

A Louvain-la-Neuve - 120 crédits - 2 années - Horaire de jour - En anglaisMémoire/Travail de fin d'études : **OUI** - Stage : **OUI**Activités en anglais: **OUI** - Activités en d'autres langues : **NON**Activités sur d'autres sites : **optionnel**Domaine d'études principal : **Sciences économiques et de gestion**Organisé par: **Louvain School of Management (LSM)**Sigle du programme: **GEST2M** - Cadre francophone de certification (CFC): 7**Table des matières**

Introduction	2
Profil enseignement	3
Compétences et acquis au terme de la formation	3
Structure du programme	4
Programme	6
Programme détaillé par matière	6
Programmes particuliers	35
Enseignements supplémentaires	44
Prérequis entre cours	46
Cours et acquis d'apprentissage du programme	46
Informations diverses	47
Conditions d'accès	47
Pédagogie	52
Evaluation au cours de la formation	52
Mobilité et internationalisation	52
Formations ultérieures accessibles	53
Gestion et contacts	53

GEST2M - Introduction

INTRODUCTION

Introduction

Ce master prépare aux fonctions de management dans les organisations privées et publiques. Il **développe vos capacités à** :

1. intégrer les théories et concepts du management pour une utilisation efficace et maîtrisée dans un univers professionnel ;
2. situer les organisations dans leur contexte socio-économique et institutionnel, pour comprendre les interdépendances entre organisation et environnement et les traduire dans les décisions de gestion ;
3. intégrer les enjeux de la concurrence internationale dans des pratiques de management "socialement responsables".

Ce master offre également **différentes opportunités** uniques qui apporteront de la **plus-value à votre curriculum**:

- en suivant un quadrimestre de cours au sein d'une des 145 universités partenaires;
- en participant au programme de sélection "CEMS" en vue d'obtenir, en plus, le diplôme du Master in International Management (CEMS), exclusif en Belgique;
- en participant au programme de sélection "IB" (séjour d'échange dans une université partenaire et la réalisation d'un stage de 6 mois dans une entreprise en dehors de l'Union Européenne);
- en faisant un double-diplôme organisé avec l'une des 7 universités partenaires prestigieuses;
- en intégrant la spécialisation en « entrepreneuriat » (formation CPME);
- en se spécialisant en finance grâce au [Track Financial Management](#) donnant au final le double-diplôme LSM et ICHEC;
- en devenant expert en digital marketing;
- en suivant une majeure et une option dans votre domaine de prédilection en vue de devenir expert dans le domaine.

Votre profil

Vous

- êtes bachelier en économie et/ou en gestion et vous souhaitez renforcer vos compétences managériales ;
- êtes bachelier et maître en droit, avez suivi la mineure d'accès et les cours complémentaires en gestion (pour le double master en gestion et droit) ;
- désirez entreprendre et transformer des initiatives en réalités économiques ou sociales ;
- tendez vers des fonctions de décision et de gestion ;
- visez l'excellence en management national et international.

Votre futur job

Poste à responsabilités dans la direction et la gestion d'entreprises dans lequel vous pourrez mettre en pratique votre capacité d'entreprendre, de transformer des initiatives en réalités économiques, d'organiser ces activités et d'en assurer la continuité, de trouver les ressources nécessaires et de les combiner de manière adéquate.

Nos diplômés sont présents dans les plus hautes fonctions de direction des entreprises ainsi que dans la consultance, l'audit, les banques, dans l'industrie (gestion de production et des opérations) ou le management environnemental.

Votre programme

Au cours de ce master, vous développerez les compétences nécessaires à la maîtrise des enjeux complexes et variés que rencontrent les entreprises dans l'économie de la connaissance. Vous:

- apprendrez à modéliser et formaliser les problèmes et situations de gestion;
- intégrerez les processus technologiques et en maîtriser leur application dans le monde industriel;
- renforcerez vos compétences en langues en suivant une partie des cours en anglais.

Le Master 120 sera composé :

- de cours de la finalité spécialisée (ou de la finalité approfondie pour ceux qui désirent se préparer à un doctorat) dans les disciplines de la gestion (finance, marketing, stratégie,...) ainsi que de séminaires ;
- d'une **majeure**, composée de 6 cours, à choisir parmi les grands domaines de la gestion ;
- d'un quadrimestre d'échange (vivement conseillé mais pas obligatoire) ou d'un quadrimestre de 6 cours dont notamment un cours de langue, une option de 3 cours ;
- d'un stage;
- d'un mémoire.

Notez, que selon votre parcours antérieur, des unités d'enseignement (=cours de prérequis) pourraient être ajoutées à votre programme de master.

GEST2M - Profil enseignement

COMPÉTENCES ET ACQUIS AU TERME DE LA FORMATION

Devenir des professionnels socialement responsables ayant une approche transversale des métiers de la gestion tel est le défi que le diplômé du Master en Sciences de gestion se prépare à relever.

Le **master en sciences de gestion** est un programme qui développe les compétences et expertises transversales nécessaires aux fonctions de management dans les organisations privées ou publiques, nationales ou internationales, marchandes ou non marchandes.

Au terme de ce programme, le diplômé aura développé (y compris via un stage en entreprise et un échange à l'étranger optionnels) les compétences et les savoir-faire qui lui permettront de maîtriser les enjeux complexes et variés que rencontrent les organisations dans la gestion des métiers, des compétences et des processus, que ce soit à un niveau stratégique, tactique ou opérationnel. Il se sera également spécialisé dans une ou plusieurs fonctions du management : management humain, marketing, finance, comptabilité, opérations et logistique, e-business ...

Au terme de ce programme, le diplômé sera :

> **Responsable:** capable de mettre en Œuvre des pratiques de management socialement responsables dans des organisations publiques ou privées en y intégrant les enjeux de la concurrence internationale.

> **Un professionnel:**

- ayant intégré les théories et concepts du management pour une utilisation efficace et maîtrisée dans un univers professionnel;
- capable de situer les organisations dans leur contexte socio-économique et institutionnel, pour comprendre les interdépendances entre organisation et environnement et les traduire dans les décisions de gestion;
- ayant développé une compétence approfondie des fonctions clés du management et de leurs dimensions internationales;
- capable de traiter d'une large variété de problème de management en tenant comptes d'environnements économiques, sociaux et politiques divers.

Conscient de la responsabilité propre à sa profession, le diplômé aura intégré une attitude d'acteur critique, capable de prendre des décisions dans des environnements organisationnels, en plaçant **les valeurs éthiques et de gestion socialement responsable** au cœur de ses préoccupations. Il aura intégré une logique de développement continu qui lui permettra d'être un professionnel faisant preuve de polyvalence, capable de s'adapter et d'évoluer positivement dans son environnement.

LE REFERENTIEL DE COMPETENCES

Préambule

Le profil de sortie du diplômé en Master en Sciences de gestion est défini par le **référentiel de compétences de la LSM** avec pour spécificités :

- un bagage disciplinaire centré sur une formation en économie et gestion avec une approche transversale des fonctions de la gestion ;
- une priorité donnée aux compétences suivantes :
 - Agir en acteur socialement responsable,
 - Maîtriser des savoirs,
 - Agir en contexte international et multiculturel ;
- une possibilité de développer de manière plus approfondie certaines de ces compétences à travers son choix d'options, de tracks, de mémoire, de stage et d'échange.

Au terme de ce programme, le diplômé est capable de :

1. Agir en acteur socialement responsable: Agir en tant qu'acteur réflexif, conscient de ses responsabilités, plaçant les valeurs éthiques et humanistes au centre des perspectives.

1.1. Faire preuve d'indépendance intellectuelle dans le raisonnement, porter un regard critique et réflexif sur les savoirs (académiques et de sens commun) et pratiques managériales en tenant compte de leur contexte d'émergence et de leurs finalités.

1.2. Décider et agir en intégrant des valeurs éthiques, humanistes, d'intégrité, de respect des lois et des conventions, de solidarité citoyenne, de développement durable.

1.3. Décider et agir de manière responsable en prenant en considération les répercussions économiques, sociales et environnementales à court, moyen et long terme, et parfois antinomiques, de ses décisions et de ses actes pour les différentes parties prenantes.

2. Maîtriser des savoirs: Maîtriser de manière active et intégrée un corpus de savoirs pluridisciplinaires (connaissances, méthodes, modèles, cadres conceptuels) indispensables pour agir avec expertise dans les différents domaines du management.

2.1. Maîtriser un socle de savoirs dans chacun des domaines du management.

2.2. Maîtriser des savoirs hautement spécialisés dans un ou deux domaines du management : connaissances et méthodes pointues et récentes, issues de la recherche scientifique.

2.3. Articuler des savoirs issus de différents domaines du management.

2.4. Activer et appliquer ses savoirs à bon escient face à un problème.

2.5. Contribuer au développement de nouveaux savoirs en management.

3. Appliquer une démarche scientifique: Analyser et résoudre des problèmes et des situations pluridisciplinaires concrets et complexes de management selon une approche scientifique et systémique.

3.1. Mener un raisonnement analytique clair et structuré en appliquant et, en adaptant si nécessaire, des cadres conceptuels et des modèles scientifiquement fondés pour décrire et analyser un problème concret.

3.2. Collecter, sélectionner et analyser les informations pertinentes selon des méthodes rigoureuses, avancées et appropriées.

- 3.3. Penser le problème selon une approche systémique et globale : percevoir les différents éléments de la situation, leurs interactions dans une approche dynamique.
- 3.4. Synthétiser avec discernement les éléments essentiels de la situation, faire preuve d'abstraction conceptuelle afin de poser un diagnostic et de dégager des conclusions pertinentes.
- 3.5. Dégager, sur base de l'analyse et du diagnostic, des solutions implémentables en contexte et identifier des priorités d'action.
- 4. Innover et entreprendre:** Innover, entreprendre et conduire le changement.
- 4.1. Identifier des opportunités de nouveautés et faire preuve de créativité dans la proposition d'idées originales et utiles, dans un objectif de progrès et d'amélioration, face à des situations qui nécessitent des approches stratégiques nouvelles, en rupture avec des modes de pensée et d'actions usuels dans le métier.
- 4.2. Entreprendre, développer et concrétiser ses idées en un nouveau produit, service, processus ou mode d'organisation en estimant les risques et en étant pragmatique.
- 4.3. S'intégrer, collaborer activement et conduire une dynamique collective de changement et de diffusion sociale des innovations.
- 4.4. Réfléchir et faire évoluer les contenus, les processus et les finalités des pratiques professionnelles.
- 5. Agir en contexte international et multiculturel:** Agir dans un rôle d'interface entre des parties prenantes de différentes rationalités, logiques d'action, formations, nationalités, cultures...
- 5.1. Comprendre le fonctionnement interne d'une entreprise : développer une approche globale et intégrée des logiques à l'Œuvre dans le fonctionnement d'une organisation.
- 5.2. Situer et comprendre ce fonctionnement dans son contexte socio-économique local et international et discerner les enjeux stratégiques des problèmes et décisions opérationnels.
- 5.3. Comprendre et positionner son rôle personnel et son champ d'action dans le fonctionnement global de l'entreprise, en interface avec les différentes parties prenantes internes et externes.
- 6. Travailler en équipe et en exercer le leadership:** S'intégrer et collaborer au sein d'une équipe et exercer un leadership éclairé dans la gestion de ses collaborateurs.
- 6.1. Travailler en équipe: s'intégrer et être capable de collaborer au sein d'une équipe. Etre ouvert et prendre en considération les différents points de vue et modes de pensée, gérer constructivement les divergences et conflits, assumer la diversité.
- 6.2. Exercer un leadership éclairé : fédérer, motiver les différents acteurs et membres d'une équipe, identifier, mobiliser et développer leurs compétences et talents, les guider pour coopérer à la réalisation d'un objectif commun, en s'adaptant aux contraintes de temps et à un contexte en constante évolution.
- 7. Gérer un projet:** Définir et piloter un projet jusqu'à son terme en tenant compte des objectifs, des ressources et des contraintes qui caractérisent l'environnement du projet.
- 7.1. Cadrer un projet dans son environnement et en définir les résultats attendus : situer les enjeux et finalités du projet ainsi que les contraintes qui caractérisent son environnement ; définir clairement les objectifs du projet en y associant des indicateurs de performance.
- 7.2. Organiser, piloter et contrôler le processus : structurer et définir le planning des tâches à réaliser (étapes, livrables, échéancier) ; identifier et allouer les ressources humaines et matérielles ; coordonner, déléguer et superviser les tâches ; tenir compte des contraintes et des risques à anticiper.
- 7.3. Prendre et assumer des décisions en contexte d'incertitude : prendre des initiatives et s'engager dans l'action ; anticiper et être proactif, faire preuve de discernement et de capacité de jugement pour prendre des décisions rapides en tenant compte de facteurs multiples et incertains ; assumer les risques et conséquences de ses décisions (se profiler comme un acteur engagé et responsable du résultat).
- 8. Communiquer:** Communiquer, dialoguer efficacement et convaincre ses interlocuteurs.
- 8.1. Exprimer un message de façon claire et structurée, tant à l'oral qu'à l'écrit, dans sa langue maternelle et en anglais et idéalement dans une troisième langue, en s'adaptant au public visé et en respectant les standards de communication spécifiques au contexte.
- 8.2. Interagir et dialoguer de façon efficace et respectueuse avec des interlocuteurs variés (supérieurs, pairs, collaborateurs, clients, ...) en situation de face-à-face et de groupe en mobilisant la communication verbale et non verbale : faire preuve de capacités d'écoute, d'empathie, d'assertivité, de critiques constructives.
- 8.3. Convaincre et négocier : comprendre les besoins et points de vue de(s) l'interlocuteur(s), faire valoir ses arguments de façon adaptée, pertinente et convaincante, être capable de dégager des points d'accord, y compris en situation conflictuelle.
- 9. Se développer:** Se connaître et être autonome, pouvoir rapidement s'adapter à de nouveaux contextes et y évoluer positivement.
- 9.1. Gérer de façon autonome son travail (self-management) : définir ses priorités, anticiper et planifier l'ensemble des activités de son travail dans le temps, faire preuve de rigueur et de structuration dans son travail, y compris dans un contexte changeant et incertain (faire face aux aléas et aux situations d'urgence).
- 9.2. Se connaître et se maîtriser (self-awareness and self-control) : avoir conscience et gérer ses propres sentiments et émotions, exercer un recul critique sur ses propres productions et actions pour reconnaître ses forces et ses faiblesses, composer avec ses forces et ses faiblesses pour avoir une attitude professionnelle.
- 9.3. Se développer (self-motivation) : se construire un projet professionnel en phase avec ses propres valeurs et aspirations, garder confiance en soi et gérer sa motivation dans la concrétisation de ce projet, persévérer dans des situations difficiles.
- 9.4. Apprendre rapidement et de manière autonome (lifelong self-learning) : développer rapidement et de manière autonome de nouvelles connaissances et compétences indispensables pour évoluer dans son environnement professionnel, apprendre de ses réussites et de ses erreurs dans une logique de développement continu.

