



La version que vous consultez n'est pas définitive. Ce programme peut encore faire l'objet de modifications. La version finale sera disponible le 1er juin.

**A Louvain-la-Neuve - 60 crédits - 1 année - Horaire de jour - En français**

Mémoire/Travail de fin d'études : **OUI** - Stage : **NON**

Activités en anglais: **OUI** - Activités en d'autres langues : **NON**

Activités sur d'autres sites : **NON**

Domaine d'études principal : **Sciences économiques et de gestion**

Organisé par: **Louvain School of Management (LSM)**

Sigle du programme: **GEST2M1** - Cadre francophone de certification (CFC): 7

## Table des matières

Introduction .....	2
Profil enseignement .....	3
Compétences et acquis au terme de la formation .....	3
Structure du programme .....	4
Programme .....	5
Programme détaillé par matière .....	5
Programmes particuliers .....	7
Enseignements supplémentaires .....	7
Cours et acquis d'apprentissage du programme .....	9
Informations diverses .....	10
Conditions d'accès .....	10
Pédagogie .....	14
Evaluation au cours de la formation .....	14
Mobilité et internationalisation .....	14
Formations ultérieures accessibles .....	14
Gestion et contacts .....	14

## GEST2M1 - Introduction

### INTRODUCTION

---

#### Introduction

Le master 60 crédits en sciences de gestion, réalisable en un an, reprend l'essentiel du programme de base en gestion. Il vise à former aux principales connaissances en management pour enrichir votre formation de base, antérieurement acquise dans un autre domaine.

#### Votre profil

Vous

- êtes diplômé universitaire de second cycle en sciences, en sciences appliquées ou en sciences humaines ;
- désirez acquérir une formation complémentaire en gestion ;
- souhaitez donner une plus-value à votre diplôme en développant la compréhension des problématiques de gestion des organisations ou des entreprises où vous serez amené à exercer votre métier ;
- êtes bachelier en sciences économiques et de gestion de la Communauté franc#aise de Belgique.

#### Votre futur job

La capacité d'entreprendre, de transformer des initiatives en réalités économiques, d'organiser ces activités et d'en assurer la continuité, de trouver les ressources nécessaires et de les combiner de manière adéquate sont les compétences que l'on attend de ceux qui veulent assumer des responsabilités dans la direction et la gestion des entreprises.

Nos diplômés sont présents dans les plus hautes fonctions de direction des entreprises. On les retrouve également dans la consultance, l'audit, les banques, dans l'industrie (gestion de production et des opérations) ou le management environnemental.

#### Votre programme

Le programme que vous devrez suivre dépendra de votre parcours académique antérieur.

- Les étudiants ayant obtenu un **Master belge dans un domaine autre que la gestion** ou un **Master non belge** doivent suivre le [programme de tronc commun](#) .  
Veillez noter que les étudiants n'ayant pas les bases requises en sciences économiques se verront ajouter le cours de pré-requis LESPO2100 "Economie politique" à leur programme. Ceux qui n'ont pas les bases en mathématiques et statistiques se verront ajouter le cours de pré-requis LECGE1112 "Mathématiques en économie et gestion I".
- Les étudiants ayant un **accès direct, tel qu'écrit sur la page "conditions d'accès"**, doivent suivre le programme du [master 60 avancé](#) .
- Les étudiants ayant obtenu un **bachelier non universitaire de type court**, parmi la liste officielle visible sur la page [Conditions d'accès](#) doivent **suivre le module complémentaire** .
- Les étudiants ayant réussi les **cours du module complémentaire** doivent ensuite suivre le programme du [master 60 avancé](#) .

## GEST2M1 - Profil enseignement

### COMPÉTENCES ET ACQUIS AU TERME DE LA FORMATION

**Devenir des professionnels socialement responsables ayant une vision globale des métiers de la gestion** tel est le défi que le diplômé du Master 60 en Sciences de gestion se prépare à relever.

Le master 60 en sciences de gestion est un programme qui développe les compétences et expertises de base nécessaires aux fonctions de management dans les organisations privées ou publiques, nationales ou internationales, marchandes ou non marchandes.

L'étudiant s'engageant dans cette formation a déjà un premier diplôme universitaire de master dans une autre discipline que la gestion ou un diplôme de bachelier universitaire en gestion. Ce programme de master lui permet soit d'élargir ses compétences dans les fonctions de la gestion soit, de les approfondir ; en intégrant une approche universitaire, un regard réflexif et une prise de recul critique.

