiques, visant à juger aussi bien des capacités d'analyse et d'expression ou des capacités de travail en équipe, par exemple, que de la maîtrise de contenus théoriques : travaux individuels et de groupe, présentations orales individuelles et en groupe, examens écrits et oraux, travail de recherche individuel couplé à l'analyse de terrain dans le stage-mémoire.

MOBILITÉ ET INTERNATIONALISATION

Attractivité internationale du programme

Le programme offre une formation pluridisciplinaire, combinée à un échange et à un stage. La langue principale d'enseignement est le français, auquel viendra s'ajouter la langue d'enseignement de l'institution où l'échange prend place.

Le stage peut être effectué dans une langue autre que le français mais doit être réalisé dans une entreprise belge. Cela peut être le cas également pour le mémoire, selon des modalités à définir avec l'Ecole des Sciences du Travail et le promoteur du mémoire.

Ouverture internationale dans le cadre du programme

L'option « gestion des ressources humaines, organisation et institutions » permet aux étudiants qui le souhaitent d'effectuer un quadrimestre d'échange (2ème quadrimestre du bloc annuel 2 du master)

- l'Ecole des Relations Industrielles (ERI) de l'Université de Montréal ;
- l'Ecole des Relations Industrielles de l'Université Laval ;
- l'Université de Québec à Rimouski, au Québec ;
- Mc Gill University, Montreal ;
- l'Université de Séville, en Espagne ;
- l'Université catholique de l'Ouest, à Angers, en France

Le programme offre également à l'étudiant la possibilité de choisir **l'option "Approches européennes (MEST)"**, qui s'effectue auprès de l'une des institutions partenaires du Master européen en sciences du travail (MEST) :

- Universität Trier, en Allemagne ;
- Universität Bremen, en Allemagne ;
- Universitat Autònoma de Barcelona, en Espagne ;
- Université des Sciences Sociales de Toulouse, en France ;
- University College Dublin, en Irlande ;
- Università degli Studi di Firenze, en Italie ;
- Università degli Studi di Milano, en Italie ;
- Universiteit van Amsterdam, aux Pays-Bas ;
- Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa, à Lisbonne, au Portugal ;
- London School of Economics & Political Science, à Londres, au Royaume-Uni ;
- University of Warwick, à Coventry, au Royaume-Uni ;
- Școala Națională de Studii Politice și Administrative (SNSPA), à Bucarest, en Roumanie.
- Univerza v Ljubljani, Sloveenie

Dans cette option « Approches européennes (MEST) », l'échange obligatoire prend place au second quadrimestre du bloc annuel 2. Son contenu est défini de façon similaire pour l'ensemble des institutions membres du consortium, de façon à favoriser la mobilité des étudiants au sein du réseau. Il est centré sur une approche comparative des questions du travail et de gestion des ressources humaines dans l'Union européenne. Cette option, organisée conjointement par les partenaires du réseau, conduit à l'obtention du certificat de « Master européen en sciences du travail ».

FORMATIONS ULTÉRIEURES ACCESSIBLES

Formations doctorales accessibles : école doctorale en sciences de gestion ; école doctorale en sciences politiques et sociales

Autres masters accessibles: Des masters UCLouvain (généralement 60) sont largement accessibles aux diplômés masters UCLouvain. Par exemple :

- le [Master de spécialisation interdisciplinaire en sciences et gestion de l'environnement et du développement durable](#) (accès direct moyennant examen du dossier)
- les différents Masters 60 en sciences de gestion (accès direct moyennant examen du dossier):
 - [Master \[60\] en sciences de gestion](#)
 - [Master \[60\] en sciences de gestion](#)
 - [Master \[60\] en sciences de gestion \(horaire décalé\)](#)
 - [Master \[60\] en sciences de gestion \(horaire décalé\)](#)
 - [Master \[60\] en sciences de gestion \(horaire décalé\)](#)
- le [Master \[60\] en information et communication](#) à Louvain-la-Neuve ou le [Master \[60\] en information et communication](#) à Mons
- le [Master de spécialisation en économie sociale](#), programme interuniversitaire en un an, organisé conjointement par l'Université catholique de Louvain (FOPES) et l'Université de Liège (HEC).

CERTIFICATS

Ce programme ne prévoit pas pour l'instant l'octroi de certificats de formation continue.

GESTION ET CONTACTS

Inscriptions : www.uclouvain.be/fr/facultes/espo/s-inscrire-en-master.html

Gestion du programme

Entité

Entité de la structure

Dénomination

Faculté

Secteur

Sigle

Adresse de l'entité

SSH/ESPO/TRAV

Ecole des Sciences du travail ([TRAV](#))

Faculté des sciences économiques, sociales, politiques et de communication ([ESPO](#))

Secteur des sciences humaines ([SSH](#))

TRAV

Place des Doyens 1 - bte L2.01.04

1348 Louvain-la-Neuve

Tél: +32 (0) 10 47 20 63;010473921 - Fax: +32 (0) 10 47 39 14

<https://uclouvain.be/fr/facultes/espo/est>

Site web

Responsable académique du programme: [Laurent Taskin](#)

Jury

- Secrétaire du Jury: [Philippe Bouvier](#)
- Président du Jury: [Bernard Nyssen](#)

Personne(s) de contact

- Responsable administrative et conseillère aux études: [Anne-Françoise Bray](#)
- Informations aux étudiants: [Géraldine Dupont](#)
- Informations aux étudiants: [Françoise Ledant](#)