STRUCTURE DU PROGRAMME

Le master 120 en sciences de gestion est composé des 4 éléments suivants :

1. Un tronc commun de 30 crédits

Ce tronc commun inclut le mémoire (20 crédits) ainsi qu'un stage (10 crédits) pouvant être articulé à la problématique traitée dans le mémoire.

2. Une finalité spécialisée de 30 crédits

Centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives des sciences de gestion : stratégie, finance, contrôle de gestion, marketing et ressources humaines.

OU

Une finalité approfondie de 30 crédits

Préliminaire à un doctorat, elle est centrée sur la formation épistémologique et méthodologique à la recherche en sciences de gestion.

3. Une majeure de 30 crédits

Donnée en 2 parties, elle permet à l'étudiant de se spécialiser dans un des domaines de la gestion (marketing, stratégie et organisation, finance, révisorat,...).

L'étudiant a accès aux majeures qui sont offertes sur les deux sites de la Louvain School of Management : Louvain-la-Neuve et Mons.

> [Descriptif détaillé \(objectifs, débouchés,...\) des majeures offertes dans le master en sciences de gestion.](#)

4. Echange de 30 crédits ou Option et cours LSM (30 crédits)

En bloc annuel 2, l'étudiant a l'opportunité de soit suivre des cours en échange dans l'une des 145 universités partenaires de la Louvain School of Management soit continuer à se spécialiser avec des cours de la LSM ainsi qu'avec une option de 15 crédits.

BLOC ANNUEL 1				BLOC ANNUEL 2				Diplôme 120 Crédits de Master en Sciences de gestion, à finalité spécialisée
QUADRIMESTRE 1		QUADRIMESTRE 2		QUADRIMESTRE 1		QUADRIMESTRE 2		
Partie 1	Partie 2	Partie 1	Partie 2	Partie 1	Partie 2	Partie 1	Partie 2	
SEMINAR ON CURRENT MANAGERIAL ISSUES (3 crédits)				ECHANGE (optionnel)		STAGE		
COURS FINALITÉ SCIENCES DE GESTION	COURS DE LA MAJEURE	COURS FINALITÉ SCIENCES DE GESTION	COURS DE LA MAJEURE	1 COURS OBL + 1 COURS AU CHOIX + 1 COURS DE LANGUE	OPTION			
		SKILLS SEMINAR						
14 crédits	15 crédits	13 crédits	15 crédits	15 crédits	15 crédits	10 crédits		
MÉMOIRE (20 crédits)								

Notez, que selon votre parcours antérieur, des unités d'enseignement (=cours de prérequis) pourraient être ajoutées à votre programme de master.

Cinq "tracks" spécifiques accessibles après sélection donnant une réelle valeur ajoutée à votre CV:**Le CEMS Master's in International Management - CEMS MIM**

La LSM est le **partenaire exclusif en Belgique** de ce réseau qui réunit les meilleures écoles de gestion européennes et plusieurs partenaires hors Europe depuis quelques années.

Formation Interdisciplinaire en Création d'Entreprise - CPME

Ce programme réunit des étudiants de plusieurs facultés de l'UCL et leur fournit les outils d'analyse et de réflexion qui les aideront à comprendre les processus entrepreneuriaux, à créer ou reprendre une entreprise (sprl, asbl, s.a., etc.) ou à développer des projets entrepreneuriaux au sein d'organisations existantes.

Le programme International Business - IB

Ce programme est destiné aux étudiants désirant s'engager dans une carrière internationale. En combinant une majeure préparatoire réservée à ce programme, des cours pris en échange et un stage de 6 mois à l'étranger dans une entreprise multinationale, il consolide l'ouverture d'esprit, les habilités interculturelles, l'adaptabilité et la proactivité indispensables au travail en contexte international. Les étudiants sélectionnés à l'IB réalisent donc l'entiereté de leur bloc annuel 2 à l'étranger, en enchaînant un échange international et un stage de 6 mois dans une entreprise hors Europe.

Le double diplôme - DD & DDD

En cumulant 60 crédits de cours au sein de la Louvain School of Management, environ 40 crédits de cours dans l'université partenaire DD et un mémoire commun aux deux universités pour 20 crédits, les étudiants acquièrent **deux diplômes de master**, l'un délivré par la LSM et l'autre par l'université partenaire :

- University of Economics Prague (Czech Republic)

- Universität zu Köln (Cologne, Germany)
- Norwegian School of Economics and Business Administration (Bergen, Norway)
- Universidade NOVA de Lisboa (Lisbon, Portugal)
- Vytautas Magnus University (Kaunas, Lithuania)
- Aix-marseille Université (Aix-Marseille, France)
- KU Leuven (Leuven, Belgium)
- Instituto Superior Técnico - Technical University of Lisbon (Lisbon, Portugal)

Un "Dedicated Double Degree", DDD focus on Environmental issues and Supply Chain management, exclusivement offert par la LSM et NHH.

Le master en Sciences de Gestion, "Financial Management track" et le double diplôme LSM-ICHEC.

REMARQUE :

- Les titulaires d'un diplôme universitaire de second cycle comprenant minimum 45 crédits de cours de niveau master équivalents au master en sciences de gestion peuvent **obtenir, en 1 an, le diplôme de Master 120 en sciences de gestion**. Ce programme comportera, en fonction des valorisations de crédits accordées, **60 crédits minimum et 75 crédits maximum**.
- Les titulaires d'un Master 120 en ingénieur (ou sciences) de gestion à finalité spécialisée, peuvent **acquérir le diplôme de master à finalité approfondie en suivant le programme de 30 crédits de la finalité approfondie**.

GEST2M Programme

PROGRAMME DÉTAILLÉ PAR MATIÈRE

Tronc Commun [30.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- ⊕ Cours accessible aux étudiants internationaux
- ⊗ Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

○ LLSMD2901	Mémoire		FR [q1+q2] [] [18 Crédits]		x
○ LLSMD2094	Séminaire d'accompagnement du mémoire	Chantal De Moerloose	FR [q1+q2] [30h] [2 Crédits]		x

○ Stage (10 crédits)

⊗ LLSMD2915	Stage et Développement de carrière	Patrice Gobert Pierre Meurens	EN [q1+q2] [30h] [10 Crédits]		x
⊗ LLSMD2916	International Internship with coaching <i>Uniquement pour les étudiants sélectionnés dans le programme International Business (IB)</i>	Christophe Lejeune	EN [q2] [30h] [10 Crédits]		x

⊗ Cours au choix (à la place du stage) pour les étudiants CPME (10 crédits)

L'étudiant CPME qui ne souhaite pas faire de stage doit obligatoirement choisir 2 cours parmi la liste ci-dessous :

⊗ LLSMX2001	Regenerative Economy	Yves De Rongé Emmanuel Mossay	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
-------------	----------------------	----------------------------------	---------------------------	--	---

				Bloc annuel	
				1	2
⌘ LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Quentin Colmant (supplée Philippe Grégoire) James Thewissen Yue Zhang	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
⌘ LFS2212	Innovation classes <i>Attention : sélection des étudiants sur dossier</i>	Benoît Macq Jean-Pierre Raskin Benoît Raucent	EN [q1] [30h+15h] [5 Crédits]		x
⌘ LSST1001	IngénieursSud	Stéphanie Merle Jean-Pierre Raskin (coord.)	FR [q1+q2] [15h+45h] [5 Crédits]		x
⌘ LLSMS2080	International Entrepreneurship <i>Attention : Sélection des étudiants sur dossier</i>	Frank Janssen	EN [q2] [30h+30h] [5 Crédits]		x
⌘ LLSMS2081	Strategic Management of Start ups	Bartholomeus Kamp Bryan Toney	EN [q2] [30h+30h] [5 Crédits]		x
⌘ LCPME2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Julie Hermans	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x

Liste des finalités

- > Finalité spécialisée [prog-2021-gest2m-lgest321s]
- > Finalité approfondie [prog-2021-gest2m-lgest202a]

Finalité spécialisée [30.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- ⊕ Cours accessible aux étudiants internationaux
- ⊖ Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Les cours de la finalité se donnent durant les 6 premières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

○ LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Pierre Semal	EN [q1+q2] [30h] [3 Crédits]	X	
-------------	--------------------------------------	--------------	------------------------------	---	--

o Corporate Social Responsibility (4 crédits)

Un cours parmi :

⊗ LLSMS2397	Maatschappelijke verantwoordelijkheid van bedrijven	Sabine Denis	NL [q1] [30h] [4 Crédits]	X	
⊗ LLSMS2398	Corporate Social Responsibility	Carlos Desmet Valérie Swaen (supplée Ina Aust-Gronarz)	EN [q1] [30h] [4 Crédits]	X	

o Advanced Strategic Marketing (5 crédits)

○ LLSMS2102	Advanced Strategic Marketing	Nicolas Lambert (supplée Isabelle Schuiling)	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
-------------	------------------------------	--	---------------------------	---	--

o Corporate Finance (5 crédits)

○ LLSMS2100	Corporate Finance	Anh Nguyen James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
-------------	-------------------	-------------------------------	---------------------------	---	--

o Séminaire (3 crédits)

un cours parmi :

⊗ LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences Only for non-French speaking students	Patrice Gobert Pierre Meurens	EN [q1+q2] [45h] [3 Crédits]	X	
⊗ LLSMD2091	Séminaire de développement des compétences relationnelles et managériales	Patrice Gobert Pierre Meurens	FR [q1+q2] [15h] [3 Crédits]	X	

o Management Accounting (5 crédits)

○ LLSMS2101	Management Accounting	Charlotte Antoons	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
-------------	-----------------------	-------------------	---------------------------	---	--

o Advanced Human Resource and Organisation Management (5 crédits)

○ LLSMS2104	Advanced Human Resource and Organisation Management	Gaëtan Bonny	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
-------------	---	--------------	---------------------------	---	--

Finalité approfondie [30.0]

- Obligatoire
- ✘ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🚫 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

La finalité approfondie (30 crédits) est centrée sur la formation épistémologique et méthodologique à la recherche en sciences de gestion. L'étudiant peut également réaliser un stage de recherche dans un centre de recherche lié à la LSM et faire un mémoire-recherche se rapportant à un état de la littérature et la conception d'un projet de recherche, ou une 1ère recherche empirique préliminaire au doctorat. Les cours de la finalité se donnent sur les 6 premières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc
annuel
1 2

o Contenu:

○ LLSMA2001	Epistemology of Management	Matthieu de Nanteuil	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMA2002	Research Methods	Philippe Chevalier Alain Decrop Assaad El Akremi	EN [q1] [60h] [10 Crédits]	X	
○ LLSMA2005	Reading Seminar		EN [q2] [] [5 Crédits]	X	
○ LLSMA2006	Theories of Organizations in Management	Régis Coeurderoy	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMA2007	Communication and Writing Skills	Manuel Kolp Valérie Swaen	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	

Options et/ou cours au choix

En bloc annuel 1: obligation de suivre **une majeure** à choisir parmi la liste ci-dessous.