**Au terme de ce programme, le diplômé sera :**

> **Responsable:** capable de mettre en Œuvre des pratiques de management socialement responsables dans des organisations publiques ou privées.

> **Un professionnel :**

- ayant intégré les théories et concepts de base du management pour une utilisation efficace et maîtrisée dans un futur environnement professionnel ;
- capable de situer les enjeux complexes et variés que rencontrent les organisations marchandes ou non marchandes dans les domaines de la gestion ;
- capable de situer les organisations dans leur contexte socio-économique et institutionnel, pour comprendre les interdépendances entre organisation et environnement et les traduire dans les décisions de gestion ;
- ayant développé une compétence de base concernant l'ensemble des fonctions clés du management.

Conscient de la responsabilité propre à sa profession, le diplômé aura intégré une attitude d'acteur critique, capable de prendre des décisions dans des environnements organisationnels, en plaçant **les valeurs éthiques et de gestion socialement responsable** au cœur de ses préoccupations. Il aura intégré une logique de développement continu qui lui permettra d'être un professionnel faisant preuve de polyvalence, capable de s'adapter et d'évoluer positivement dans son environnement.

#### LE REFERENTIEL DE COMPETENCES

##### Préambule

Le profil de sortie du diplômé en Master 60 en Sciences de gestion est défini par le **référentiel de compétences de la LSM** avec pour spécificités :

- un bagage disciplinaire centré sur une formation en gestion avec une approche globale des fonctions de la gestion ;
- une priorité donnée aux compétences suivantes :
  - Agir en acteur socialement responsable,
  - Maîtriser des savoirs,
  - Agir dans un rôle d'interface, en interaction avec son expérience professionnelle ;
- une possibilité de développer de manière plus approfondie certaines de ces compétences à travers son choix de cours à option et de travail de fin d'études.

Au terme de ce programme, le diplômé est capable de :

1. **Agir en acteur socialement responsable:** Agir en tant qu'acteur réflexif, conscient de ses responsabilités, plaçant les valeurs éthiques et humanistes au centre des perspectives.

1.1. Faire preuve d'indépendance intellectuelle dans le raisonnement, porter un regard critique et réflexif sur les savoirs (académiques et de sens commun) et pratiques managériales en tenant compte de leur contexte d'émergence et de leurs finalités.

1.2. Décider et agir en intégrant des valeurs éthiques, humanistes, d'intégrité, de respect des lois et des conventions, de solidarité citoyenne, de développement durable.

1.3. Décider et agir de manière responsable en prenant en considération les répercussions économiques, sociales et environnementales à court, moyen et long terme, et parfois antinomiques, de ses décisions et de ses actes pour les différentes parties prenantes.

2. **Maîtriser des savoirs:** Maîtriser de manière active et intégrée un corpus de savoirs pluridisciplinaires (connaissances, méthodes, modèles, cadres conceptuels) indispensables pour agir avec expertise dans les différents domaines du management.

2.1. Maîtriser un socle de savoirs dans chacun des domaines du management.

2.2. Maîtriser des savoirs hautement spécialisés dans un ou deux domaines du management : connaissances et méthodes pointues et récentes, issues de la recherche scientifique.

2.3. Articuler des savoirs issus de différents domaines du management.

2.4. Activer et appliquer ses savoirs à bon escient face à un problème.

2.5. Contribuer au développement de nouveaux savoirs en management.

3. **Appliquer une démarche scientifique:** Analyser et résoudre des problèmes et des situations pluridisciplinaires concrets et complexes de management selon une approche scientifique et systémique.

3.1. Mener un raisonnement analytique clair et structuré en appliquant et, en adaptant si nécessaire, des cadres conceptuels et des modèles scientifiquement fondés pour décrire et analyser un problème concret.

3.2. Collecter, sélectionner et analyser les informations pertinentes selon des méthodes rigoureuses, avancées et appropriées.

3.3. Penser le problème selon une approche systémique et globale : percevoir les différents éléments de la situation, leurs interactions dans une approche dynamique.

3.4. Synthétiser avec discernement les éléments essentiels de la situation, faire preuve d'abstraction conceptuelle afin de poser un diagnostic et de dégager des conclusions pertinentes.

3.5. Dégager, sur base de l'analyse et du diagnostic, des solutions implémentables en contexte et identifier des priorités d'action.

**4. Innover et entreprendre:** Innover, entreprendre et conduire le changement.

4.1. Identifier des opportunités de nouveautés et faire preuve de créativité dans la proposition d'idées originales et utiles, dans un objectif de progrès et d'amélioration, face à des situations qui nécessitent des approches stratégiques nouvelles, en rupture avec des modes de pensée et d'actions usuels dans le métier.