En bloc annuel 2: si l'étudiant ne part pas en échange : obligation de suivre les "**Cours LSM (alternative à l'échange)**" (15 crédits) + **1 Option** (15 crédits) (voir ci-dessous).

Remarque : Si la majeure / l'option de votre choix n'est pas organisée sur votre site principal, sachez que des **aides à la mobilité** existent.

Pour vous aider dans votre choix de majeure, jetez un oeil au **descriptif des majeures** .

Majeures

- > Majeure Management humain (LLN) [prog-2021-gest2m-lgest430o]
- > Majeure European Business (LLN) [prog-2021-gest2m-lgest421o]
- > Majeure Corporate Finance (LLN) [prog-2021-gest2m-lgest442o]
- > Majeure International Finance (LLN) [prog-2021-gest2m-lgest432o]
- > Majeure Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [prog-2021-gest2m-lgest451o]
- > Majeure Consumer Insights (LLN) [prog-2021-gest2m-lgest452o]
- > Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management (LLN) [prog-2021-gest2m-lgest470o]
- > Formation interdisciplinaire en création d'entreprise CPME (LLN) [prog-2021-gest2m-lgest424o]
- > Majeure International Business (LLN) [prog-2021-gest2m-lgest425o]
- > Majeure Financial Management (Mons) [prog-2021-gest2m-mgest441o]
- > Majeure Révisorat et expertise comptable (Mons) [prog-2021-gest2m-mgest443o]
- > Majeure Décisions marketing tactiques et digitales (Mons) [prog-2021-gest2m-mgest453o]

Cours LSM (alternative à l'échange)

- > Cours LSM (alternative à l'échange) [prog-2021-gest2m-lgest110o]

Options (alternative à l'échange)

- > Option Management humain (LLN) [prog-2021-gest2m-lgest558o]
- > Option Corporate Finance (LLN) [prog-2021-gest2m-lgest560o]

- > Option International Finance (LLN) [prog-2021-gest2m-lgest594o]
- > Option Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [prog-2021-gest2m-lgest561o]
- > Option Consumer Insights (LLN) [prog-2021-gest2m-lgest562o]
- > Option Corporate Sustainable Management (LLN) [prog-2021-gest2m-lgest589o]
- > Option Sourcing and Procurement (LLN) [prog-2021-gest2m-lgest592o]
- > Option Transport et logistique (Mons) [prog-2021-gest2m-lgest563o]
- > MONS - Entrepreneuriat [prog-2021-gest2m-lgest564o]
- > Option Immersion professionnelle en digital marketing (Mons) [prog-2021-gest2m-lgest565o]
- > Option Communication marketing (Mons) [prog-2021-gest2m-lgest568o]
- > Option Révisorat et expertise comptable (Mons) [prog-2021-gest2m-lgest590o]
- > Option Decision Marketing (Mons) [prog-2021-gest2m-lgest591o]
- > Option Asset Management (Mons) [prog-2021-gest2m-mingm203o]
- > Option Développement et gestion Nord-Sud (ICHEC) [prog-2021-gest2m-lgest566o]
- > Option Fiscalité (ICHEC) [prog-2021-gest2m-lgest567o]
- > ICHEC - CFA : Advanced Financial Analysis (ICHEC) [prog-2021-gest2m-liag228o]

Majeures

Les cours des majeures se donnent durant les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Majeure Management humain (LLN) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

- Obligatoire
- ⌘ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- ⊕⊖ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🚫 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

o Quadrimestre 1

○ LLSMS2070	Diagnostic organisationnel	Evelyne Léonard	FR [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2072	Sociologie clinique du travail	John Cultiaux (supplée Thomas Périlleux)	FR [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMF2007	Gestion du changement	Nathalie Guilmot (supplée Alain Vas) Emilie Malcourant (supplée Alain Vas)	FR [q1] [30h] [5 Crédits]	X	

o Quadrimestre 2

○ LLSMS2071	Diversity Management	Eline Jammaers (coord.)	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2073	Strategic Human Resource Management	Laurent Taskin	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2074	Contemporary Issues in Human Resources Management	Marie Antoine Gaëtan Bonny Philippe Depaepe	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	

Majeure European Business (LLN) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

- Obligatoire
- ✘ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🌐 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

o Quadrimestre 1

● LLSMS2018	European Corporate Governance	Karine Cerrada Cristia Philippe Lambrecht	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
● LLSMS2060	European Economic Policy	Per Joakim Agrell Eric Cornuel Sophie Wilmès	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
● LLSMS2064	European Public Affairs	Jean-Christophe Defraigne	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	

o Quadrimestre 2

● LLSMS2061	Corporate Strategy in Europe	Guilhem Bascle	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
● LLSMS2062	Management of European Companies (Business Cases)	Eric Cornuel	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
● LLSMS2063	Industrial Relations in Europe	Evelyne Léonard	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	

Majeure Corporate Finance (LLN) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- ⊕ Cours accessible aux étudiants internationaux
- ⊗ Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

o Quadrimestre 1

○ LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Quentin Colmant (supplée Philippe Grégoire) James Thewissen Yue Zhang	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2017	IAS/IFRS	Bruno Colmant	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2108	Current Issues in Finance	James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	

o Quadrimestre 2

○ LLSMS2009	Risk Management of Financial Institutions	Bertrand Candelon	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2110	Empirics in Corporate Finance	James Thewissen	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2118	Project Evaluation	Leonardo Iania	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	

Majeure International Finance (LLN) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🚫 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:**o Quadrimestre 1**

○ LLSMS2054	International Finance and crises management	Bertrand Candelon	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2027	Capital markets and innovations	Jean-Baptiste Hasse (supplée) Bertrand Candelon Leonardo Iania (supplée) Bertrand Candelon	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2128	Central Banking and Financial Stability	Luc Henrard Ruben Olieslagers	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	

o Quadrimestre 2

○ LLSMS2140	Financial Risk	Anh Nguyen James Thewissen	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2029	International financial management	Denis Knaepen	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2223	Principles of banking regulation and supervision	Bertrand Candelon (supplée Leonardo Iania) Tom Dechaene	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	

Majeure Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🌐 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

o Quadrimestre 1

○ LLSMS2000	Marketing Research	Gordy Pleyers	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2002	International Marketing	Thierry Jupsin	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2007	New Business Models and E-commerce	Paul Belleflamme	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	

o Quadrimestre 2

○ LLSMS2003	Brand Management	Isabelle Schuiling	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2004	Big Data/Data Mining Applied to Marketing	Ludovic Chevalier	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2006	On-line and Off-line Communication Strategies	Doriane Magnus (supplée Nicolas Kervyn De Meerendré) Gordy Pleyers	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	

Majeure Consumer Insights (LLN) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

- Obligatoire
- ✘ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🚫 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Bloc
annuel

1 2

o **Contenu:**

o **Quadrimestre 1**

○ LLSMS2001	Consumer Behavior	Nicolas Kervyn De Meerendré	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2021	Managing Brand Equity	Thierry Jupsin (supplée Valérie Swaen)	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2024	Marketing Studies	Gordy Pleyers	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	

o **Quadrimestre 2**

○ LLSMS2022	Customer Relationship Management(CRM)	Pierre-Yves Boucau (supplée Nicolas Kervyn De Meerendré)	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2023	Ethical and Sustainable Consumption	Coline Ruwet Coline Ruwet (supplée Valérie Swaen)	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2005	Neuromarketing, virtual reality and experimental approach	Gordy Pleyers	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	

Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management (LLN) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

- Obligatoire
- ✘ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🌐 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

o Quadrimestre 1

○ LLSMS2280	Business Ethics and Compliance Management	Carlos Desmet	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2281	Sustainable Management and Value Chains	Carsten Reuter	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Leonardo Iania	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	

o Quadrimestre 2

○ LLSMS2283	Sustainable Human Resource Management and Leadership	Ina Aust-Gronarz	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2284	Corporate Sustainability Reporting and Marketing Strategy	Yves De Rongé Valérie Swaen	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LCPME2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Julie Hermans	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	

Formation interdisciplinaire en création d'entreprise CPME (LLN) [30.0]

La formation interdisciplinaire en création d'entreprise (CPME) s'étend sur 2 ans et s'intègre dans plus de 20 Masters de 9 facultés/écoles de l'UCL. Le choix de cette formation CPME implique la réalisation d'un mémoire interfacultaire (en équipe) portant sur un projet de création d'entreprise. L'accès à cette formation est limité aux étudiants sélectionnés sur dossier. [Plus d'informations sur la sélection](#). Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- ⊕ Cours accessible aux étudiants internationaux
- ⊗ Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:**o Quadrimestre 1**

○ LCPME2001	Théorie de l'entrepreneuriat	Frank Janssen	(FR) [q1] [30h+20h] [5 Crédits]	X	
○ LCPME2002	Aspects juridiques, économiques et managériaux de la création d'entreprise	Yves De Cordt Marine Falize	(FR) [q1] [30h+15h] [5 Crédits]	X	

o Cours au choix CPME (5 crédits)

Un cours parmi :

⊗ LLSMX2001	Regenerative Economy	Yves De Rongé Emmanuel Mossay	(EN) [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
⊗ LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Quentin Colmant (supplée Philippe Grégoire) James Thewissen Yue Zhang	(EN) [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
⊗ LFS2212	Innovation classes <i>Attention : sélection des étudiants sur dossier</i>	Benoît Macq Jean-Pierre Raskin Benoît Raucent	(EN) [q1] [30h+15h] [5 Crédits]	X	

o Quadrimestre 2

○ LCPME2003	Plan d'affaires et étapes-clefs de la création d'entreprise <i>Les séances du cours LCPME2003 sont réparties sur les deux blocs annuels du master. L'étudiant CPME doit les suivre dès le bloc annuel 1 mais ne pourra inscrire le cours que dans son programme de bloc annuel 2.</i>	Frank Janssen	(FR) [q2] [30h+15h] [5 Crédits]		X
○ LCPME2004	Séminaire d'approfondissement en entrepreneuriat	Frank Janssen	(FR) [q2] [30h+15h] [5 Crédits]	X	

o Cours au choix CPME (5 crédits)

1 cours parmi :

⊗ LLSMS2080	International Entrepreneurship <i>Attention : sélection des étudiants sur dossier</i>	Frank Janssen	(EN) [q2] [30h+30h] [5 Crédits]	X	
⊗ LLSMS2081	Strategic Management of Start ups	Bartholomeus Kamp Bryan Toney	(EN) [q2] [30h+30h] [5 Crédits]	X	
⊗ LCPME2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Julie Hermans	(EN) [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
⊗ LSST1001	Ingénieurs	Stéphanie Merle Jean-Pierre Raskin (coord.)	(FR) [q1+q2] [15h+45h] [5 Crédits]	X	

Majeure International Business (LLN) [30.0]

L'accès à cette majeure est limité aux étudiants sélectionnés sur base d'un dossier de candidature. [Plus d'informations sur la sélection](#). Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🌐 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:**o Quadrimestre 1**

○ LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Quentin Colmant (supplée Philippe Grégoire) James Thewissen Yue Zhang	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2002	International Marketing	Thierry Jupsin	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2030	Supply Chain Management	Pierre Semal	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	

o Quadrimestre 2

○ LLSMS2065	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2114	Entrepreneurship	Frank Janssen	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2299	New Economic Models	Yves De Rongé	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	

Majeure Financial Management (Mons) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🚫 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu :**o Quadrimestre 1**

○ MLSMM2121	Derivative Securities	Isabelle Platten	[FR] [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ MLSMM2122	Equity Valuation	Mikael Petitjean Xavier Suin	[EN] [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ MLSMM2123	Fixed Income Analysis	Anh Nguyen Anh Nguyen (supplée Isabelle Platten)	[FR] [q1] [30h] [5 Crédits]	X	

o Quadrimestre 2

○ MLSMM2124	Behavioural Finance	Rudy De Winne	[FR] [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ MLSMM2125	Portfolio Management	Catherine D'Hondt	[FR] [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ MLSMM2126	Risk Management and Financial Institutions	Nathan Lassance	[EN] [q2] [30h] [5 Crédits]	X	

Majeure Révisorat et expertise comptable (Mons) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🌐 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu :**o Quadrimestre 1**

○ MLSMM2141	Contrôle interne et gestion des risques	Bénédicte Vessié	[FR] [q1] [45h] [6 Crédits]	X	
○ MLSMM2142	Droit comptable	Yvan Stempniewsky	[FR] [q1] [30h] [4 Crédits]	X	
○ MLSMM2143	Règles d'évaluation	Anne-Catherine Provost	[FR] [q1] [30h] [5 Crédits]	X	

o Quadrimestre 2

○ MLSMM2144	Droit des sociétés approfondi et gouvernance d'entreprise	Werner Derycke	[FR] [q2] [30h] [4 Crédits]	X	
○ MLSMM2145	IAS et IFRS	Yvan Stempniewsky	[FR] [q2] [45h] [6 Crédits]	X	
○ MLSMM2146	Normes comptables internationales de consolidation	Bénédicte Vessié	[FR] [q2] [30h] [5 Crédits]	X	

Majeure Décisions marketing tactiques et digitales (Mons) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🚫 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Partenariat avec l'entreprise BASF.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu :**o Quadrimestre 1**

○ MLSMM2131	Distribution	Simon Hazée	[FR] [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ MLSMM2132	Price Management	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia	[FR] [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ MLSMM2133	Product and Innovation	Nadia Sinigaglia	[EN] [q1] [30h] [5 Crédits]	X	

o Quadrimestre 2

○ MLSMM2134	E-comportement du consommateur	Karine Charry	[FR] [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ MLSMM2135	Méthodes et modèles en marketing	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia	[FR] [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ MLSMM2136	Tendances en Digital Marketing	Ingrid Poncin	[FR] [q2] [30h] [5 Crédits]	X	

Cours LSM (alternative à l'échange) [15.0]

Cours LSM (alternative à l'échange) [15.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- ⊕ Cours accessible aux étudiants internationaux
- ⊖ Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

Les étudiants qui ne partent pas en échange devront obligatoirement s'inscrire aux 30 crédits suivants : le cours de International Strategic Management (5 crédits) + un des deux cours au choix (5 crédits) + un cours de langue (5 crédits) + une option (15 crédits - <https://uclouvain.be/prog-2020-gest2m-igest106g>)

o International Strategic Management (5 crédits)

● LLSMS2103	International Strategic Management	Tanguy De Jaegere Valérie Duplat Thomas Lederer Bernard Paque	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		X
-------------	------------------------------------	--	---------------------------	--	---

o Cours au choix LSM (5 crédits)

1 cours au choix parmi ceux ci-dessous ou un cours de gestion de la KUL : <http://feb.kuleuven.be/toekomstigestudenten/opleidingen/overzicht-opleidingen-feb>

⊗ LLSMS2090	Risk Management, Internal Control and Auditing	Charlotte Antoons	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		X
⊗ LLSMF2009	Taxation	Marie Lamensch	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		X
⊗ LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz Gaël N'Gom	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		X
⊗ LLSMS2221	Tutorat et approfondissement		FR [q1] [] [5 Crédits]		X

o Cours de langue (5 crédits)

Un cours à choisir parmi la liste ci-dessous. Veuillez vérifier les horaires avant de faire votre choix.

⊗ Cours d'anglais (5 crédits)

⊗ LANGL2232	Advanced Business English 6 groupes de max. 25 étudiants/groupe (voir ILV pour détails et inscription)	Charlotte Diaz Jérémie Dupal Nicholas Gibbs (coord.) Hila Peer Karen Ratcliffe	EN [q1] [15h] [5 Crédits]		X
⊗ LMULT2223	Reading comprehension and vocabulary extension: economic and commercial texts in English	Sylvie De Cock	EN [q1] [22.5h] [5 Crédits]		X
⊗ LMULT2421	Economic, legal, social and political issues in English-speaking countries Présence obligatoire, accès limité (max. 15 étudiants)	Paul Arblaster	EN [q1] [30h+15h] [5 Crédits]		X
⊗ LMULT2424	Oral business communication techniques in English (Part 1) Présence obligatoire, accès limité (max. 15 étudiants)	Sylvie De Cock	EN [q1] [15h+15h] [5 Crédits]		X

⊗ Cours de néerlandais (5 crédits)

⊗ LMULT2233	Leesvaardigheid en woordenschatuitbreiding: economische en commerciële Nederlandse teksten	Marlène Vrancx	NL [q1] [22.5h] [5 Crédits]		X
⊗ LMULT2434	Mondelinge communicatiestrategieën in het bedrijf: Nederlands (Deel 1) Présence obligatoire, accès limité (max. 10 étudiants)	Anne Goedgezelschap	NL [q1] [15h+15h] [5 Crédits]		X

				Bloc annuel	
				1	2
⊗ LMULT2431	Economische, juridische, sociale en politieke teksten uit het Nederlandse taalgebied <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 10 étudiants)</i>	Matthieu Sergier (supplée Philippe Hilgsmann)	NL [q1] [30h+15h] [5 Crédits]		x
⊗ LNEER2600	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau approfondi <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Isabelle Demeulenaere (coord.) Dag Houdmont	NL [q1 ou q2] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ LNEER2602	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau perfectionnement <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Isabelle Demeulenaere (coord.)	NL [] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ LNEER1532	Interactief economisch Nederlands - Hoger intermediair niveau <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Hilde Bosmans Marie De Plee (supplée Marianne Verhaert) Katrien De Rycke Thérèse Gilles (supplée Marianne Verhaert) Simon Labate (supplée Marie-Laurence Lambrecht)	NL [q1+q2] [60h] [5 Crédits]		x
⊗ LKUL2094	Belasting op de toegevoegde waarde (B-KUL-C05B1A)		NL [q1] [39h] [5 Crédits]		x
⊗ LKUL2095	Arbeidsrecht en onderneming (B-KUL-C08I7A)		NL [q1] [39h] [5 Crédits]		x
⊗ LKUL2096	Vennootschapsbelasting (B-KUL-C05B0A)		NL [q1] [39h] [5 Crédits]		x
⊗ LKUL2098	Management van personeelsstromen (B-KUL-D0R25A)		NL [q1] [39h] [5 Crédits]		x
⊗ Cours d'allemand (5 crédits)					
⊗ LMULT2213	Leseverstehen und Wortschatzerweiterung : deutsche Wirtschafts- und Handelstexte	Marie-Luce Collard	DE [q1] [22.5h] [5 Crédits]		x
⊗ LMULT2411	Wirtschaftliche, juridische, soziale und politische Gegebenheiten der deutschsprachigen Länder <i>Présence obligatoire. Accès limité (max. 5 étudiants)</i>	Dany Etienne	DE [q1] [30h+15h] [5 Crédits]		x
⊗ LMULT2414	Mündliche Kommunikationsstrategien im Betrieb : Deutsch (Teil 1) <i>Présence obligatoire. Accès limité (max. 5 étudiants)</i>	Hedwig Reuter	DE [q1] [15h+15h] [5 Crédits]		x
⊗ LALLE2710	Compréhension à l'audition et expression orale: exercices oraux spécialisés allemands - Teil 1 <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Ann Rinder (coord.)	DE [q1] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ Cours d'espagnol (5 crédits)					
⊗ LESPA2600	Séminaire d'insertion professionnelle - Espagnol (B2.2 /C1) <i>Accès limité (max. 7 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.</i>	Paula Lorente Fernandez (coord.)	ES [q1] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ LESPA2601	Séminaire d'insertion professionnelle - Espagnol (B2.2 /C1) <i>Accès limité (max. 7 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.</i>	Paula Lorente Fernandez (coord.)	ES [q1] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ LESPA1500	Espagnol - Niveau approfondi (B1.2 - B2.1) <i>Accès limité (max. 10 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.</i>	Alicia Maria Tirado Fernandez (supplée Carmen Vallejo Villamor)	ES [q1] [45h] [5 Crédits]		x
⊗ Cours de français (5 crédits)					
<i>Uniquement pour les étudiants dont la langue maternelle n'est pas le français.</i>					
⊗ LFRAN1405	Français - Niveau intermédiaire avancé (B2) - Le français, langue universitaire <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Françoise Masuy (coord.)	FR [q1] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ LFRAN1505	Français - Niveau autonome (C1) - "Stratégies de communication professionnelle" <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Françoise Masuy (coord.)	FR [q1 ou q2] [30h] [5 Crédits]		x

Options (alternative à l'échange) [15.0]

Les étudiants qui ne partent pas en échange devront s'inscrire à une option (15 crédits) ainsi qu'au cours d'International strategic management (5 crédits), au cours obligatoire de langue (5 crédits) et à un cours parmi la liste de cours au choix (5 crédits)

Option Management humain (LLN) [15.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🚫 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure en Management humain.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

● LLSMS2070	Diagnostic organisationnel	Evelyne Léonard	(FR) [q1] [30h] [5 Crédits]		x
● LLSMS2072	Sociologie clinique du travail	John Cultiaux (supplée Thomas Périlleux)	(FR) [q1] [30h] [5 Crédits]		x
● LLSMF2007	Gestion du changement	Nathalie Guilmot (supplée Alain Vas) Emilie Malcourant (supplée Alain Vas)	(FR) [q1] [30h] [5 Crédits]		x

Option Corporate Finance (LLN) [15.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🚫 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure en Corporate Finance

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

● LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Quentin Colmant (supplée Philippe Grégoire) James Thewissen Yue Zhang	(EN) [q1] [30h] [5 Crédits]		x
● LLSMS2017	IAS/IFRS	Bruno Colmant	(EN) [q1] [30h] [5 Crédits]		x
● LLSMS2108	Current Issues in Finance	James Thewissen	(EN) [q1] [30h] [5 Crédits]		x

Option International Finance (LLN) [15.0]

- Obligatoire
- ⌘ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🌐 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure en International Finance

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

○ LLSMS2054	International Finance and crises management	Bertrand Candelon	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2027	Capital markets and innovations	Jean-Baptiste Hasse (supplée Bertrand Candelon) Leonardo Iania (supplée Bertrand Candelon)	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2128	Central Banking and Financial Stability	Luc Henrard Ruben Olieslagers	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x

Option Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [15.0]

Cette option n'est pas accessible aux étudiants qui ont suivi la majeure « Consumer Insights ».

- Obligatoire
- ⌘ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🌐 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure Marketing Strategy for Connected Brands

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

○ LLSMS2000	Marketing Research	Gordy Pleyers	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2002	International Marketing	Thierry Jupsin	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2007	New Business Models and E-commerce	Paul Belleflamme	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x

Option Consumer Insights (LLN) [15.0]

Cette option n'est pas accessible aux étudiants qui ont suivi la majeure « Marketing Strategy for Connected Brands ».

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🚫 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure Consumer Insights

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

○ LLSMS2001	Consumer Behavior	Nicolas Kervyn De Meerendré	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2021	Managing Brand Equity	Thierry Jupsin (supplée Valérie Swaen)	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2024	Marketing Studies	Gordy Pleyers	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x

Option Corporate Sustainable Management (LLN) [15.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🌐 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant.e-s ayant suivi la majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

○ LLSMS2280	Business Ethics and Compliance Management	Carlos Desmet	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2281	Sustainable Management and Value Chains	Carsten Reuter	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Leonardo Iania	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x

Option Sourcing and Procurement (LLN) [15.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🌐 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

○ LLSMS2036	Supply Chain Procurement	Per Joakim Agrell Constantin Blome	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2037	Sourcing Strategy	Constantin Blome Michael Henke	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2038	Procurement Organisation and Scope	Constantin Blome	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x

Option Transport et logistique (Mons) [15.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🌐 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Bloc
annuel

1 2

Contenu :

○ MLSMM2251	Modélisation des systèmes de transport	Bart Jourquin	[FR] [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ MLSMM2252	Supply Chain Management	Jean-Sébastien Tancrez	[FR] [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ MLSMM2253	Transport et mobilité	Bart Jourquin	[FR] [q1] [30h] [5 Crédits]		x

MONS - Entrepreneuriat [15.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🌐 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Cette option est co-organisée avec la Haute Ecole Louvain en Hainaut (HELHa).