4.2. Entreprendre, développer et concrétiser ses idées en un nouveau produit, service, processus ou mode d'organisation en estimant les risques et en étant pragmatique.

4.3. S'intégrer, collaborer activement et conduire une dynamique collective de changement et de diffusion sociale des innovations.

4.4. Réfléchir et faire évoluer les contenus, les processus et les finalités des pratiques professionnelles.

**5. Agir en contexte international et multiculturel:** Agir dans un rôle d'interface entre des parties prenantes de différentes rationalités, logiques d'action, formations, nationalités, cultures...

5.1. Comprendre le fonctionnement interne d'une entreprise : développer une approche globale et intégrée des logiques à l'Œuvre dans le fonctionnement d'une organisation.

5.2. Situer et comprendre ce fonctionnement dans son contexte socio-économique local et international et discerner les enjeux stratégiques des problèmes et décisions opérationnels.

5.3. Comprendre et positionner son rôle personnel et son champ d'action dans le fonctionnement global de l'entreprise, en interface avec les différentes parties prenantes internes et externes.

**6. Travailler en équipe et en exercer le leadership:** S'intégrer et collaborer au sein d'une équipe et exercer un leadership éclairé dans la gestion de ses collaborateurs.

6.1. Travailler en équipe: s'intégrer et être capable de collaborer au sein d'une équipe. Être ouvert et prendre en considération les différents points de vue et modes de pensée, gérer constructivement les divergences et conflits, assumer la diversité.

6.2. Exercer un leadership éclairé : fédérer, motiver les différents acteurs et membres d'une équipe, identifier, mobiliser et développer leurs compétences et talents, les guider pour coopérer à la réalisation d'un objectif commun, en s'adaptant aux contraintes de temps et à un contexte en constante évolution.

**7. Gérer un projet:** Définir et piloter un projet jusqu'à son terme en tenant compte des objectifs, des ressources et des contraintes qui caractérisent l'environnement du projet.

7.1. Cadrer un projet dans son environnement et en définir les résultats attendus : situer les enjeux et finalités du projet ainsi que les contraintes qui caractérisent son environnement ; définir clairement les objectifs du projet en y associant des indicateurs de performance.

7.2. Organiser, piloter et contrôler le processus : structurer et définir le planning des tâches à réaliser (étapes, livrables, échéancier) ; identifier et allouer les ressources humaines et matérielles ; coordonner, déléguer et superviser les tâches ; tenir compte des contraintes et des risques à anticiper.

7.3. Prendre et assumer des décisions en contexte d'incertitude : prendre des initiatives et s'engager dans l'action ; anticiper et être proactif, faire preuve de discernement et de capacité de jugement pour prendre des décisions rapides en tenant compte de facteurs multiples et incertains ; assumer les risques et conséquences de ses décisions (se profiler comme un acteur engagé et responsable du résultat).

**8. Communiquer:** Communiquer, dialoguer efficacement et convaincre ses interlocuteurs.

8.1. Exprimer un message de façon claire et structurée, tant à l'oral qu'à l'écrit, dans sa langue maternelle et en anglais et idéalement dans une troisième langue, en s'adaptant au public visé et en respectant les standards de communication spécifiques au contexte.

8.2. Interagir et dialoguer de façon efficace et respectueuse avec des interlocuteurs variés (supérieurs, pairs, collaborateurs, clients, ...) en situation de face-à-face et de groupe en mobilisant la communication verbale et non verbale : faire preuve de capacités d'écoute, d'empathie, d'assertivité, de critiques constructives.

8.3. Convaincre et négocier : comprendre les besoins et points de vue de(s) l'interlocuteur(s), faire valoir ses arguments de façon adaptée, pertinente et convaincante, être capable de dégager des points d'accord, y compris en situation conflictuelle.

**9. Se développer:** Se connaître et être autonome, pouvoir rapidement s'adapter à de nouveaux contextes et y évoluer positivement.

9.1. Gérer de façon autonome son travail (self-management) : définir ses priorités, anticiper et planifier l'ensemble des activités de son travail dans le temps, faire preuve de rigueur et de structuration dans son travail, y compris dans un contexte changeant et incertain (faire face aux aléas et aux situations d'urgence).

9.2. Se connaître et se maîtriser (self-awareness and self-control) : avoir conscience et gérer ses propres sentiments et émotions, exercer un recul critique sur ses propres productions et actions pour reconnaître ses forces et ses faiblesses, composer avec ses forces et ses faiblesses pour avoir une attitude professionnelle.