Bloc
annuel

1 2

Contenu :

○ MLSMM2261	Entrepreneuriat collectif	Julie Hermans	[FR] [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ MLSMM2262	Entrepreneuriat technologique	Julie Hermans	[FR] [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ MLSMM2263	Savoir entreprendre	David Valentiny (supplée Amélie Jacquemin)	[FR] [q1] [30h] [5 Crédits]		x

Option Immersion professionnelle en digital marketing (Mons) [25.0]

Cette option s'adresse aux étudiants qui désirent se spécialiser en Digital Marketing. Elle se donne sur les deux quadrimestres du bloc annuel 2. Elle se combine obligatoirement avec une majeure en marketing (suivie en bloc annuel 1) et n'est accessible que sur dossier.

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🚫 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option s'adresse aux étudiants qui désirent se spécialiser en Digital Marketing. Elle se combine obligatoirement avec une majeure en marketing et n'est accessible que sur dossier. Elle se donne sur les 2 quadrimestres du bloc annuel 2.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu :

○ MLSMM2231	Digital Data Analysis <i>Cette unité d'enseignement se déroule au second quadrimestre en parallèle de MLSMM2233 Immersion professionnelle 2 - mise en oeuvre.</i>	Marco Ongaro	FR [q2] [30h] [5 Crédits]		x
○ MLSMM2232	Immersion professionnelle 1 - diagnostic	Karine Charry Ingrid Poncin	FR [q1] [30h] [10 Crédits]		x
○ MLSMM2233	Immersion professionnelle 2 - mise en oeuvre <i>Cette unité d'enseignement remplace le stage obligatoire de Master pour l'étudiant inscrit à cette option.</i>	Karine Charry Ingrid Poncin	FR [q2] [30h] [10 Crédits]		x

Option Communication marketing (Mons) [15.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊗ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🌐 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

Contenu :

○ MCOMU2202	Communication Marketing	Karine Charry	(FR) [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ MCOMU2203	Processus de création publicitaire	Marc Soumillion	(FR) [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ MCOMU2204	Méthodologie de la communication marketing	Annie Courbet Christine Jean	(FR) [q1] [30h] [5 Crédits]		x

Option Révisorat et expertise comptable (Mons) [15.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊗ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🌐 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Option réservée aux étudiants ayant suivi la majeure du même nom.

Bloc
annuel

1 2

Contenu :

○ MLSMM2247	Audit et compétences professionnelles	Bénédicte Vessié	(FR) [q1] [45h] [6 Crédits]		x
○ MLSMM2249	Normes d'audit internationales	Bénédicte Vessié	(FR) [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ MLSMM2248	Droit de l'entreprise en difficulté	Raphaël Gevers	(FR) [q1] [30h] [4 Crédits]		x
⊗ MLSMM2140	Déontologie et exigences légales du contrôle Unité d'enseignement prise en compte pour les dispenses IRE.	Victor Collin Bernard Vandendorre	(FR) [q1] [45h] [6 Crédits]		x

Option Decision Marketing (Mons) [15.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊗ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🌐 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

Contenu:

○ MLSMM2131	Distribution	Simon Hazée	(FR) [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ MLSMM2132	Price Management	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia	(FR) [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ MLSMM2133	Product and Innovation	Nadia Sinigaglia	(EN) [q1] [30h] [5 Crédits]		x

Option Asset Management (Mons) [15.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊗ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🌐 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure en Financial Management

Bloc
annuel

1 2

Contenu :

○ MLSMM2121	Derivative Securities	Isabelle Platten	(FR) [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ MLSMM2122	Equity Valuation	Mikael Petitjean Xavier Suin	(EN) [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ MLSMM2123	Fixed Income Analysis	Anh Nguyen Anh Nguyen (supplée Isabelle Platten)	(FR) [q1] [30h] [5 Crédits]		x

Option Développement et gestion Nord-Sud (ICHEC) [15.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🌐 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Bloc
annuel

1 2

Contenu :

○ LPEDV2210	Gestion de projets Nord-Sud		[FR] [q1] [60h] [5 Crédits]		x
○ LPEDV2220	Spécificités de la gestion dans les pays du Sud		[FR] [q1] [60h] [5 Crédits]		x
○ LPEDV2230	Economie et politiques de développement		[FR] [q1] [60h] [5 Crédits]		x

Option Fiscalité (ICHEC) [15.0]

Pour plus d'informations, visitez <https://www.ichec.be/fr/master-en-gestion-de-lentreprise>

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🌐 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Les cours se donnent sur tout le quadrimestre en soirée.

Bloc
annuel

1 2

Contenu:

○ LFISC2210	Fiscalité des fusions et acquisitions		[FR] [q1] [60h] [3 Crédits]		x
○ LFISC2220	Impôt des sociétés et pratique de la déclaration		[FR] [q1] [60h] [8 Crédits]		x
○ LFISC2230	Introduction à la fiscalité internationale et européenne		[FR] [q1] [60h] [4 Crédits]		x

ICHEC - CFA : Advanced Financial Analysis (ICHEC) [15.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🚫 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option (co-organisée par la LSM et l'ICHEC) est exclusivement réservée aux étudiants du track "financial management". Elle se donne sur le site de l'ICHEC à Bruxelles. L'inscription à ces cours se fait via l'application Mobi qui gère les étudiants UCLouvain en mobilité.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

○ LICHE2210	Alternative Investments and Advanced Portfolio Management Le code de ce cours dans Mobi est XHEIC1017.		FR [q1] [30h] [5 Crédits]		X
○ LICHE2230	Advanced Financial Analysis and Reporting Le code de ce cours dans Mobi est XHEIC1018.		FR [q1] [30h] [5 Crédits]		X
○ LICHE2240	Ethics in Finance Le code de ce cours dans Mobi est XHEIC1019.		FR [q1] [30h] [5 Crédits]		X

PROGRAMMES PARTICULIERS

- > [Master \[120\] en sciences de gestion \[Double parcours Gestion-Droit : pour les Bacheliers en Gestion\]](https://uclouvain.be/prog-2021-gest2m-programme) [<https://uclouvain.be/prog-2021-gest2m-programme>]
- > [Master \[120\] en sciences de gestion \[Double parcours Gestion-Droit : pour les Bacheliers en Droit\]](https://uclouvain.be/prog-2021-gest2m-programme) [<https://uclouvain.be/prog-2021-gest2m-programme>]
- > [Master \[120\] en sciences de gestion \[Programme CEMS\]](https://uclouvain.be/prog-2021-gest2m-programme) [<https://uclouvain.be/prog-2021-gest2m-programme>]
- > [Master \[120\] en sciences de gestion \[Track Financial Management - Double diplôme UCL-ICHEC\]](https://uclouvain.be/prog-2021-gest2m-programme) [<https://uclouvain.be/prog-2021-gest2m-programme>]

Master [120] en sciences de gestion [Double parcours Gestion-Droit : pour les Bacheliers en Gestion]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessible aux étudiants internationaux
- 🚫 Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Ce parcours n'est accessible qu'aux diplômés du bachelier en gestion ayant suivi la mineure d'accès en droit et sélectionnés pour le "double parcours Gestion-Droit". Au terme du parcours décrit ci-dessous, le diplômé en gestion pourra terminer son parcours en droit, en suivant le programme décrit ici : <https://uclouvain.be/prog-droi2m-ldroi930r>

o **Tronc commun**o **Bloc annuel 1**o **Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management (30 crédits)**

Cette majeure est préconisée pour ce programme spécifique. Un autre choix de majeure peut éventuellement être soumis au conseiller aux études qui se chargera de déterminer la faisabilité.

o **Quadrimestre 1**

o LLSMS2280	Business Ethics and Compliance Management	Carlos Desmet	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
o LLSMS2281	Sustainable Management and Value Chains	Carsten Reuter	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
o LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Leonardo Iania	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	

o **Quadrimestre 2**

o LLSMS2283	Sustainable Human Resource Management and Leadership	Ina Aust-Gronarz	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
o LLSMS2284	Corporate Sustainability Reporting and Marketing Strategy	Yves De Rongé Valérie Swaen	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
o LCPME2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Julie Hermans	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	

o **Complément en droit (10 crédits)**

o LDROI1304	Droit des contrats	Patrick Wéry	FR [q2] [30h+8h] [3 Crédits]	X	
o LDROI1303C	Droit de l'entreprise (sans exercices pratiques)	Yves De Cordt Gabriela de Pierpont (supplée Henri Culot)	FR [] [30h] [2 Crédits]	X	
o LDROI1224L	Droit pénal (Cours magistral sans exercices pratiques)	Thierry Moreau Damien Vandermeersch	FR [q1] [45h] [5 Crédits]	X	

o **Bloc annuel 2 (70 crédits)**

o LLSMD2901	Mémoire		FR [q1+q2] [] [18 Crédits]	X	
o LLSMD2094	Séminaire d'accompagnement du mémoire	Chantal De Moerloose	FR [q1+q2] [30h] [2 Crédits]	X	
o LLSMD2915	Stage et Développement de carrière	Patrice Gobert Pierre Meurens	EN [q1+q2] [30h] [10 Crédits]	X	

o **Option "Droit et Gestion" (25 crédits)**

o LDROI2101	Droit fiscal et droit comptable	Michel De Wolf Edoardo Traversa	FR [q1] [75h] [7 Crédits]	X	
o LDROI2102	Droit international privé	Jean-Yves Carlier Jean-Yves Carlier (supplée Stéphanie Francq) Marie Dechamps (supplée Stéphanie Francq)	FR [q1] [60h] [6 Crédits]	X	
o LDROI2106	Droit de la sécurité sociale	Steve Gilson Auriane Lamine	FR [q1] [30h] [4 Crédits]	X	
o LDROI2107	Droit des sûretés	Isabelle Durant Florence George Patrick Wéry	FR [q1] [30h] [4 Crédits]	X	
o LDROI2104	Droit des sociétés	Yves De Cordt	FR [q2] [30h] [4 Crédits]	X	
o LDROI1307	Droit judiciaire L'étudiant est tenu de s'inscrire, en faculté de droit, aux exercices pratiques de cette UE.	Jean-François Van Drooghenbroeck	FR [q1] [60h+12h] [5 Crédits]	X	

o **Complément en droit (15 crédits)**

L'étudiant est tenu de s'inscrire, en faculté de droit, aux exercices pratiques des UE ci-dessous.

o LDROI1305	Droit administratif	David Renders	FR [q2] [60h+12h] [5 Crédits]	X	
o LDROI1306	Droits réels et intellectuels	Nicolas Bernard Vincent Cassiers Isabelle Durant	FR [q1] [45h+10h] [5 Crédits]	X	

o Finalités

o Finalité spécialisée (30 crédits)

o Contenu:

o LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Pierre Semal	EN [q1+q2] [30h] [3 Crédits]	X	
-------------	--------------------------------------	--------------	------------------------------	---	--

o Corporate Social Responsibility (4 crédits)

Un cours parmi :

⊗ LLSMS2397	Maatschappelijke verantwoordelijkheid van bedrijven	Sabine Denis	EN [q1] [30h] [4 Crédits]	X	
⊗ LLSMS2398	Corporate Social Responsibility	Carlos Desmet Valérie Swaen (supplée Ina Aust-Gronarz)	EN [q1] [30h] [4 Crédits]	X	

o Advanced Strategic Marketing (5 crédits)

o LLSMS2102	Advanced Strategic Marketing	Nicolas Lambert (supplée Isabelle Schuiling)	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
-------------	------------------------------	--	---------------------------	---	--

o Corporate Finance (5 crédits)

o LLSMS2100	Corporate Finance	Anh Nguyen James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
-------------	-------------------	-------------------------------	---------------------------	---	--

o Séminaire (3 crédits)

un cours parmi :

⊗ LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences Only for non-French speaking students	Patrice Gobert Pierre Meurens	EN [q1+q2] [45h] [3 Crédits]	X	
⊗ LLSMD2091	Séminaire de développement des compétences relationnelles et managériales	Patrice Gobert Pierre Meurens	FR [q1+q2] [15h] [3 Crédits]	X	

o Management Accounting (5 crédits)

o LLSMS2101	Management Accounting	Charlotte Antoons	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
-------------	-----------------------	-------------------	---------------------------	---	--

o Advanced Human Resource and Organisation Management (5 crédits)

o LLSMS2104	Advanced Human Resource and Organisation Management	Gaëtan Bonny	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
-------------	---	--------------	---------------------------	---	--

Master [120] en sciences de gestion [Double parcours Gestion-Droit :
pour les Bacheliers en Droit]