9.3. Se développer (self-motivation) : se construire un projet professionnel en phase avec ses propres valeurs et aspirations, garder confiance en soi et gérer sa motivation dans la concrétisation de ce projet, persévérer dans des situations difficiles.

9.4. Apprendre rapidement et de manière autonome (lifelong self-learning) : développer rapidement et de manière autonome de nouvelles connaissances et compétences indispensables pour évoluer dans son environnement professionnel, apprendre de ses réussites et de ses erreurs dans une logique de développement continu.

## STRUCTURE DU PROGRAMME

---

La structure de votre programme dépendra de votre parcours académique antérieur.

- Les étudiants ayant obtenu un **Master belge dans un domaine autre que la gestion** ou un **Master non belge** doivent suivre le **programme de tronc commun**. Ce programme comprend des cours obligatoires et au choix répartis sur deux quadrimestres ainsi qu'un travail de fin d'études. (Veuillez noter que les étudiants n'ayant pas les bases requises en sciences économiques se verront ajouter le complément de formation LESPO2100 "Economie politique" à leur programme. Ceux qui n'ont pas les bases en mathématiques et statistiques se verront ajouter le complément de formation LECGE1112 "Mathématiques en économie et gestion I").
- Les étudiants ayant **ayant un accès direct, tel qu'écrit sur la page "conditions d'accès"**, doivent suivre le programme du **master 60 avancé**. Ce programme adapté comprend des cours qui se donnent de façon intensive sur six semaines. Des évaluations peuvent être organisées à la fin de chaque partie de six semaines ou lors des sessions d'examens en fin de quadrimestre pour compléter l'évaluation continue (tests intermédiaires, travaux individuels et de groupe) qui est organisée pendant cette partie. Ce master adapté comprend aussi un des cours donnés sur tout un quadrimestre ainsi que le travail de fin d'études.
- Les étudiants ayant obtenu un **bachelier non universitaire de type court**, parmi la liste officielle visible sur la page conditions d'accès doivent suivre le **module complémentaire**. Ce module complémentaire comprend les cours obligatoires répartis sur deux quadrimestres. Les étudiants ayant **réussi les cours du module complémentaire** doivent ensuite suivre le programme du **master 60 avancé** (cf. 2e puce ci-dessus).

## GEST2M1 Programme

### PROGRAMME DÉTAILLÉ PAR MATIÈRE

#### Tronc Commun

Les étudiants ayant obtenu un **Master belge dans un domaine autre que la gestion** ou un **Master non belge** doivent suivre le **programme de tronc commun ci-après**.

Veuillez noter que les étudiants n'ayant pas les bases requises en sciences économiques se verront ajouter le **complément de formation LESPO2100 "Economie politique"** à leur programme. Ceux qui n'ont pas les bases en mathématiques et statistiques se verront ajouter le **complément de formation LECGE1112 "Mathématiques en économie et gestion I"**.

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

#### o Cours obligatoires

○ LLSMG2000	Comptabilité et analyse des états financiers	Karine Cerrada Cristia	FR [q1] [30h+10h] [5 Crédits] 🌐
○ LLSMG2001	Finance	Philippe Grégoire	FR [q1] [30h+10h] [5 Crédits] 🌐
○ LLSMG2002	Marketing		FR [q1] [30h+10h] [5 Crédits] 🌐
○ LLSMG2003	Operations, Management and Modeling	Daniele Catanzaro	EN [q1] [30h+10h] [5 Crédits] 🌐
○ LLSMG2004	Gestion des ressources humaines	Evelyne Léonard	FR [q1] [30h+10h] [5 Crédits] 🌐
○ LLSMG2006	Management stratégique	Guilhem Bascle	FR [q2] [30h+10h] [5 Crédits] 🌐
○ LLSMG2097	Responsabilité sociétale des entreprises <i>ATTENTION : en 2024-2025, à la place du cours ci-dessus LLSMG2097, Responsabilité sociétale des entreprises, les étudiants s'inscriront à l'Unité d'Enseignement LLSMS2905, Corporate Social Responsibility (en anglais).</i>	Valérie Swaen	FR [q1] [30h] [5 Crédits] △ 🌐

### o Cours au choix (10 crédits)

2 cours parmi :