- o Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- ⊕ Cours accessible aux étudiants internationaux
- ⊗ Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Ce parcours n'est accessible qu'aux bacheliers en droit ayant suivi la mineure d'accès en gestion et qui ont obtenu leur master en droit dans le cadre du "double parcours Droit-Gestion". Ces diplômés en master en droit terminent leur master en gestion de la manière suivante:

o **Tronc commun**o **Valorisation des crédits acquis antérieurement (55 crédits)**o **Suite du programme de master en gestion (65 crédits)**

o LLSMD2901	Mémoire		FR [q1+q2] [] [18 Crédits]	X	
o LLSMD2094	Séminaire d'accompagnement du mémoire	Chantal De Moerloose	FR [q1+q2] [30h] [2 Crédits]	X	

o **Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management (30 crédits)**

Cette majeure est préconisée pour ce programme spécifique. Un autre choix de majeure peut éventuellement être soumis au conseiller aux études qui se chargera de déterminer la faisabilité.

o **Quadrimestre 1**

o LLSMS2280	Business Ethics and Compliance Management	Carlos Desmet	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
o LLSMS2281	Sustainable Management and Value Chains	Carsten Reuter	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
o LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Leonardo Iania	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	

o **Quadrimestre 2**

o LLSMS2283	Sustainable Human Resource Management and Leadership	Ina Aust-Gronarz	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
o LLSMS2284	Corporate Sustainability Reporting and Marketing Strategy	Yves De Rongé Valérie Swaen	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
o LCPME2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Julie Hermans	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	

o **Finalités**o **Finalité spécialisée (30 crédits)**o **Contenu:**

o LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Pierre Semal	EN [q1+q2] [30h] [3 Crédits]	X	X
o LLSMS2100	Corporate Finance	Anh Nguyen James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	X
o LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences	Patrice Gobert Pierre Meurens	EN [q1+q2] [45h] [3 Crédits]	X	X
o LLSMS2090	Risk Management, Internal Control and Auditing	Charlotte Antoons	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	X

Master [120] en sciences de gestion [Programme CEMS]

- o Obligatoire
- o Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- o Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- ⊕ Cours accessible aux étudiants internationaux
- ⊗ Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

o **Tronc commun**o **CEMS Bloc annuel 1**

Les 4 cours sont obligatoires. La mention "ordre alphabétique" indiquée pour certains cours ne concerne pas les étudiants CEMS.

○ LLSMS2102	Advanced Strategic Marketing	Nicolas Lambert (supplée Isabelle Schuiling)	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2100	Corporate Finance	Anh Nguyen James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Pierre Semal	EN [q1+q2] [30h] [3 Crédits]	X	

o **Corporate Social Responsibility (4 crédits)**

1 cours parmi :

⊗ LLSMS2397	Maatschappelijke verantwoordelijkheid van bedrijven	Sabine Denis	ML [q1] [30h] [4 Crédits]	X	
⊗ LLSMS2398	Corporate Social Responsibility	Carlos Desmet Valérie Swaen (supplée Ina Aust-Gronarz)	EN [q1] [30h] [4 Crédits]	X	

o **Option CEMS (15 crédits)**

Les 3 cours sont obligatoires.

○ LLSMS2111	International Business	Sunita Malhotra Frédéric Pouchain	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LCEMS2108	International Financial Management for CEMS	Denis Knaepen	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2109	International Marketing Management	Isabelle Schuiling	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	

o **Seminaire (3 crédits)**

○ LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences	Patrice Gobert Pierre Meurens	EN [q1+q2] [45h] [3 Crédits]	X	
-------------	--	----------------------------------	------------------------------	---	--

o **Cems Activities (25 crédits)**

Les 4 cours/activités sont obligatoires. 1 cours au choix entre LLSMS2101 et LLSMF2016.

○ LCEMS2114	Business Analytics	Simon Hazée	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2104	Advanced Human Resource and Organisation Management	Gaëtan Bonny	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
⊗ LLSMS2101	Management Accounting	Charlotte Antoons	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
⊗ LLSMF2016	Performance Management	Raphaël Betti Vincent Vanderborght	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LCEMS2915	Internship for CEMS	Patrice Gobert Pierre Meurens	EN [q2] [] [10 Crédits]	X	

o **CEMS Bloc annuel 2**

○ LLSMD2901	Mémoire		EN [q1+q2] [] [18 Crédits]		X
○ LLSMD2094	Séminaire d'accompagnement du mémoire	Chantal De Moerloose	FR [q1+q2] [30h] [2 Crédits]	X	X

o **CEMS LSM Q3 Courses (18 crédits)**

Rem: Les étudiants CEMS qui ne partent pas en échange au Q3 devront s'inscrire à 1 option au choix dans la liste (15 crédits) ainsi qu'aux cours CEMS LSM Q3 (18 crédits).

○ LLSMS2116	Global Strategy	Benoît Gailly	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		X
○ LLSMX2001	Regenerative Economy	Yves De Rongé Emmanuel Mossay	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		X
○ LCEMS2341	Block Seminar (CEMS) : Supply Chain Management	Pierre Semal	EN [q1] [30h] [3 Crédits]		X
○ LLSMS2112	Supply Chain and sourcing	Per Joakim Agrell Constantin Blome	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		X

o **Option LSM Q3 (15 crédits)**

1 option parmi :

⊗ **Option Corporate Finance (LLN) (15 crédits)**

				Bloc annuel	
				1	2
○ LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Quentin Colmant (supplée Philippe Grégoire) James Thewissen Yue Zhang	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2017	IAS/IFRS	Bruno Colmant	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2108	Current Issues in Finance	James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ Option Corporate sustainable Management (LLN) (15 crédits)					
○ LLSMS2280	Business Ethics and Compliance Management	Carlos Desmet	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2281	Sustainable Management and Value Chains	Carsten Reuter	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Leonardo Iania	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ Option Marketing strategy for connected brands (LLN) (15 crédits)					
○ LLSMS2000	Marketing Research	Gordy Pleyers	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2002	International Marketing <i>A remplacer par un cours d'une autre option</i>	Thierry Jupsin	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2007	New Business Models and E-commerce	Paul Belleflamme	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ Option International Finance (LLN) (15 crédits)					
○ LLSMS2054	International Finance and crises management <i>A remplacer par un cours d'une autre option</i>	Bertrand Candelon	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2027	Capital markets and innovations	Jean-Baptiste Hasse (supplée Bertrand Candelon) Leonardo Iania (supplée Bertrand Candelon)	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2128	Central Banking and Financial Stability	Luc Henrard Ruben Olieslagers	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ Option Sourcing and Procurement (15 crédits)					
○ LLSMS2036	Supply Chain Procurement	Per Joakim Agrell Constantin Blome	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2037	Sourcing Strategy	Constantin Blome Michael Henke	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2038	Procurement Organisation and Scope	Constantin Blome	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ CEMS LSM Q4 Courses (27 crédits)					
<i>Les étudiants CEMS qui ne partent pas en échange au Q4 devront s'inscrire aux cours obligatoires CEMS LSM Q4 (22 crédits) + un cours parmi la liste des cours au choix CEMS LSM Q4 (5 crédits)</i>					
○ LCEMS2343	Global Citizenship	Isabelle Schuiling	EN [q2] [30h] [2 Crédits]		x
○ LLSMS2117	Business Project (CEMS)	Christophe Lejeune	EN [q2] [30h] [15 Crédits]		x
○ LLSMS2066	Global Leadership	Sunita Malhotra	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
○ Liste de cours au choix CEMS LSM Q4 (5 crédits)					
<i>Un cours à choisir parmi la liste de cours au choix CEMS LSM Q4 (5 crédits)</i>					
⊗ LLSMS2074	Contemporary Issues in Human Resources Management	Marie Antoine Gaëtan Bonny Philippe Depaepe	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ LLSMS2073	Strategic Human Resource Management	Laurent Taskin	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ LLSMS2071	Diversity Management	Eline Jammaers (coord.)	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ LLSMS2061	Corporate Strategy in Europe	Guilhem Bascle	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ LLSMS2062	Management of European Companies (Business Cases)	Eric Cornuel	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ LLSMS2063	Industrial Relations in Europe	Evelyne Léonard	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ LLSMS2009	Risk Management of Financial Institutions	Bertrand Candelon	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ LLSMS2110	Empirics in Corporate Finance	James Thewissen	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ LLSMS2118	Project Evaluation	Leonardo Iania	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x

				Bloc annuel	
				1	2
⌘ LLSMS2140	Financial Risk	Anh Nguyen James Thewissen	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
⌘ LLSMS2004	Big Data/Data Mining Applied to Marketing	Ludovic Chevalier	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
⌘ LLSMS2003	Brand Management	Isabelle Schuiling	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
⌘ LLSMS2283	Sustainable Human Resource Management and Leadership	Ina Aust-Gronarz	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
⌘ LLSMS2284	Corporate Sustainability Reporting and Marketing Strategy	Yves De Rongé Valérie Swaen	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
⌘ LCPME2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Julie Hermans	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
⌘ LLSMS2114	Entrepreneurship	Frank Janssen	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
⌘ LLSMS2299	New Economic Models	Yves De Rongé	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2223	Principles of banking regulation and supervision	Bertrand Candelon (supplée Leonardo Iania) Tom Dechaene	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x

○ CEMS Seminars

Les étudiants CEMS devront aussi participer à des séminaires CEMS (Business Communication, Skill Seminars) durant les 2 blocs annuels.

○ Echange (30 crédits)

Les étudiants qui partent en échange doivent s'inscrire à leurs cours via Mob-i. Plus d'informations dans le guide CEMS LSM.

⌘ CEMS Cours de langue

Les étudiants CEMS peuvent suivre un cours de langue à l'UCL (ILV) pour valider leur 2e ou 3e langue requise dans le programme CEMS. La liste est disponible sur uclouvain.be/en/faculties/lsm/cems-curriculum.html

○ Finalités

○ Finalité spécialisée (30 crédits)

○ Contenu:

Master [120] en sciences de gestion [Track Financial Management - Double diplôme UCL-ICHEC]

- Obligatoire
- ⌘ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- ⊕ Cours accessible aux étudiants internationaux
- ⊖ Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Ce programme de double diplôme en "Financial Management" est proposé aux étudiants du Master 120 en Sciences de Gestion (cours du jour). Il est accessible sur sélection et correspond à un parcours spécifique en finance avancée. Consultez la page web <https://uclouvain.be/fr/facultes/lsm/track-financial-management.html> pour connaître les conditions de sélection.

o **Tronc commun**o **Bloc annuel 1 (60 crédits)**

o LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Pierre Semal	EN [q1+q2] [30h] [3 Crédits]	X	
o LLSMD2091	Séminaire de développement des compétences relationnelles et managériales	Patrice Gobert Pierre Meurens	FR [q1+q2] [15h] [3 Crédits]	X	

o **Corporate Social Responsibility (LLN) (4 crédits)**

Un cours parmi :

o LLSMS2397	Maatschappelijke verantwoordelijkheid van bedrijven	Sabine Denis	NL [q1] [30h] [4 Crédits]	X	
o LLSMS2398	Corporate Social Responsibility	Carlos Desmet Valérie Swaen (supplée Ina Aust-Gronarz)	EN [q1] [30h] [4 Crédits]	X	

o **Corporate Finance (LLN) (5 crédits)**

Un cours parmi :

o LLSMS2100	Corporate Finance	Anh Nguyen James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
-------------	-------------------	-------------------------------	---------------------------	---	--

o **Advanced Strategic Marketing (LLN) (5 crédits)**

Un cours parmi :

o LLSMS2102	Advanced Strategic Marketing	Nicolas Lambert (supplée Isabelle Schuiling)	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
-------------	------------------------------	--	---------------------------	---	--

o **Majeure Financial Management (Mons) (30 crédits)**

o MLSMM2121	Derivative Securities	Isabelle Platten	FR [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
o MLSMM2122	Equity Valuation	Mikael Petitjean Xavier Suin	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
o MLSMM2123	Fixed Income Analysis	Anh Nguyen Anh Nguyen (supplée Isabelle Platten)	FR [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
o MLSMM2124	Behavioural Finance	Rudy De Winne	FR [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
o MLSMM2125	Portfolio Management	Catherine D'Hondt	FR [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
o MLSMM2126	Risk Management and Financial Institutions	Nathan Lassance	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	

o **Management Accounting (LLN) (5 crédits)**

o LLSMS2101	Management Accounting	Charlotte Antoons	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
-------------	-----------------------	-------------------	---------------------------	---	--

o **Advanced Human Resource and Organisation Management (LLN) (5 crédits)**

Un cours parmi :

o LLSMS2104	Advanced Human Resource and Organisation Management	Gaëtan Bonny	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
-------------	---	--------------	---------------------------	---	--

o **Bloc annuel 2 (60 crédits)**

o LLSMF2009	Taxation	Marie Lamensch	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		X
o LLSMD2915	Stage et Développement de carrière	Patrice Gobert Pierre Meurens	EN [q1+q2] [30h] [10 Crédits]		X
o LLSMD2901	Mémoire		FR [q1+q2] [] [18 Crédits]	X	X
o LLSMD2094	Séminaire d'accompagnement du mémoire	Chantal De Moerloose	FR [q1+q2] [30h] [2 Crédits]	X	X

o **Cours International Strategic Management (LLN) (5 crédits)**

un cours parmi :

o LLSMS2103	International Strategic Management	Tanguy De Jaegere Valérie Duplat Thomas Lederer Bernard Paque	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		X
-------------	------------------------------------	--	---------------------------	--	---

o **Cours de langue obligatoire (5 crédits)**

Un cours à choisir parmi la liste ci-dessous. Veuillez vérifier les horaires avant de faire votre choix.