☒ LCOMU2360	Marketing digital <i>Ce cours est limité à 20 places</i>	Damien Renard	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐
☒ LEPL2214	Droit, régulation, contexte juridique	Vincent Cassiers Werner Derycke	FR [q1] [30h+5h] [5 Crédits] 🌐
☒ LBIR2050	Enjeux du développement durable et de la transition	Valentin Couvreur Nathalie Delzenne Valérie Swaen (coord.)	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐
☒ LTRAV2640	Théorie et pratique de la négociation <i>Ce cours est limité à 20 places</i>		FR [q1] [25h] [5 Crédits] 🌐
☒ LLSMS2070	Diagnostic organisationnel	Evelyne Léonard	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐

### o Travail de fin d'études (15 crédits)

○ LLSMD2951	Travail de fin d'études		FR [q2] [] [15 Crédits] 🌐
-------------	-------------------------	--	---------------------------

## PROGRAMMES PARTICULIERS

Les étudiants titulaires d'un Bachelier doivent suivre le programme du **master 60 avancé**.

Les étudiants ayant obtenu un **bachelier non universitaire de type court**, parmi la liste officielle visible sur la page [Conditions d'accès](#) doivent **suivre le module complémentaire**.

Les étudiants ayant réussi les **cours du module complémentaire** doivent suivre le programme du **master 60 avancé**.

## ENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

**Pour accéder à ce master, l'étudiant-e doit maîtriser certaines matières. Si ce n'est pas le cas, elle ou il se verra ajouter par le Jury, en début de son programme de master, les enseignements supplémentaires nécessaires.**

Les étudiants ayant obtenu un **bachelier non universitaire de type court**, parmi la liste officielle visible sur la page [Conditions d'accès](#) doivent **suivre le module complémentaire** décrit ci-dessous.

Une fois le module complémentaire réussi, ils devront suivre le programme du **master 60 avancé**.

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

### o Cours de base (40 crédits)

Le cours LECGE1219 ne sera pas inscrit au programme des étudiants ayant un bachelier en comptabilité. Le cours LECGE1213 ne sera pas inscrit au programme de ceux ayant un bachelier en marketing, en commerce extérieur ou en e-business. Ces étudiants auront donc un programme annuel à 55 crédits.

○ LECGE1222	Microéconomie	Johannes Johnen François Maniquet	FR [q1 ou q2] [45h+15h] [5 Crédits] 🌐
○ LECGE1219	Comptabilité II et analyse des états financiers	Michel De Wolf	FR [q2] [45h+15h] [5 Crédits] 🌐
○ LECGE1213	Marketing	Nicolas Kervyn de Meerendré	FR [q1] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐
○ LECGE1315	Stratégie d'entreprise	Alain Vas	FR [q1 ou q2] [20h+10h] [5 Crédits] 🌐
○ LECGE1223	Gestion de la production et des opérations	Per Joakim Agrell	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐
○ LECGE1321	Management humain	Laurent Taskin	FR [q2] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐
○ LECGE1332	Finance		FR [q1] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐
○ LECGE1317	Analyse critique des organisations et des marchés		FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐

### o Cours en méthodes quantitatives (15 crédits)

○ LECGE1112	Mathématiques en économie et gestion I	Pascal Lambrechts Mathieu Van Vyve	FR [q1] [45h+30h] [5 Crédits] 🌐
○ LECGE1337	Mathématiques avancées et fondements d'économétrie		FR [q2] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐
○ LECGE1114	Statistique en économie et gestion I		FR [q2] [30h+30h] [5 Crédits] 🌐

o Cours de langue (5 crédits)

<p>o LANGL1532</p>	<p>Anglais interactif pour les étudiants en Business (niveau intermédiaire+)</p>	<p>Nicholas Gibbs                  Marielle Henriet (coord.)                  Adrien Kefer                  Philippe Neyt                  Katherine                  Opello (coord.)                  Hila Peer                  Mark Theodore Pertuit                  Françoise Stas</p>	<p>EN [q1+q2] [60h] [5 Crédits]                   &gt; <i>Facilités pour suivre le cours en français</i></p>
--------------------	--	---	---



## COURS ET ACQUIS D'APPRENTISSAGE DU PROGRAMME

---

Pour chaque programme de formation de l'UCLouvain, [un référentiel d'acquis d'apprentissage](#) précise les compétences attendues de tout-e diplômé-e au terme du programme. Les fiches descriptives des unités d'enseignement du programme précisent les acquis d'apprentissage visés par l'unité d'enseignement ainsi que sa contribution au référentiel d'acquis d'apprentissage du programme.

## GEST2M1 - Informations diverses

### CONDITIONS D'ACCÈS

Les conditions d'accès aux programmes de masters sont définies par le décret du 7 novembre 2013 définissant le paysage de l'enseignement supérieur et l'organisation académique des études.