⊗ Cours de néerlandais (5 crédits)

⊗ LMULT2233	Leesvaardigheid en woordenschatuitbreiding: economische en commerciële Nederlandse teksten	Marlène Vrancx	NL [q1] [22.5h] [5 Crédits]		X
⊗ LMULT2434	Mondelinge communicatiestrategieën in het bedrijf: Nederlands (Deel 1) <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 10 étudiants)</i>	Anne Goedgezelschap	NL [q1] [15h+15h] [5 Crédits]		X
⊗ LMULT2431	Economische, juridische, sociale en politieke teksten uit het Nederlandse taalgebied <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 10 étudiants)</i>	Matthieu Sergier (supplée Philippe Hilgsmann)	NL [q1] [30h+15h] [5 Crédits]		X
⊗ LNEER2600	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau approfondi <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Isabelle Demeulenaere (coord.) Dag Houdmont	NL [q1 ou q2] [30h] [5 Crédits]		X
⊗ LNEER2602	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau perfectionnement <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Isabelle Demeulenaere (coord.)	NL [] [30h] [5 Crédits]		X
⊗ LNEER1532	Interactief economisch Nederlands - Hoger intermediair niveau <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Hilde Bosmans Marie De Plee (supplée Marianne Verhaert) Katrien De Rycke Thérèse Gilles (supplée Marianne Verhaert) Simon Labate (supplée Marie-Laurence Lambrecht)	NL [q1+q2] [60h] [5 Crédits]		X
⊗ LKUL2094	Belasting op de toegevoegde waarde (B-KUL-C05B1A)		NL [q1] [39h] [5 Crédits]		X
⊗ LKUL2095	Arbeidsrecht en onderneming (B-KUL-C08I7A)		NL [q1] [39h] [5 Crédits]		X
⊗ LKUL2096	Vennootschapsbelasting (B-KUL-C05B0A)		NL [q1] [39h] [5 Crédits]		X
⊗ LKUL2098	Management van personeelsstromen (B-KUL-D0R25A)		NL [q1] [39h] [5 Crédits]		X

⊗ Cours d'anglais (5 crédits)

⊗ LANGL2232	Advanced Business English 6 groupes de max. 25 étudiants/groupe (voir ILV pour détails et inscription)	Charlotte Diaz Jérémie Dupal Nicholas Gibbs (coord.) Hila Peer Karen Ratcliffe	EN [q1] [15h] [5 Crédits]		X
⊗ LMULT2223	Reading comprehension and vocabulary extension: economic and commercial texts in English	Sylvie De Cock	EN [q1] [22.5h] [5 Crédits]		X
⊗ LMULT2421	Economic, legal, social and political issues in English-speaking countries <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 15 étudiants)</i>	Paul Arblaster	EN [q1] [30h+15h] [5 Crédits]		X
⊗ LMULT2424	Oral business communication techniques in English (Part 1) <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 15 étudiants)</i>	Sylvie De Cock	EN [q1] [15h+15h] [5 Crédits]		X

⊗ Cours d'allemand (5 crédits)

⊗ LMULT2213	Leseverstehen und Wortschatzerweiterung : deutsche Wirtschafts- und Handelstexte	Marie-Luce Collard	DE [q1] [22.5h] [5 Crédits]		X
⊗ LMULT2411	Wirtschaftliche, juridische, soziale und politische Gegebenheiten der deutschsprachigen Länder <i>Présence obligatoire. Accès limité (max. 5 étudiants)</i>	Dany Etienne	DE [q1] [30h+15h] [5 Crédits]		X
⊗ LMULT2414	Mündliche Kommunikationsstrategien im Betrieb : Deutsch (Teil 1) <i>Présence obligatoire. Accès limité (max. 5 étudiants)</i>	Hedwig Reuter	DE [q1] [15h+15h] [5 Crédits]		X
⊗ LALLE2710	Compréhension à l'audition et expression orale: exercices oraux spécialisés allemands - Teil 1 <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Ann Rinder (coord.)	DE [q1] [30h] [5 Crédits]		X

⊗ Cours d'espagnol (5 crédits)

⊗ LESPA2600	Séminaire d'insertion professionnelle - Espagnol (B2.2 /C1) <i>Accès limité (max. 7 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.</i>	Paula Lorente Fernandez (coord.)	ES [q1] [30h] [5 Crédits]		X
⊗ LESPA2601	Séminaire d'insertion professionnelle - Espagnol (B2.2 /C1) <i>Accès limité (max. 7 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.</i>	Paula Lorente Fernandez (coord.)	ES [q1] [30h] [5 Crédits]		X

				Bloc annuel	
				1	2
⊗	LESPA1500	Espagnol - Niveau approfondi (B1.2 - B2.1) Accès limité (max. 10 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.	Alicia Maria Tirado Fernandez (supplée) Carmen Vallejo Villamor	ES [q1] [45h] [5 Crédits]	x

⊗ Cours de français (5 crédits)

Uniquement pour les étudiants dont la langue maternelle n'est pas le français.

⊗	LFRAN1405	Français - Niveau intermédiaire avancé (B2) - Le français, langue universitaire Accès limité (voir ILV)	Françoise Masuy (coord.)	FR [q1] [30h] [5 Crédits]	x
⊗	LFRAN1505	Français - Niveau autonome (C1) - "Stratégies de communication professionnelle" Accès limité (voir ILV)	Françoise Masuy (coord.)	FR [q1 ou q2] [30h] [5 Crédits]	x

○ Option Advanced Financial Analysis (ICHEC) (15 crédits)

○	LICHE2210	Alternative Investments and Advanced Portfolio Management		FR [q1] [30h] [5 Crédits]	x
○	LICHE2230	Advanced Financial Analysis and Reporting		FR [q1] [30h] [5 Crédits]	x
○	LICHE2240	Ethics in Finance		FR [q1] [30h] [5 Crédits]	x

○ Finalités

○ Finalité spécialisée (30 crédits)

○ Contenu:

ENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

Pour accéder à ce master, l'étudiant-e doit maîtriser certaines matières. Si ce n'est pas le cas, elle ou il doit ajouter en début de son programme de master des enseignements supplémentaires visant à acquérir les matières prérequis pour les études visées.

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022
- ⊖ Non organisé cette année académique 2021-2022 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2021-2022 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2021-2022 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- ⊕ Cours accessible aux étudiants internationaux
- ⊗ Cours NON accessible aux étudiants internationaux
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

○ Cours de base (40 crédits)

Le cours LECGE1219 ne sera pas inscrit au programme des étudiants ayant un bachelier en comptabilité. Le cours LECGE1213 ne sera pas inscrit au programme de ceux ayant un bachelier en marketing, en commerce extérieur ou en e-business. Ces étudiants auront donc un programme annuel à 55 crédits.

○	LECGE1222	Microéconomie	Johannes Johnen Arastou Khatibi François Maniquet	FR [q1 ou q2] [45h+15h] [5 Crédits]
○	LECGE1219	Comptabilité II et analyse des états financiers	Yves De Rongé Michel De Wolf	FR [q2] [45h+15h] [5 Crédits]
○	LECGE1213	Marketing	Nicolas Kervyn De Meerendré	FR [q1] [30h+15h] [5 Crédits]

○ LECGE1315	Stratégie d'entreprise	Alain Vas	FR [q1 ou q2] [20h+10h] [5 Crédits]
○ LECGE1223	Gestion de la production et des opérations	Pierre Semal	FR [q1] [30h] [5 Crédits]
○ LECGE1321	Management humain	Stéphanie Coster Emilie Malcourant	FR [q2] [30h+15h] [5 Crédits]
○ LECGE1332	Finance	Philippe Grégoire	FR [q1] [30h+15h] [5 Crédits]
○ LECGE1317	Analyse critique des organisations et des marchés	Matthieu de Nanteuil	FR [q1] [30h] [5 Crédits]

○ Cours en méthodes quantitatives (15 crédits)

○ LECGE1112	Mathématiques en économie et gestion I	Pascal Lambrechts Mathieu Van Vyve	FR [q1] [45h+30h] [5 Crédits]
○ LECGE1337	Mathématiques avancées et fondements d'économétrie	Françoise Lefèvre	FR [q2] [30h+15h] [5 Crédits]
○ LECGE1114	Statistique en économie et gestion I	Marie-Paule Kestemont	FR [q2] [30h+30h] [5 Crédits]

○ Cours de langue (5 crédits)

○ LANGL1532	Anglais interactif pour les étudiants en Business (niveau intermédiaire+)	Nicholas Gibbs Marielle Henriet (coord.) Sandrine Meirlaen Philippe Neyt Katherine Opello (coord.) Mark Theodore Pertuit Charlotte Peters Françoise Stas Marie Van Reet	EN [q1+q2] [60h] [5 Crédits]
-------------	---	--	------------------------------

PRÉREQUIS ENTRE COURS

Il n'y a pas de prérequis entre cours pour ce programme, c'est-à-dire d'activité (unité d'enseignement - UE) du programme dont les acquis d'apprentissage doivent être certifiés et les crédits correspondants octroyés par le jury avant inscription à une autre UE.

COURS ET ACQUIS D'APPRENTISSAGE DU PROGRAMME

Pour chaque programme de formation de l'UCLouvain, [un référentiel d'acquis d'apprentissage](#) précise les compétences attendues de tout diplômé au terme du programme. Les fiches descriptives des unités d'enseignement du programme précisent les acquis d'apprentissage visés par l'unité d'enseignement ainsi que sa contribution au référentiel d'acquis d'apprentissage du programme.

GEST2M - Informations diverses

CONDITIONS D'ACCÈS

Les conditions d'accès aux programmes de masters sont définies par le décret du 7 novembre 2013 définissant le paysage de l'enseignement supérieur et l'organisation académique des études.

Tant les conditions d'accès générales que spécifiques à ce programme doivent être remplies au moment même de l'inscription à l'université.

SOMMAIRE

- > [Conditions d'accès générales](#)
- > [Conditions d'accès spécifiques](#)
- > [Bacheliers universitaires](#)
- > [Bacheliers non universitaires](#)
- > [Diplômés du 2° cycle universitaire](#)
- > [Diplômés de 2° cycle non universitaire](#)
- > [Accès par valorisation des acquis de l'expérience](#)
- > [Accès sur dossier](#)
- > [Procédures d'admission et d'inscription](#)

Conditions d'accès spécifiques

DATE LIMITE D'INTRODUCTION D'UNE DEMANDE UCLouvain EN LIGNE:

- 30 avril pour les candidats de nationalité hors union européenne non-résidents en Belgique et ayant besoin d'un visa d'études;
- 31 août pour tous les autres candidats, résidents ou non en Belgique

[Tarifs des droits d'inscription 2021-2022](#)

ACCES DIRECT OU ACCES SUR DOSSIER ? >> VERIFIEZ LES CONDITIONS ET PROCEDURES DANS LE TABLEAU CI-DESSOUS

JE SUIS (futur.e) TITULAIRE D'UN:

Bacheliers universitaires

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
Bacheliers universitaires de l'UCLouvain			
Bachelier en sciences économiques et de gestion (site de Louvain-la-Neuve) - ECGE1BA		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelier : ingénieur de gestion (site de Mons) - INGM1BA		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelier : ingénieur de gestion (site de Louvain-la-Neuve) - INGE1BA		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelier en sciences de gestion (site de Mons) - GESM1BA		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Autres bacheliers de l'UCLouvain	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > Introduire une demande UCLouvain en ligne
Autres bacheliers de la Communauté française de Belgique (bacheliers de la Communauté germanophone de Belgique et de l'Ecole royale militaire inclus)			
Bachelier en sciences de gestion		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelier en sciences économiques et de gestion		Accès direct	> Inscription directe en ligne