Tant les conditions d'accès générales que spécifiques à ce programme doivent être remplies au moment même de l'inscription à l'université.

Sauf mention explicite, les bacheliers, masters et licences repris dans ce tableau/dans cette page sont à entendre comme étant ceux délivrés par un établissement de la Communauté française, flamande ou germanophone ou par l'Ecole royale militaire.

#### SOMMAIRE

- > [Conditions d'accès générales](#)
- > [Conditions d'accès spécifiques](#)
- > [Bacheliers universitaires](#)
- > [Bacheliers non universitaires](#)
- > [Diplômés du 2° cycle universitaire](#)
- > [Diplômés de 2° cycle non universitaire](#)
- > [Accès par valorisation des acquis de l'expérience](#)
- > [Accès sur dossier](#)
- > [Procédures d'admission et d'inscription](#)

### Conditions d'accès spécifiques

**Dates limites pour une demande d'accès à l'UCLouvain** (différentes en fonction de votre nationalité, besoin de visa,...)

**Veillez noter que la présence aux cours est obligatoire dès la rentrée académique.**

-----  
[Tarifs des droits d'inscription 2024-2025](#)  
 -----

**ACCES DIRECT OU ACCES SUR DOSSIER ? >> VERIFIEZ LES CONDITIONS ET PROCEDURES CI-DESSOUS**

**JE SUIS (futur.e) TITULAIRE D'UN:**

#### Bacheliers universitaires

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
<b>Bacheliers universitaires de l'UCLouvain</b>			
<a href="#">Bachelier en sciences économiques et de gestion</a> (site de Louvain-la-Neuve) - ECGE1BA		Accès direct	Le programme du master 60 sera constitué de cours avancés de gestion > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
<a href="#">Bachelier en sciences de gestion</a> (site de Mons) - GESM1BA		Accès direct	Le programme du master 60 sera constitué de cours avancés de gestion > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
<a href="#">Bachelier : ingénieur de gestion</a> (site de Louvain-la-Neuve) - INGE1BA		Accès direct	Le programme du master 60 sera constitué de cours avancés de gestion > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
<a href="#">Bachelier : ingénieur de gestion</a> (site de Mons) - INGM1BA		Accès direct	Le programme du master 60 sera constitué de cours avancés de gestion > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Autres bacheliers UCLouvain		-	Pas d'accès
<b>Autres bacheliers de la Communauté française de Belgique (bacheliers de la Communauté germanophone de Belgique et de l'Ecole royale militaire inclus)</b>			
Bachelier en sciences économiques et de gestion		Accès direct	Le programme du master 60 sera constitué de cours

Bachelier en sciences de gestion	Accès direct	avancés de gestion > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Bachelier en ingénieur de gestion	Accès direct	Le programme du master 60 sera constitué de cours avancés de gestion > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Bachelier en sciences économiques	-	Pas d'accès
Tout autre bachelier	-	Pas d'accès
<b>Bacheliers de la Communauté flamande de Belgique</b>		
Bachelor in de toegepaste economische wetenschappen	Accès direct	Le programme du master 60 sera constitué de cours avancés de gestion > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Bachelor handelsingenieur	Accès direct	Le programme du master 60 sera constitué de cours avancés de gestion > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
<b>Bacheliers étrangers</b>		
Bachelier (Licence 1er cycle) non belge de minimum 4 ans (=240 crédits comprenant un mémoire achevé) issu d'une institution universitaire reconnue	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Accès sur dossier
		Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > <a href="#">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a>

## Bacheliers non universitaires

> En savoir plus sur les [passerelles](#) vers l'université

Les titulaires d'un diplôme de **bachelier de l'enseignement supérieur belge non universitaire de type long** en ingénieur commercial ou en gestion de l'entreprise n'ont pas accès au master 60 en sciences de gestion.

Néanmoins, ils peuvent, après analyse du dossier par le jury, avoir accès au [Master \[120\] en sciences de gestion](#) ou accès, à certaines conditions, au [Master \[120\] : ingénieur de gestion](#) (uniquement pour les titulaires du bachelier en ingénieur commercial).

Les titulaires d'un des diplômes de **bachelier de l'enseignement supérieur belge non universitaire de type court**, listés ci-dessous, ont accès au master 60 en sciences de gestion moyennant l'ajout de minimum 45 crédits et maximum 60 crédits d'unités d'enseignement (UE) supplémentaires (= module complémentaire) [Conditions complémentaires d'accès](#) > [Introduire une demande UCLouvain en ligne](#)

Diplômes	Accès	Remarques
BA - assistant(e) de direction - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA - conseiller(ère) en développement durable - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en assurances - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en assurances et gestion du risque - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en commerce et développement - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en commerce extérieur - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en comptabilité - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en coopération internationale - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en e-business - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en gestion des transports et logistique d'entreprise - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en gestion hôtelière, orientation arts culinaires - crédits supplémentaires entre 45 et 60	Les enseignements supplémentaires éventuels peuvent être consultés dans le <a href="#">module complémentaire</a> .	Type court

BA en gestion hôtelière, orientation management - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en gestion hôtelière - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en immobilier - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en informatique de gestion - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en informatique, orientation développement d'applications - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en international business - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en management de la logistique - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en management du tourisme et des loisirs - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en marketing - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en relations publiques - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en sales account manager - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en sciences administratives et gestion publique - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en vente - crédits supplémentaires entre 45 et 60

## Diplômés du 2° cycle universitaire

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
<b>Licenciés</b>			
Licence belge dans un domaine autre que la gestion	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	<a href="#">Accès sur dossier</a>	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de deux compléments de formation intégrés dans le programme de master: un cours d'économie politique et un cours de mathématiques > <a href="#">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a>
Licence (2e cycle) non belge issue d'une institution universitaire reconnue	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	<a href="#">Accès sur dossier</a>	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de deux compléments de formation intégrés dans le programme de master: un cours d'économie politique et un cours de mathématiques > <a href="#">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a>
<b>Masters</b>			
Tout master belge dans un domaine autre que la gestion	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	<a href="#">Accès sur dossier</a>	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de deux compléments de formation intégrés dans le programme de master: un cours d'économie politique et un cours de mathématiques > <a href="#">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a>
Master non belge issu d'une institution universitaire reconnue	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	<a href="#">Accès sur dossier</a>	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de deux compléments de formation intégrés dans le programme de master: un cours d'économie politique et un cours de mathématiques > <a href="#">Introduire</a>

[une demande UCLouvain en ligne](#)

## Diplômés de 2° cycle non universitaire

Voici les [conditions générales et spécifiques d'accès](#) à ce master pour les titulaires d'un diplôme belge de 2e cycle non universitaire. Si vous répondez à ces conditions, nous vous invitons à [introduire une demande UCLouvain en ligne](#). Le jury restreint se réserve le droit d'ajouter jusqu'à 10 crédits de cours supplémentaires au programme des étudiants à qui il manquerait les bases requises en sciences économiques, en mathématiques ou en statistiques.

## Accès par valorisation des acquis de l'expérience

> Il est possible, à certaines conditions, de valoriser son expérience personnelle et professionnelle pour intégrer une formation universitaire sans avoir les titres requis. Cependant, la valorisation des acquis de l'expérience ne s'applique pas d'office à toutes les formations. En savoir plus sur la [Valorisation des acquis de l'expérience](#).

Pour les professionnels qui souhaitent acquérir une formation de base en sciences de gestion, le [Master 60 crédits en sciences de gestion \(horaire décalé\)](#) est fait pour vous. Vous pouvez également jeter un oeil à l'offre de [formation continue de la Louvain School of Management](#).

## Accès sur dossier

L'accès sur dossier signifie que, sur base du dossier soumis, l'accès au programme peut soit être direct, soit nécessiter des compléments de formation pour un maximum de 60 crédits ECTS, soit être refusé.

Accès sur dossier pour les (futur.e.s) titulaires d'un **diplôme belge ou non belge** : vous devez bien sûr répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès mentionnées dans le tableau ci-dessus en fonction du diplôme que vous avez ou allez obtenir et ensuite vous devez [compléter et soumettre une demande d'inscription, en ligne, auprès de l'UCLouvain et suivre la procédure](#)

## Procédures d'admission et d'inscription

Consultez le [Service des Inscriptions de l'université](#).

Avant d'introduire une demande d'accès, nous vous invitons à regarder attentivement le tableau ci-dessus et voir si un accès est possible.

Si vous pensez avoir accès à ce master, voici comment va se dérouler la procédure:

1. Vous devez soumettre une [demande d'accès en ligne](#), après avoir complété tous les champs requis et fourni les documents requis.
2. Le service central de l'université vérifiera votre demande.
3. Si vous avez un accès sur dossier, le service central donnera la main à la faculté qui analysera votre accès en lien avec les conditions spécifiques visibles dans le tableau ci-dessus.
4. La décision positive ou négative de la faculté est alors transmise au service central.
5. Le service central vérifiera divers derniers éléments avant de vous transmettre la décision finale qui sera soit un refus soit le document "Autorisation d'inscription". Ce dernier vous permettra de vous inscrire officiellement à l'université.