Bachelier en ingénieur de gestion		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelier en sciences économiques	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > Introduire une demande UCLouvain en ligne
Autre programme de bachelier	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > Introduire une demande UCLouvain en ligne

Bacheliers de la Communauté flamande de Belgique

Bachelor in de toegepaste economische wetenschappen		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelor in handelsingenieur		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Autres bacheliers	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > Introduire une demande UCLouvain en ligne

Bacheliers étrangers

Bachelier non belge en sciences économiques et de gestion ou équivalent issu d'une institution universitaire reconnue	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > Introduire une demande UCLouvain en ligne
---	--	-------------------	---

Bacheliers non universitaires

> En savoir plus sur les [passerelles](#) vers l'université

Les titulaires d'un diplôme de **bachelier de l'enseignement supérieur belge de type long non universitaire** en ingénieur commercial ou en gestion de l'entreprise pourront, après analyse du dossier par le jury, accéder au master en sciences de gestion moyennant l'ajout éventuel d'une unité d'enseignement (UE) supplémentaire en "mathématiques avancées et fondement d'économétrie". > [Introduire une demande UCLouvain en ligne](#)

Les titulaires d'un des diplômes de **bachelier non universitaire de type court**, listés ci-dessous, ont accès au master 120 en sciences de gestion moyennant l'ajout de minimum 45 crédits et maximum 60 crédits d'unités d'enseignement (UE) supplémentaires (= module complémentaire) > [Liste des unités d'enseignement supplémentaires du module complémentaire](#) > [Introduire une demande UCLouvain en ligne](#)

Diplômes	Accès	Remarques
BA - assistant(e) de direction - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA - assistant(e) de direction - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA - conseiller(ère) en développement durable - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en assurances - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en assurances - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en commerce et développement - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en commerce extérieur - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60	Les enseignements supplémentaires éventuels peuvent être consultés dans le module complémentaire .	Type court

BA en commerce extérieur - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en comptabilité - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en comptabilité - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en coopération internationale - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en coopération internationale - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en e-business - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en e-business - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en gestion hôtelière - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en immobilier - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en immobilier - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en informatique de gestion - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en informatique de gestion - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en management de la logistique - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en management du tourisme et des loisirs - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en management du tourisme et des loisirs - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en marketing - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en marketing - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en relations publiques - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en relations publiques - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en sciences administratives et gestion publique - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en sciences administratives et gestion publique - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60
 BA en vente - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60

Diplômés du 2° cycle universitaire

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
Licenciés			
. Licence belge en sciences économiques . Licence en sciences de gestion . Licence en sciences économiques appliquées . Licence en ingénieur de gestion	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. Possibilité de valorisation éventuelle de crédits. Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > Introduire une demande UCLouvain en ligne
Toute autre licence belge	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > Introduire une demande UCLouvain en ligne

Licence non belge issue d'une institution universitaire reconnue	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > Introduire une demande UCLouvain en ligne
Masters			
Master belge 60 crédits en sciences économiques	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. Possibilité de valorisation éventuelle de crédits. Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > Introduire une demande UCLouvain en ligne
Master belge 60 crédits en sciences de gestion	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès direct	Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. > Inscription directe en ligne
Master belge comprenant minimum 45 crédits de cours, de niveau master, équivalents aux cours du Master [120] en sciences de gestion de la Louvain School of Management donnant la possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme du Master [120] en sciences de gestion	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme de master 120 en sciences de gestion > Introduire une demande UCLouvain en ligne
Master belge 120 crédits en droit issu de l'UCLouvain, diplômé.e en droit via le double-diplôme Droit-Gestion	. Avoir suivi la mineure en gestion préparatoire au master en sciences de gestion durant le bac droit UCLouvain; . Avoir acquis les 180 ects du cycle bachelier en 3 ans maximum; . Avoir obtenu une moyenne de cycle de bachelier correspondant à une distinction; . Avoir suivi les cours complémentaires en gestion durant le master droit UCLouvain.	Accès sur dossier	Si conditions remplies > possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme de master 120 en sciences de gestion > Introduire une demande UCLouvain en ligne
Tout autre master belge	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > Introduire une demande UCLouvain en ligne
Master non belge issu d'une institution universitaire reconnue	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > Introduire une demande UCLouvain en ligne
Master non-belge, issu d'une institution universitaire reconnue, comprenant minimum 45 crédits de cours, de niveau master, équivalents aux cours du Master [120] en sciences de gestion de la Louvain School of Management	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme de master 120 en sciences de gestion > Introduire une demande UCLouvain en ligne

donnant la possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme du Master [120] en sciences de gestion

Diplômés de 2° cycle non universitaire

Accès par valorisation des acquis de l'expérience

> Il est possible, à certaines conditions, de valoriser son expérience personnelle et professionnelle pour intégrer une formation universitaire sans avoir les titres requis. Cependant, la valorisation des acquis de l'expérience ne s'applique pas d'office à toutes les formations. En savoir plus sur la [Valorisation des acquis de l'expérience](#).

Pour les professionnels qui souhaitent acquérir une formation de base en sciences de gestion, consultez [Master en sciences de gestion \(horaire décalé\) \[60\]](#)

Pour l'offre de formation continue en gestion, consultez www.uclouvain.be/lsm-formation-continue

Accès sur dossier

L'accès sur dossier signifie que, sur base du dossier soumis, l'accès au programme peut soit être direct, soit nécessiter des compléments de formation pour un maximum de 60 crédits ECTS, soit être refusé.

Accès sur dossier pour les (futur.e.s) titulaires d'un **diplôme belge**: vous devez bien sûr répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès mentionnées dans le tableau ci-dessus en fonction du diplôme que vous avez ou allez obtenir et ensuite vous devez:

1. [compléter et soumettre une demande d'inscription, en ligne, auprès de l'UCLouvain et suivre la procédure](#)
2. [introduire une demande en ligne directement auprès de la faculté Louvain School of Management ET envoyer un dossier pour analyse](#)

Accès sur dossier pour les (futur.e.s) titulaires d'un **diplôme non-belge**: vous devez bien sûr répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès mentionnées dans le tableau ci-dessus en fonction du diplôme que vous avez ou allez obtenir et ensuite vous devez [compléter et soumettre une demande d'inscription, en ligne, auprès de l'UCLouvain et suivre la procédure](#)

Procédures d'admission et d'inscription

Consultez le [Service des Inscriptions de l'université](#).

PÉDAGOGIE

Ce programme, dont la qualité est reconnue par les auditeurs externes dans la procédure d'accréditation internationale EQUIS, présente quatre points forts majeurs :

- **Une offre de majeures de spécialisation particulièrement étendue**

En ayant accès à plus de 10 majeures fonctionnelles "classiques" (p.ex. marketing, finance) ou transversales (p.ex. European Business, Entrepreneuriat), l'étudiant peut se spécialiser dans les domaines les plus pointus des sciences de gestion. Il renforce généralement cette spécialisation en réalisant son mémoire et son stage dans le même domaine.

Les majeures sont accessibles sur les deux sites de la LSM: Louvain-la-Neuve et Mons.

- **Un enseignement articulant connaissances académiques et pratiques professionnelles**

Les enseignements sont dispensés de façon équilibrée par des enseignants qui sont aussi des chercheurs actifs dans leur domaine et par des professionnels sélectionnés pour leur expérience et leur expertise largement reconnues. Les étudiants (à l'exception des CPME et DD) doivent réaliser un stage de minimum 60 jours ouvrables dans une entreprise. Ils devront également tous rédiger un mémoire qui peut être lié à une problématique ou une mission identifiée lors du stage. Les liens avec les entreprises sont omniprésents tant dans les enseignements que dans les activités extra-académiques organisées par la cellule Corporate de l'école.

- **Des méthodes d'enseignement centrées sur l'apprentissage et le développement de compétences transversales**

Cela se traduit par le recours quasi généralisé aux méthodes d'enseignement orientées vers la résolution de problèmes, l'apprentissage collaboratif (études de cas, projet, problèmes, simulations) et l'autonomie de travail. Cette démarche est développée conjointement avec des lectures obligatoires, des cadrages théoriques et des conférences et repose sur un équilibre entre évaluation continue et évaluation finale des apprentissages, entre évaluations individuelles et de groupe.

- **Une ouverture internationale forte**

Cette internationalisation repose notamment sur un réseau de partenaires d'échange particulièrement étendu (plus de 140 écoles partenaires), l'accès exclusif en Belgique au Master in International Management organisé par la [CEMS](#) et la possibilité d'acquérir un [double diplôme](#) avec l'une des sept prestigieuses universités partenaires.

EVALUATION AU COURS DE LA FORMATION

Les méthodes d'évaluation sont conformes au [règlement des études et des examens](#). Plus de précisions sur les modalités propres à chaque unité d'apprentissage sont disponibles dans leur fiche descriptive, à la rubrique « Mode d'évaluation des acquis des étudiants ».

Plusieurs méthodes d'évaluation sont mises en oeuvre dans ce programme :

- **l'évaluation continue** des productions/apprentissages de chaque groupe d'étudiants : présentations en public, animation de débats, rapports écrits;
- **l'évaluation individuelle** des apprentissages : via les examens écrits et oraux après le bloc de six semaines de cours ou en session d'examens. La production de rapports de stage,... dans lesquels peuvent être évalués le recul critique mais aussi l'intégration dans un travail de groupe.

Pour plus d'informations sur l'évaluation, veuillez consulter le descriptif de cours, en cliquant sur son intitulé.

MOBILITÉ ET INTERNATIONALISATION

Ce master offre différentes possibilités d'internationalisation et de mobilité qui apporteront une plus-value à votre curriculum:

1. Un **séjour d'un quadrimestre de cours à l'étranger** (30 crédits) dans le cadre d'un [programme d'échange](#) dans une des 145 universités partenaires reconnues en gestion dans le monde entier dont certaines font partie du [réseau exclusif PIM](#) (Partnership in International Management), ont des accréditations telles EQUIS,...
2. Un **quadrimestre de cours en Flandre** (30 crédits) dans le cadre du programme [Erasmus Belgica](#) , dans une des 3 universités partenaires reconnues en gestion.
3. L'opportunité exclusive et unique en Belgique de suivre le [prestigieux Master's in International Management](#) organisé par le réseau [CEMS](#).
4. L'opportunité de suivre le **bloc annuel 2 à l'étranger** dans le cadre du programme ['IB' International Business](#) qui prévoit un séjour d'un quadrimestre de cours à l'étranger dans le cadre d'un programme d'échange dans une université partenaire et la réalisation d'un stage de 6 mois dans une entreprise hors Europe.
5. La possibilité d'acquérir **deux diplômes de master** en combinant une année complète à la LSM (UCL) et une autre année complète dans une université partenaire. Plusieurs [double diplômes 'DD'](#) ainsi qu'un DDD (Dedicated Double Degree) sont proposés en partenariat avec 7 universités européennes prestigieuses.
6. La **possibilité** pour un étudiant de suivre **l'entièreté du cursus en anglais**.

FORMATIONS ULTÉRIEURES ACCESSIBLES

- [Doctorat en sciences de gestion \(Louvain-la-Neuve\)](#)
- [Master 120 en sciences et gestion de l'environnement \(Louvain-la-Neuve\)](#)
- [Master 60 en information et communication \(Louvain-la-Neuve\)](#)
- [Master 60 en information et communication \(Mons\)](#)
- [Master 120 en droit](#) (moyennant la réussite du bachelier et du master en gestion, ainsi que la mineure d'accès et des cours complémentaires en droit)

GESTION ET CONTACTS

Gestion du programme

Faculté

Entité de la structure	SSH/LSM
Dénomination	Louvain School of Management (LSM)
Secteur	Secteur des sciences humaines (SSH)
Sigle	LSM
Adresse de l'entité	Place des Doyens 1 - bte L2.01.01 1348 Louvain-la-Neuve
Site web	http://www.uclouvain.be/lsm

Mandat(s)

- Doyen : Per Joakim Agrell
- Directrice administrative de faculté : Isabelle De Keyzer

Commission(s) de programme

- Commission d'enseignement de la Louvain School of management ([CLSM](#))

Responsable académique du programme: [Paul Belleflamme](#)

Jury

- Président du jury - Prof. Benoît Gailly: president-jury-lln@uclouvain.be
- Secrétaire du jury: [Paul Belleflamme](#)

Personne(s) de contact

- Conseillère aux études: [Marie Lefevre](#)
- Admissions des candidats titulaires d'un diplôme non-belge - Mme Estelle Tonon: lsm-international-admissions@uclouvain.be
- Admissions des diplômés belges - Mme Marie Lefevre: lsm-belgian-admissions@uclouvain.be