## PÉDAGOGIE

---

Ce programme offre une formation générale aux différents domaines de la gestion, sans chercher d'approfondissement important à l'un d'entre eux. Il constitue donc une ouverture à la gestion.

Il vise principalement une intégration de ces différents domaines pour acquérir une compréhension globale de l'entreprise et développer une capacité de décision et d'action managériale. Pour ce faire, il propose, outre des cours théoriques structurant les connaissances, des études de cas, des résolutions de problèmes. Dans ce même objectif, le travail en groupe est souvent utilisé.

Ce programme attire un public de formations et de nationalités très variées. Les confrontations de points de vue très divers entre étudiants, professeurs, assistants et orateurs extérieurs offrent un enrichissement de la perspective des étudiants sur la gestion et l'économie.

Pour les étudiants ayant des lacunes en économie ou en mathématiques/statistique, des cours supplémentaires seront ajoutés à leur programme afin qu'ils acquièrent les prérequis nécessaires à une bonne compréhension de la gestion

Les cours théoriques sont accompagnés de séances d'exercices, de travaux individuels ou de groupe encadrés, de jeux de simulation d'entreprise,... qui facilitent la compréhension et l'assimilation des concepts présentés, même aux étudiants dont la formation de base est éloignée de la gestion. Cet accompagnement des étudiants par de nombreux exercices se fait dans la lignée de la réforme pédagogique de ces dernières années à la LSM-LLN. Elle a été largement appréciée par les étudiants. Elle a été également soulignée récemment par les auditeurs externes dans la procédure d'accréditation EQUIS.

## EVALUATION AU COURS DE LA FORMATION

---

**Les méthodes d'évaluation sont conformes au règlement des études et des examens. Plus de précisions sur les modalités propres à chaque unité d'apprentissage sont disponibles dans leur fiche descriptive, à la rubrique « Mode d'évaluation des acquis des étudiants ».**

Les méthodes d'évaluation sont diverses : réalisation de travaux individuels et/ou de groupe et passage d'examens écrits ou oraux.

## MOBILITÉ ET INTERNATIONALISATION

---

Ce programme attire, depuis de longues années, un public international d'adultes possédant un premier diplôme universitaire de leur pays d'origine ( +/- 30 % de l'auditoire) et qui souhaitent une formation complémentaire en gestion.

## FORMATIONS ULTÉRIEURES ACCESSIBLES

---

- [Master \[120\] en sciences de gestion](#) (Louvain-la-Neuve)
- [Master \[120\] en sciences de gestion](#) (Mons)

## GESTION ET CONTACTS

---

### Gestion du programme

Faculté

Entité de la structure

Dénomination

Secteur

Sigle

Adresse de l'entité

Site web

Mandat(s)

- Doyen : Matthieu de Nanteuil
- Directrice administrative de faculté : Helena Torres

Commission(s) de programme

- Commission d'enseignement de la Louvain School of management ([CLSM](#))

Responsable académique du programme: [lsm-masters60-pm@uclouvain.be](mailto:lsm-masters60-pm@uclouvain.be)

SSH/LSM

Louvain School of Management ([LSM](#))

Secteur des sciences humaines ([SSH](#))

LSM

Place des Doyens 1 - bte L2.01.01

1348 Louvain-la-Neuve

<http://www.uclouvain.be/lsm>

#### Jury

- Président du jury - Prof. Benoît Gailly: [president-jury-lln@uclouvain.be](mailto:president-jury-lln@uclouvain.be)
- Secrétaire du jury - Prof. Gordy Pleyers: [lsm-masters60-pm@uclouvain.be](mailto:lsm-masters60-pm@uclouvain.be)

#### Personne(s) de contact

- Admissions des (futurs) titulaires d'un diplôme belge - Mme Anneliese Desbuquoit: [lsm-belgian-admissions@uclouvain.be](mailto:lsm-belgian-admissions@uclouvain.be)
- Admissions des (futurs) titulaires d'un diplôme non-belge - Mme Estelle Tonon: [lsm-international-admissions@uclouvain.be](mailto:lsm-international-admissions@uclouvain.be)
- Conseillère aux études - Mme Anneliese Desbuquoit: [lsm-head-student-office@uclouvain.be](mailto:lsm-head-student-office@uclouvain.be)